



20. (TEMATSKA) SJEDNICA SENATA SVEUČILIŠTA U RIJECI

ZAPISNIK

6. studenog 2018.

9:00 h

REKTORAT SVEUČILIŠTA (AULA
MAGNA), II. KAT), TRG BRAĆE
MAŽURANIĆA 10, RIJEKA

SASTANAK JE
SAZVAO

prof. dr. sc. Snježana Prijić-
Samaržija – rektorica

VODITELJ

prof. dr. sc. Snježana Prijić-
Samaržija – rektorica

ZAPISNIČARKA

Bojana Brubnjak Ujčić, dipl. iur.

NAZOČNI ČLANOVI SENATA:

1. prof. dr. sc. **Snježana Prijić-Samaržija** rektorica Sveučilišta u Rijeci

Predstavnici sastavnica Sveučilišta u Rijeci:

2. izv. prof. dr. sc. **Alen Host** dekan Ekonomskog fakulteta
- prof. dr. sc. **Helga Maškarin Ribarić** prodekanica Fakulteta za menadžment u turizmu i ugost.
3. prof. dr. sc. **Alan Šustić** dekan Fakulteta zdravstvenih studija
- prof. dr. sc. **Daniela Malnar** prodekanica Fakulteta zdravstvenih studija
4. izv. prof. dr. sc. **Ines Srdoč-Konestra** dekanica Filozofskog fakulteta
5. izv. prof. dr. sc. **Ivana Štimac Grandić** dekanica Građevinskog fakulteta
6. prof. dr. sc. **Tomislav Rukavina** dekan Medicinskog fakulteta
7. **izv. prof. dr. sc. Alen Jugović** dekan Pomorskog fakulteta
- izv. prof. dr. sc. Goran Vukelić** prodekan Pomorskog fakulteta
- doc. dr. sc. **Vanja Smokvina** prodekan Pravnog fakulteta
8. prof. dr. sc. **Jasna Prpić-Oršić** dekanica Tehničkog fakulteta
9. izv. doc. dr. sc. **Lidija Vujičić** dekanica Učiteljskog fakulteta
10. prof. dr. sc. **Marta Žuvić** v. d. pročelnika Odjela za biotehnologiju
11. prof. dr. sc. **Mladen Petravić** pročelnik Odjel za fiziku
- izv. prof. dr. sc. **Nataša Hoić Božić** zamjenica pročelnice Odjela za informatiku
12. prof. dr. sc. **Dean Crnković** pročelnik Odjela za matematiku
- Neža Kurilić, mag. oec.** voditeljica recepcije Studentsko naselje „Trsat“
13. **Senka Tomljanović, viša knjižničarka** ravnateljica Sveučilišne knjižnice Rijeka

Predstavnici studenata preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija:

14. **Pegi Pavletić** studentica Odjela za biotehnologiju
15. **Marko Mesarić** student Tehničkog fakulteta
16. **Ines Šoštarić** studentica Učiteljskog fakulteta
17. **Tomislav Čop** student Filozofskog fakulteta
18. **Nada Čekolj** studentica Filozofskog fakulteta

Predstavnik Sindikata u djelatnosti znanosti i visokog obrazovanja:

- prof. dr. sc. **Ines Mrakovčić-Šutić** predstavnik Nezavisnog sindikata znanosti i visokog obrazovanja

Odsutni članovi Senata:

- izv. prof. mr. art. **Letricija Linardić** dekanica Akademije primijenjenih umjetnosti
- prof. dr. sc. **Dora Smolčić Jurdana** dekanica Fakulteta za menadžment u turizmu i ugost.
- prof. dr. sc. **Vesna Crnić-Grotić** dekanica Pravnog fakulteta
- izv. prof. dr. sc. **Patrizia Pošćić** pročelnica Odjela za informatiku
- **Dinko Jurjević**, mr. sig. ravnatelj Studentskog centra

NAZOČNI ČLANOVI SAVJETA SVEUČILIŠTA:

1. **Mladen Pejković – predsjednik** Atlantic Grupa
2. professor emeritus **Daniel Rukavina** Ministarstvo znanosti i obrazovanja
3. **Zlatko Komadina**, dipl. ing. Primorsko-goranska županija
4. Professor emeritus **Vidoje Vujić** Županijska komora Rijeka
5. **Siniša Reljić**, dipl. ing. Navis Consult
6. prof. dr. sc. **Marko Čanađija** Tehnički fakultet
7. prof. dr. sc. **Miranda Mladinić Pejatović** Odjel za biotehnologiju
8. prof. dr. sc. **Jasenka Mršić-Pelčić** Medicinski fakultet
9. prof. dr. sc. **Christian Stipanović** Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu
10. **prof. dr. sc. Silvana Vranić** Filozofski fakultet
11. **Denis Mijolović** Studentski zbor Sveučilišta

