

KLASA: 007-01/25-03/02
URBROJ: 2170-137-01-25-100
Rijeka, 18. ožujka 2025.

Na temelju članka 34. Statuta Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 030-01/23-01/05, URBROJ: 2170-137-01-23-2 od 2. listopada 2023. godine) i Odluke o izmjenama i dopunama Statuta Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 007-01/24-03/02, URBROJ: 2170-137-01-24-267 od 15. listopada 2024. godine) Senat Sveučilišta u Rijeci na svojoj 106. sjednici održanoj dana 18. ožujka 2025. godine donosi sljedeću

ODLUKU

I.

Senat prima na znanje Analizu financijskog poslovanja Sveučilišta u Rijeci (Clean Finish) provedenu od strane revizorske tvrtke Deloitte d.o.o.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



REKTORICA
prof. dr. sc. Snježana Prijić-Samaržija

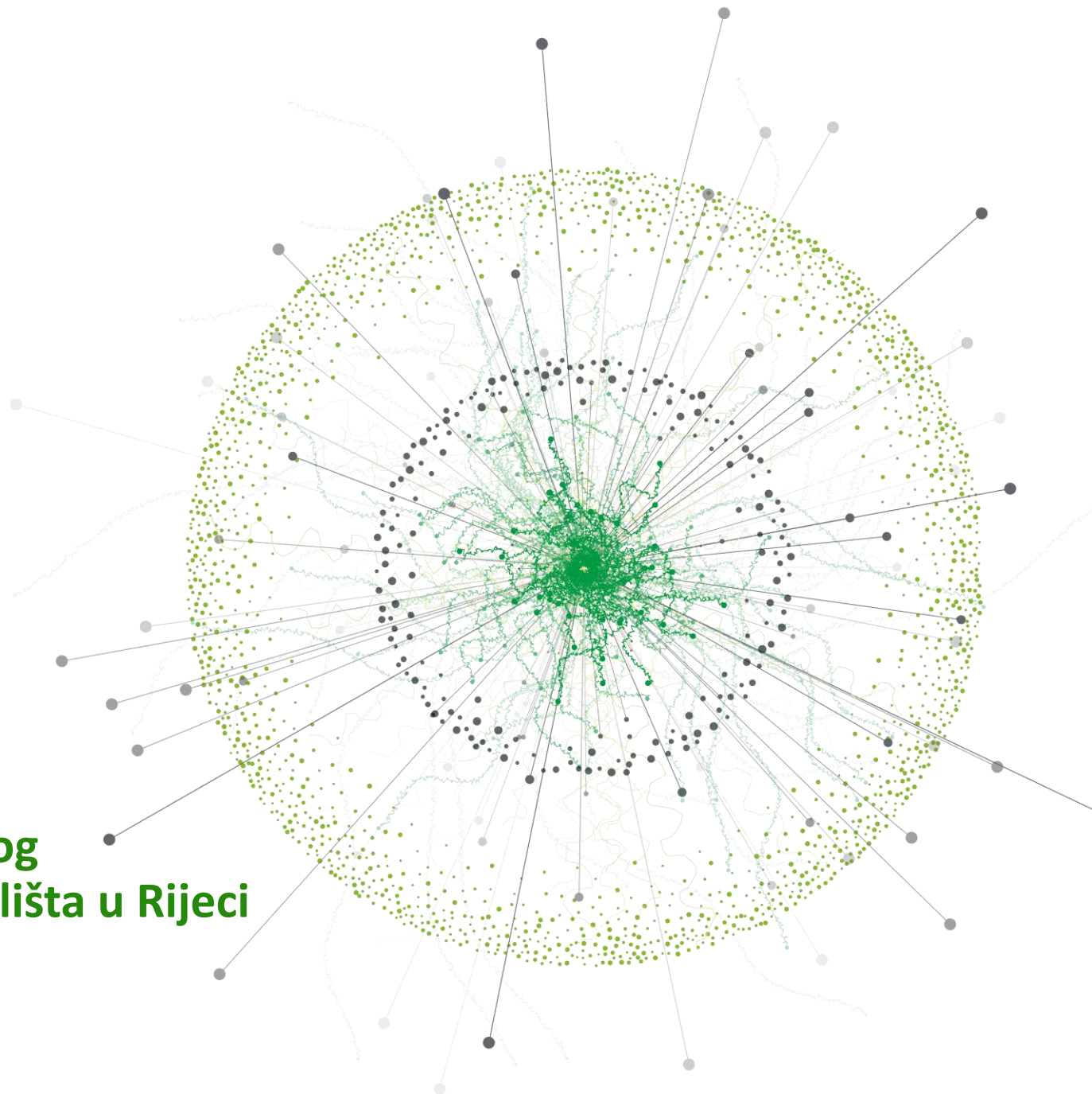
DOSTAVITI:

1. Ured rektorce
2. Pismohrana.

Clean finish: Analiza financijskog poslovanja Sveučilišta u Rijeci

Završni izvještaj

Ožujak 2025.



Sadržaj

1	Uvod	3
2	Sažetak za rukovodstvo	10
3	Analiza trenutnog financijskog položaja Sveučilišta u Rijeci	16
4	Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”	41
5	Identifikacija rizika i povezanih preporuka	57
6	Dobre prakse za uklanjanje potencijalnih projektnih rizika	93



Uvod

Opseg projekta i pristup našem angažmanu

Sveučilište u Rijeci

➤ **Sveučilište u Rijeci jedno je od ključnih nositelj visokoškolskog obrazovanja i znanstvenog istraživanja u Republici Hrvatskoj. Njega zastupa, predstavlja te njime upravlja Rektor, odnosno Rektorica. Podršku Rektorici u vođenju i razvoju Sveučilišta pružaju Prorektori koji čine Upravu, te zajedno sa stručnim i administrativnim službama čine Rektorat.**

Mandat Rektor(a)ice traje četiri godine s mogućnošću jednog uzastopnog reizbora. Rektorica predsjedava Senatom i provodi njegove odluke, te je prema njemu odgovorna za svoj rad i podnosi mu finalno izvješće.

Sveučilište je sredinom 2017. godine izabralo novo vodstvo koje je s ciljem nastavka cjelovitog razvoja Sveučilišta prepoznalo potrebu za **angažiranjem savjetnika koji bi pružio usluge analize tadašnjeg financijsko-računovodstvenog položaja Sveučilišta**, kako bi dobili **jasnu i neovisnu snimku izvedbe dijelova Sveučilišta** pod direktnom upravom Rektorata, a ključna područja promatranja bila su: **financijski položaj, likvidnost, izvršenje financijskih planova, sustav nabave, sustav internih i eksternih revizija, pregled kapitalnih investicija i povezanih tekućih troškova.**