Odsutni članovi Savjeta Sveučilišta:

- mr. sc. **Vojko Obersnel** Grad Rijeka

Pored članova Senata sjednici su bili nazočni:

- prof. dr. sc. **Sanja Barić** prorektorica za studije i studente
- prof. dr. sc. **Senka Maćešić** prorektorica za informatizaciju i organizaciju
- prof. dr. sc. **Davor Vašiček** prorektor za financije
- izv. prof. dr. sc. **Alen Ružić** prorektor za znanost
- **Roberta Hlača Mlinar**, dipl. iur. glavna tajnica Sveučilišta
- mr. sc. **Gordan Đurović** pomoćnik rektorice sveučilišni Kampus
- izv. prof. dr. sc. **Lado Kranjčević** pomoćnik rektorice za informacijske tehnologije
- prof. dr. sc. **Nevenka Ožanić** pomoćnica rektorice za strateške infrastrukturne projekte na Kampusu
- prof. dr. sc. **Zoran Sušanj** pomoćnik rektorice za strategiju i ljudske resurse
- **Kruno Topolski** pomoćnik rektorice za studentska pitanja
- prof. dr. sc. **Damir Zec** pomoćnik rektorice za poduzetništvo
- **prof. dr. sc. Saša Zelenika** pomoćnik rektorice za međunarodnu suradnju i strateška partnerstva
- **Željka Ljutić** Ured rektorice
- **Andrea Mešanović** Ured rektorice
- **Ina Kürschner** Glavno tajništvo
- **Slobodan Šolaja** Studentski zbor Sveučilišta
- **Bojana Brubnjak Ujčić**, dipl. iur. zapisničarka

- Izazovi i strateški razvoj Sveučilišta u Rijeci -

9.00 – 9.30	Uvodno izlaganje rektorice Sveučilišta u Rijeci Snježane Prijić Samaržija <ul style="list-style-type: none">- realizacija strateških pokazatelja i prioriteta akcijskog plana te predstavljanje zaključaka razgovora s dionicima (posjeti sastavnicama, Međunarodni znanstveni savjet, studenti, mladi istraživači, Savjet za konkurentnost UA)
9.30 –10.00	Uvodno izlaganje predsjednika Savjeta Sveučilišta u Rijeci Mladena Pejkovića <ul style="list-style-type: none">- razvoj Sveučilišta u Rijeci i nove strateške smjernice
10.00 -10.30	<i>Pauza za kavu</i>
10.30 - 12.00	Razgovor članova Senata, Savjeta i proširenog rektorskog kolegija <ul style="list-style-type: none">- izazovi i strateški razvoj Sveučilišta u Rijeci- prijedlog zaključaka/prioriteta
12.00 – 13.00	<i>Ručak</i>
13.00 – 13.30	Politike privlačenja studenata, prorektorica za studije i studente Sanja Barić <ul style="list-style-type: none">- rasprava
13.30 – 14.00	Politike unaprjeđenja znanstvene produktivnosti i poboljšanje pozicije u sustavima rangiranja, prorektor za znanost Alen Ružić <ul style="list-style-type: none">- rasprava
14.00 – 14.30	Politike unaprjeđenja sustava financiranja i suradnje s gospodarstvom, prorektor za financije Davor Vašiček <ul style="list-style-type: none">- rasprava
14.30 – 15.00	Politike unaprjeđenja informatičko-komunikacijskog sustava, prorektorica za informatizaciju i organizaciju Senka Maćešić <ul style="list-style-type: none">- rasprava

Rektorica prof. dr. sc. Snježana Prijić-Samaržija održala je uvodno izlaganje kroz prezentaciju koja prikazuje realizaciju strateških pokazatelja i prioriteta akcijskog plana te sadrži zaključke razgovora s raznim dionicima koji proizlaze iz posjeta sastavnicama, rada Međunarodnog znanstvenog savjeta, komunikacije sa studentima, mladim istraživačima te Savjetom za konkurentnost Urbane aglomeracije Rijeka.

Predsjednik Savjeta Sveučilišta Mladen Pejković predstavio se prisutnima i održao je svoje uvodno izlaganje, a vezano uz razvoj Sveučilišta i nove strateške smjernice.