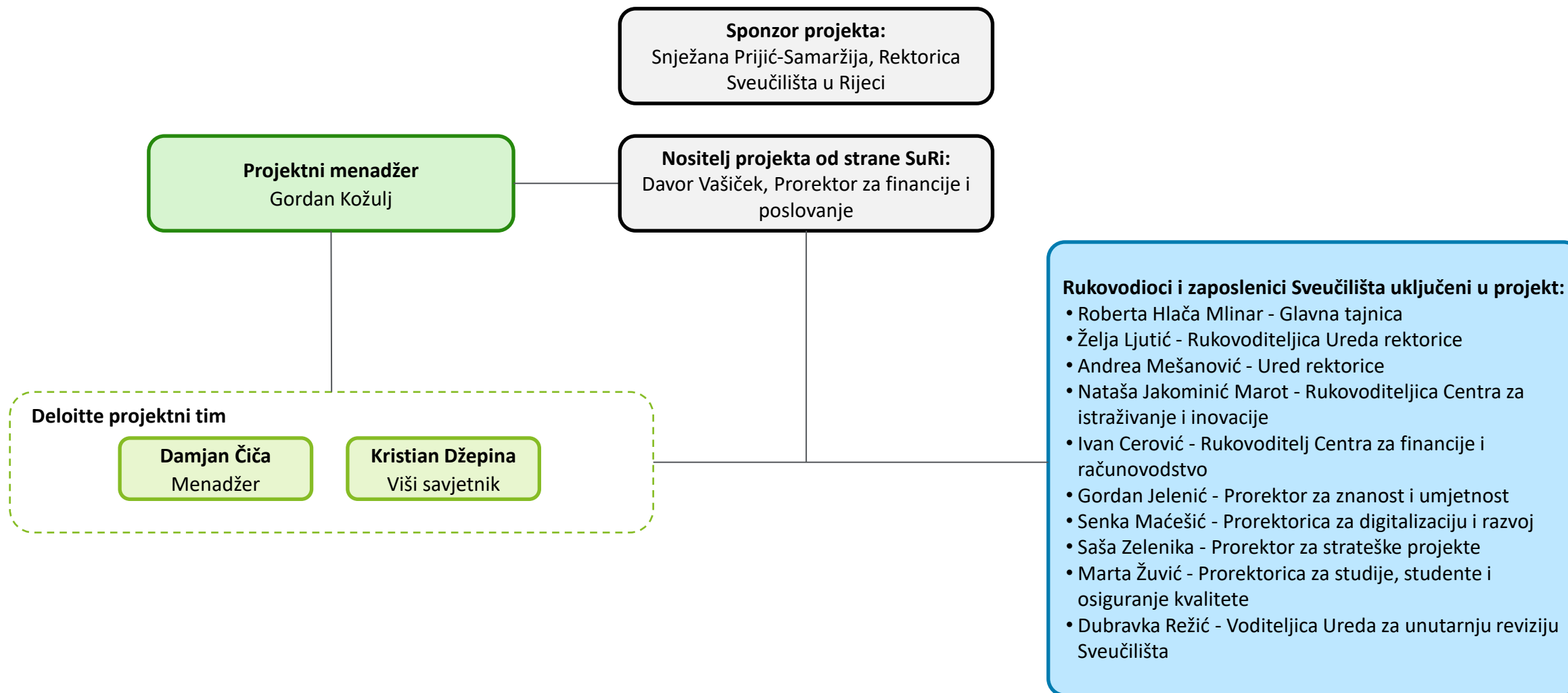
Trenutna situacija

➤ **S približavanjem isteka drugog mandatnog razdoblja i pripreme završnog izvješća, Rektorat Sveučilišta u Rijeci prepoznalo je potrebu za angažiranjem savjetnika koji će pružiti usluge neovisne evaluacije financijskog stanja dijelova Sveučilišta u Rijeci pod direktnom upravom Rektorata, odnosno ostvarenosti ranije zacrtanih inicijativa kojima je bio cilj umanjiti rizike odnosno otkloniti identificirane nedostatke.**

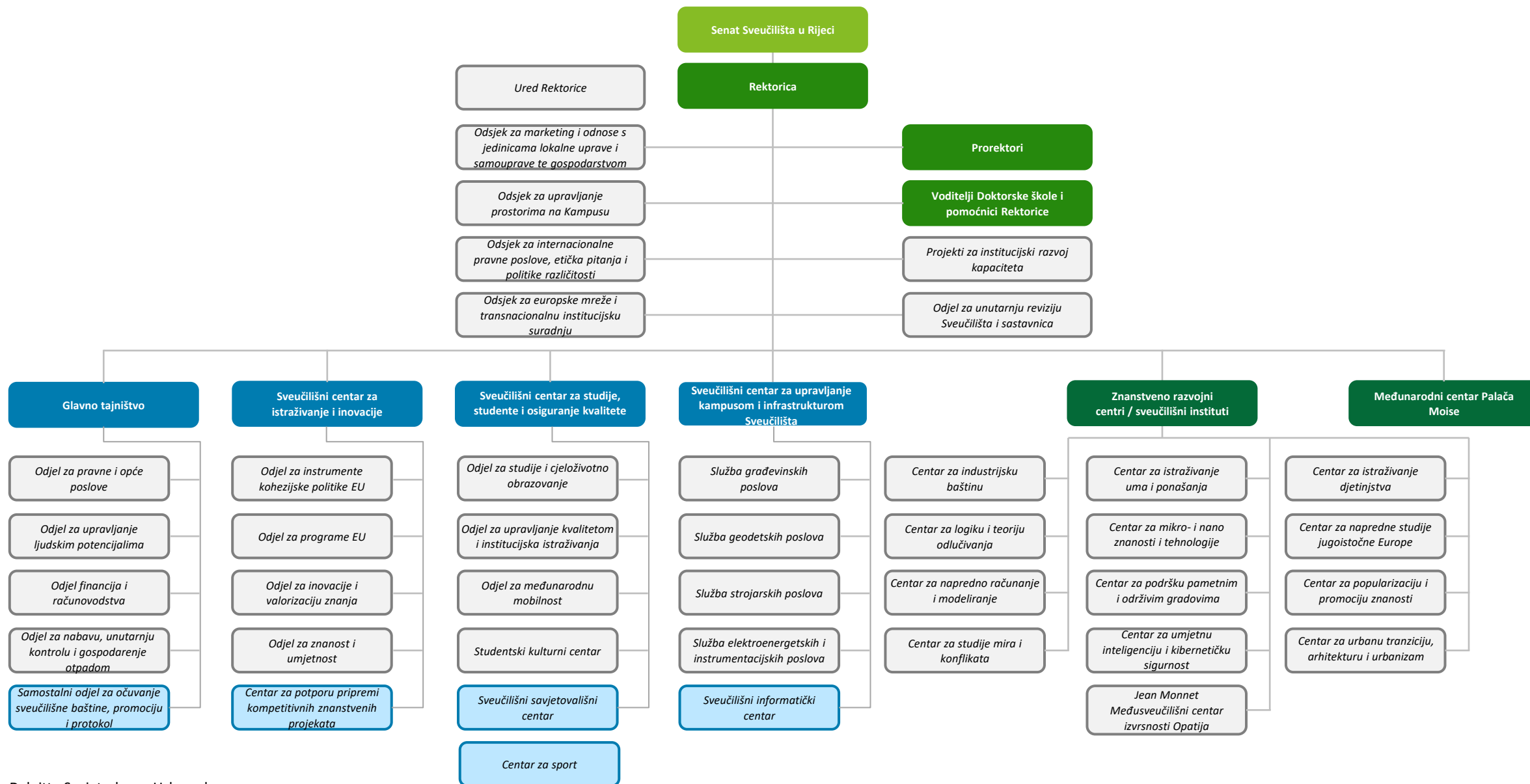
S obzirom na to da **Uprava Sveučilišta**, između ostalog, ima **odgovornost za učinkovito upravljanje financijskim resursima Sveučilišta te pravovremeno financijsko izvještavanje**, 2017. godine napravljena je **inicijalna dubinska analiza** tog djela poslovanja iz kojega su **proizašla detaljna zapažanja**, identificirani su s njim povezani **rizici** i dane **preporuke** za unaprjeđenje.