Dekan Medicinskog fakulteta prof. dr. sc. Tomislav Rukavina ističe važnost razgovora o poziciji Sveučilišta danas i o poziciji na kojoj bi trebalo biti u budućnost. Smatra kako bi Sveučilište trebalo biti servis sastavnicama odnosno mjesto s kojega će dolaziti smjernice, potpora i odgovori na pitanja te biti spona između sastavnica i nadležnog ministarstva. Smatra da bi osiguravanje stalnog kadra za pripremanje i pisanje projekata trebao biti jedan od elemenata buduće strategije. Smatra i da se Sveučilište treba okrenuti vlastitom tržištu te privlačiti i studente koji ne žive u našim krajevima te biti spremno ulagati u ostvarenje tog cilja. Treba poticati studije na engleskom jeziku i u tom smislu apelira da Sveučilište osigura potporu sastavnicama i pojednostavi procedure donošenja studijskih programa. Dodaje kako je potrebno ubrzati komunikaciju te pojačati motivaciju sastavnica te kako je potrebno uspostaviti mehanizme nagrađivanja koji bi bili atraktivni za studente, za mlade istraživače i za znanstvenike.

Professor emeritus Vidoje Vujić pohvaljuje analitički pristup u izradi nove Strategije Sveučilišta no predlaže da se pri izradi iste fokus stavi na manji broj ostvarivih i vremenski mjerljivih ciljeva kao i indikatore praćenja. Cilj bi trebao biti istraživačko Sveučilište na kojemu se stječe primijenjeno znanje i razvija primijenjena znanost koja doprinosi razvoju gospodarstva. Ističe potrebu unaprjeđenja studentske prakse, stjecanje temeljnih znanja za obavljanje poslova određenog radnog mjesta. Ističe važnost privlačenja većeg broja studenata, kao i povećanje prepoznatljivosti Sveučilišta u regiji i šire.

Professor emeritus Daniel Rukavina smatra kako mlade ljude treba osposobiti općim znanjima, vještinama i kompetencijama, ne neposrednim zadacima određenog radnog mjesta, a kako bi mogli brzo ući u radni proces, uzimajući u obzir prekvalifikacije s obzirom na razvoj tehnologija i gospodarstva. Ističe kako razvoj Sveučilišta treba temeljiti na znanstvenoj izvrsnosti kroz politike stvaranja koje ne mogu biti ograničene samo na Sveučilište, te kroz privlačenje vrhunskih svjetskih znanstvenika, za što se izgradila izvrsna infrastruktura. Ukazuje i na potrebnu fleksibiliziranja raspodjele znanstvenog i nastavnog rada s obzirom na to da su neki nastavnici izvrsni u predavanjima i nastavi, no manje izvrsni u znanosti.

Rektorica prof. dr. sc. Snježana Prijić-Samaržija ističe kako je podatak o znanstvenoj produktivnosti sve iznenadio. Činjenica je da postoje izvrsni znanstvenici, ali očito i oni čija produktivnost nije visoka, a možda su izvrsni nastavnici. Kada se govori o fleksibilizaciji prenosi kako je Ministrica istaknula da RH ima najviše visokoobrazovnih institucija po znanstveniku pa se u tom smislu savjetuje uključivanje i priključivanje znanstvenih instituta sveučilištima, ali i otvara pitanja samostalnosti i autonomije. Smatra kako integracija nije gubitak autonomije već podizanje razine, a postat će i pitanje opstanka sveučilišta, s čime se slaže i dekan Fakulteta zdravstvenih studija prof. dr. sc. Alan Šustić.

Dekan Ekonomskog fakulteta prof. dr. sc. Alen Host podržava dekana Šustića u njegovom navodu da bi integracija trebala biti zajednička odluka cijelokupne akademske zajednice dodajući da je potrebno sagledati njene učinke te da joj se nitko neće protiviti ako je Sveučilište uspješno implementira. Pri integraciji treba se složiti oko zajedničkih ciljeva i postizanja određenih rezultata, ako su rezultati jasno vidljivi onda integracija ima smisla.

Pomoćnik rektorice za strategiju i ljudske resurse prof. dr. sc. Zoran Sušanji ističe kako ne bi smjeli zaboraviti da bi Sveučilište trebalo obrazovati studente za sutra te izumiti nešto za sutra. Smatra da je Sveučilište jedna od najkonzervativnijih organizacija, no da je sada ipak puno spremnije za planiranje sljedećeg strateškog razdoblja. Iz jednog u drugo strateško razdoblje Strategija ima manji broj pokazatelja i ciljeva koji se prate pa pozdravlja ideju da ih sljedeća Strategija ima još manje.