Uprava Sveučilišta prezentirala je ishode tih nalaza Senatu te je **preuzela obavezu provedbe predloženih preporuka**. Stoga je zadatak savjetnika utvrditi realizaciju navedenih preporuka, kao i provesti dodatne analize kako bi se utvrdilo eventualno postojanje novih izazova u financijskom poslovanju Sveučilišta.

Struktura projektnog tima



Organigram Sveučilišta u Rijeci



Analizirana dokumentacija

#	Naziv dokumentacije
01.	Izveštaji proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023., i 2024. godinu
02.	Financijski planovi za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu
03.	Izvešća internih tijela i eksternih institucija o obavljenoj financijskoj reviziji Sveučilišta za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022. i 2023. godinu
04.	Financijska izvješća Odjela Sveučilišta za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu
05.	Dokumentacija o provedenim internim revizijama na Sveučilištu u Rijeci za period 2017. – 2024.
06.	Važeća Strategija Sveučilišta u Rijeci
07.	Popis trenutnih projekata zajedno s pripadajućom dokumentacijom (studije izvodljivosti, ugovori...)
08.	Popis planiranih projekata koji će se prijaviti za financiranje iz EU fondova
09.	Izvešća povezana s nadzorima i revizijama EU projekata (Izvešća o provjeri na licu mjesta, Izvešća o obavljenoj posjeti za praćenje, Izvešća o obavljenoj reviziji)
10.	Detaljan plan kapitalnih investicije (CAPEX) za nadolazeće 3 godine
11.	Popis aktivnih projekata investicijskih ulaganja s opisom ulaganja i povezanim troškovima
12.	Dokumentacija vezana uz poslovanja povezanih trgovačkih društva
13.	Dokumenti vezani za stečajne postupke povezanih trgovačkih društava (ukoliko je neko povezano društvo u stečajnom postupku)
14.	Izvešće o Programu kreditiranja studenata Sveučilišta u Rijeci za prošlu i tekuću akademsku godinu
15.	Upitnik o fiskalnoj odgovornosti za 2023. godinu