Župan Primorsko-goranske županije Zlatko Komadina, dipl. ing. nastavno na izneseno ukratko povlači paralelu između političkog života i djelatnosti županije. Vezano uz teritorijalni položaj i obrazovanje ističe da svaki kutak želi imati visokoškolsku ustanovu. Proizvode se putujući profesori od kojih mnogi nemaju vremena baviti se znanstvenom produkcijom. Smatra da ne treba obrazovati studente za određeno područje već za cijeli svijet, podržava studije na engleskom jeziku. Postoji potreba za kadrovima u bolnicama i zdravstvenom sustavu, za inženjerima, strojarima. Vezano uz integraciju smatra da ona ide milom ili silom ili političkom odlukom za koju očito nema snage, a isto tako smatra da ne mora nužno biti cjelovita već može uključiti samo sastavnice koji je žele.

Pomoćnik rektorice za međunarodnu suradnju i strateška partnerstva prof. dr. sc. Saša Zelenika ističe parametar koji se zanemaruje - smatra da ne postoji dovoljno fleksibilnosti u cilju prilagodbe intenzivnim promjenama. Što se tiče odgovornosti s jedne strane vidi se da je važna reputacijska težina Sveučilišta u privlačenju studenata i mladih istraživača što zatim ima utjecaja i na broj studenata i na znanstvenu produkciju. Iskorak je proširiti tržište. Ističe kako Institut Ruđer Bošković već četrdeset godina ima jače znanstvene kriterije od nacionalnih pa se i Sveučilište može u tom smislu dogovoriti da bude više kompetitivnije i otvorenije za neke promjene, a onda i interesantnije za mreže sveučilišta. Vezano uz znanstvenu produktivnost pitanje je kako biti atraktivniji za vrhunske svjetske znanstvenike i za međunarodne kolaboracije.

Pomoćnik rektorice za studentska pitanja Kruno Topolski ističe kako se naglašava znanstvena produkcija nastavnika, a zaboravlja se na kvalitetu nastave i studente zbog kojih sveučilišta postoje. Studenti se zalažu da svi nastavnici koji održavaju nastavu imaju odgovarajuće nastavničke kompetencije kako bi se poboljšala kvaliteta nastave odnosno da pristupe odgovarajućim dodatnim potrebnim tečajevima. Već nekoliko godina govori se i o fleksibilizaciji koja je izuzetno bitna. Sastavnice nude cijeli niz izbornih kolegija koje mogu upisati studenti sa svih sastavnica, međutim, određene sastavnice ne dozvoljavaju studentima upisivanje izbornih kolegija s drugih sastavnica. Govori se o promjenama na tržištu, a studentima se dopušta slušati kolegije koji ih zanimaju, ali nisu sastavni dio njihova studijskih programa. S tim u vezi trebalo bi urediti i sustav priznavanja izvannastavnih kompetencija. Studenti npr. radom u studentskim udrugama stječu različite kompetencije te se postavlja pitanje zašto se takve kompetencije ne bi mogle na odgovarajući način vrednovati.

Pomoćnica rektorice za strateške infrastrukturne projekte na Kampusu prof. dr. sc. Nevenka Ožanić ističe kako bi se studente moglo privući određenim specifičnostima samog Sveučilišta kao što je područje u kojemu se nalazi te oprema kojom raspolaže te predlaže projekt kojim će se te specifičnosti utvrditi.

Student Denis Mijolović također ističe važnost vrednovanja različitih izvannastavnih. Smatra da studiji moraju pružati teorijska znanja, ali da nedostaje prakse. Ističe kako bi sve bilo bolje kada bi Sveučilište bilo integrirano. Osim kroz sustave rangiranja studenti pri odabiru sveučilišta na kojemu žele studirati proučavaju i koji se projekti na pojedinom sveučilištu provode.

Prorektorica za informatizaciju i organizaciju prof. dr. sc. Senka Maćešić održala je prezentaciju *Politike unaprjeđenja informatičko-komunikacijskog sustava*, prorektorica za studije i studente prof. dr. sc. Sanja Barić prezentaciju *Politika privlačenja studenata*, prorektor za znanost prof. dr. sc. Alen Ružić izlaganje na temu politika unaprjeđenja znanstvene produktivnosti i poboljšanja pozicije u sustavu rangiranja, a prorektor za financije prof. dr. sc. Davor Vašiček na temu politika unaprjeđenja sustava financiranja i suradnje s gospodarstvom.

Rektorica prof. dr. sc. Snježana Prijic-Samaržija zahvalila je svima na doprinosu, strpljivosti i pažnji te zaključila 20. tematsku sjednicu Senata.

Zapisnik sastavila

Bojana Brubnjak Ujčić, dipl. iur.

U Rijeci 20. studeni 2018.
KLASA: 003-01/18-03/01
URBROJ: 2170-57-01-18-25

rektorica
prof. dr. sc. Snježana Prijčić-Samaržija