Analizirana dokumentacija

#	Naziv dokumentacije
16.	Ugovori o najmovima zgrada danim na korištenje sastavnicama Sveučilišta
17.	Pregled otvorenih kreditnih partija i otplatnih planova po istima
18.	Ugovori o kreditima i pripadajući aneksi
19.	Ugovori vezani uz neplanirane troškove
20.	Ugovori sklopljeni u sferi javne nabave
21.	Organigram Sveučilišta u Rijeci
22.	Izvješća o provedbi programskih ugovora
23.	Pravilnik o ostvarivanju i korištenju namjenskih i vlastitih prihoda te namjenskih donacija Sveučilištu u Rijeci
24.	Dokumentacija vezana za sudske sporove

Skala rizičnosti nalaza

Ukupna ocjena rizičnosti evaluira nalaze bazirane na sveukupnom utjecaju zapažanja na organizaciju, uzimajući u obzir procjenu učinka i vjerojatnosti svakog pojedinačnog rizika

Parametri izračuna rizičnosti (vjerojatnost x učinak)

Vjerojatnost

- 0 - Nije vjerojatno
- 1 - Vrlo niska vjerojatnost
- 2 - Niska vjerojatnost
- 3 - Srednja vjerojatnost
- 4 - Visoka vjerojatnost
- 5 - Vrlo visoka vjerojatnost

Učinak

- 0 - Bez utjecaja
- 1 - Vrlo nizak utjecaj
- 2 - Nizak utjecaj
- 3 - Srednji utjecaj
- 4 - Visok utjecaj
- 5 - Vrlo visok utjecaj

Razina rizičnosti	Opis rizičnosti/mogućnosti nalaza savjetnika
<div>Visoka</div> <div>od 13 do 25</div>	<p>Visoka - Nalaz je visokog prioriteta i treba mu dati trenutnu pozornost zbog postojanja značajnog rizika ili mogućnosti u vezi unapređenja financijskog položaja Sveučilišta u Rijeci. Nalaz zahtijeva razradu mjera za ublažavanje, a što prema potrebi zahtijeva i uključenje drugih institucija u ublažavanje rizika. Također, ova kategorija rizika zahtijeva kontinuirano praćenje u intervalima koji se ocijene prikladnim.</p> <p>Neki od scenarija koji ukazuju na nalaz/rizik visoke razine prioriteta su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Neodgovarajuća identifikacija financijskih implikacija na implementaciju postojećih strateških opcija; • Postupanje koje nije usklađeno sa zakonima i propisima, politikama i ugovornim obavezama; • Pronevjere ili gubitci koji se smatraju značajnima; • Slabosti koje imaju veću vjerojatnost da će imati značajan ili materijalan utjecaj na financijske izvještaje; • Nedostatak odgovarajućeg procesa praćenja i usklađivanja; • Nedostatak nadzora od strane nadređenih i odgovarajućih postupaka za upravljanje odobrenjima; • Neprikladno korištenje imovine.
<div>Srednja</div> <div>od 6 do 12</div>	<p>Srednja – Nalaz je srednjeg prioriteta i treba mu dati pozornost u kratkom roku. Ne postoje uspostavljene kontrole za prevladavanje rizika ili postoje uspostavljene kontrole u scenariju navedenom pod visokom razinom rizičnosti. Iznimke se smatraju pojedinačnim pojavama, a ne značajnima ili materijalnim za ukupni cilj. Postoje znatne mogućnosti za unapređenje financijsko-računovodstvenih procesa.</p>
<div>Niska</div> <div>od 1 do 5</div>	<p>Niska – Nalaz je relevantan, ali manje važan i manje vremenski osjetljiv od visokih i srednjih prioriteta nalaza. Nalaz bi trebalo adresirati u cilju poboljšanja procesa, pojačavanja kontrola i izvještavanja, te poboljšanja operativne učinkovitosti i djelatnosti. Neki primjeri mogu biti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nejasna ili nedovoljno razrađena dokumentacija, procedure i upute; • Ograničeni dokumentirani standardi za ocjenu vanjskih kontrola; • Nedostatak učinkovitog procesa objedinjenja ključnih podataka korištenih u financijskom izvješćivanju ili ručno neučinkovit proces.



Sažetak za rukovodstvo

Financijski položaj Sveučilišta u Rijeci - pregled prihoda i rashoda u razdoblju 2017. – 2024.

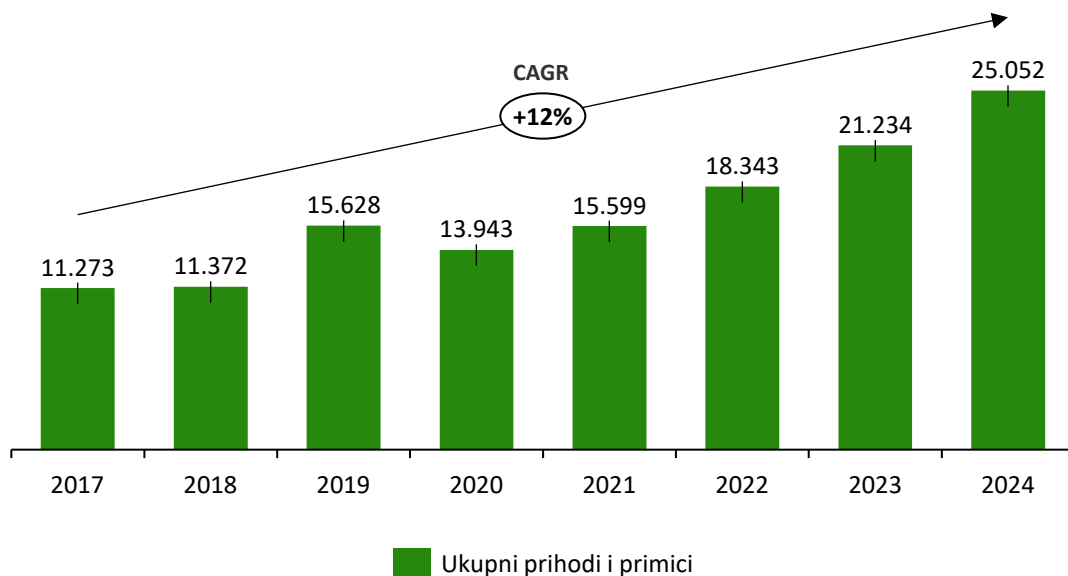
Stavka prihoda / primitaka	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
1. Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	6.900.235	7.631.210	9.258.274	8.297.248	10.247.293	11.311.804	13.327.822	14.672.845
2. Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	893.250	463.333	496.498	396.738	633.054	753.519	554.414	575.983
3. Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	1.035.810	1.263.914	1.400.394	1.891.341	1.961.229	1.404.360	1.405.938	1.499.928
4. Prihodi od imovine	71.716	34.819	23.711	16.024	2.520	203	59	113.124
5. Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	2.035.578	1.761.994	2.339.861	2.547.365	2.524.899	4.679.094	5.806.066	5.179.159
6. Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	217.985	195.466	191.452	115.637	223.068	194.383	132.691	10.733
PRIHODI IZ POSLOVANJA	11.154.575	11.350.735	13.710.190	13.264.352	15.592.063	18.343.364	21.226.990	22.051.772
7. Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	117.031	0	2.392	0	496	0	6.949	50
8. Primici od financijske imovine i zaduživanja	1.064	21.715	1.915.413	678.202	6.636	0	0	3.000.000
UKUPNI PRIHODI/PRIMICI	11.272.670	11.372.450	15.627.995	13.942.553	15.599.195	18.343.364	21.233.939	25.051.822

Stavka rashoda / izdataka	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
1. Rashodi za zaposlene	5.041.216	5.400.418	5.909.361	7.114.979	7.959.130	8.764.486	10.229.004	13.069.656
2. Materijalni rashodi	2.671.793	2.833.180	3.226.619	2.794.725	3.214.006	4.226.891	4.764.419	4.568.522
3. Financijski rashodi	38.436	33.522	32.694	20.414	17.350	23.608	849.474	181.426
4. Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	1.170.623	1.103.565	1.319.476	914.577	1.133.254	1.459.179	1.745.922	2.090.158
5. Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	516.891	177.189	457.269	895.896	694.389	1.135.974	1.470.736	2.353.083
6. Subvencije	0	79.505	5.769	124	3.365	3.387	519.739	517.883
7. Ostali rashodi	154.854	5.493	6.520	29.760	10.880	17.940	20.406	1.604
RASHODI IZ POSLOVANJA	9.593.813	9.632.872	10.957.709	11.770.475	13.032.374	15.631.465	19.599.699	22.782.331
7. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.662.714	250.404	776.279	525.103	497.210	441.204	850.255	1.252.962
8. Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	94.454	134.609	88.482	95.118	88.482	88.482	3.088.482	88.482
UKUPNI RASHODI I IZDACI	11.350.982	10.017.885	11.822.470	12.390.696	13.618.065	16.161.151	23.538.436	24.123.775

Financijski položaj Sveučilišta u Rijeci - pregled rezultata poslovanja

Pregled ukupnih prihoda i primitaka

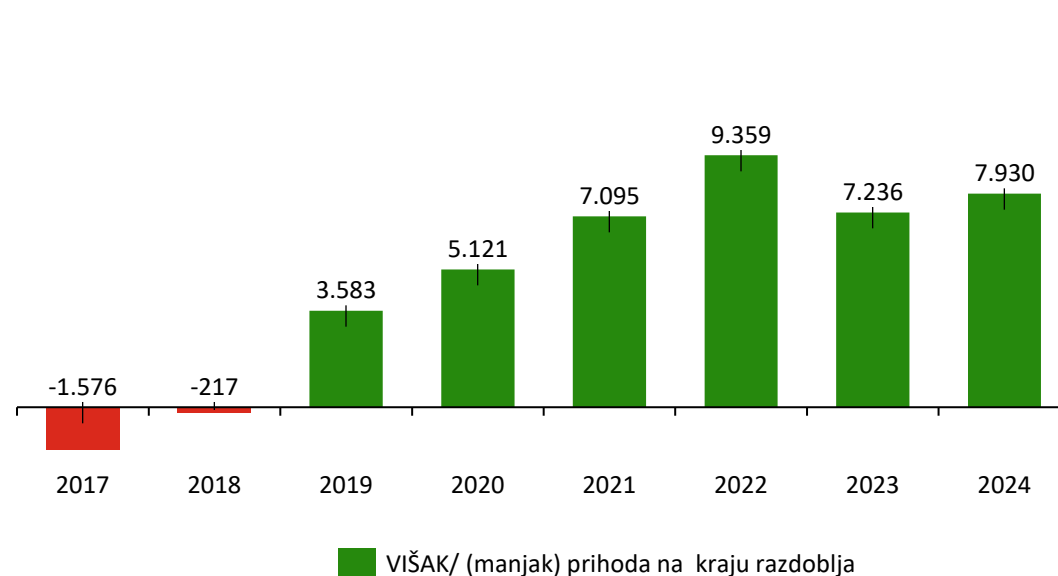
(EUR '000)



- Ukupni prihodi i primici Sveučilišta u Rijeci (kojeg čine rektorat i pet fakulteta bez pravne osobnosti) povećali su se u promatranom razdoblju sa 11,3 milijuna u 2017. godini na 25,1 milijun u 2024. što predstavlja prosječni godišnji rast od 12% (CAGR).
- Od toga najveći dio odnosio se na prihode iz poslovanja, koji su se u promatranom razdoblju povećali za 97,7%, sa 11,2 milijuna u 2017. godini na 22,1 milijun u 2024., što predstavlja prosječni godišnji rast od 10%.

Pregled viškova prihoda i primitaka raspoloživog u sljedećem razdoblju

(EUR '000)



- Nakon početnog manjka prihoda i primitaka u 2016. i 2017. godini (što je rezultat prije svega visokog manjka ostvarenog u 2016. godini u iznosu od 1,4 milijuna eura), Sveučilište je već 2018. stabiliziralo poslovanje i ostvarilo značajno poboljšanje financijskog rezultata, a od 2019. godine kontinuirano ostvaruje viškove prihoda i primitaka, koji su do 2024. narastali na 7,9 milijuna eura.
- Navedeni ukupni višak prihoda i primitaka od 7,9 milijuna eura najvećim dijelom proizlazi iz namjenskih prihoda prikupljenih za potrebe unaprjeđenja studentskog standarda, dinamike ostvarivanja i trošenja proračunskih prihoda, Erasmus programa i ostalih projekata Sveučilišta koji će se realizirati u sljedećem razdoblju.

Financijski položaj Sveučilišta u Rijeci – pregled poslovanja fakulteta bez pravne osobnosti

Fakulteti bez pravnih osobnosti

- U razdoblju nakon “Clean start-a”, Odjel za biotehnologiju, Odjel za fiziku, Odjel za matematiku te Odjel za informatiku postali su fakulteti, koji i dalje posluju kao podružnice bez pravne osobnosti Sveučilišta u Rijeci. Njima se u 2020. godini pridružio novoosnovani Fakultet dentalne medicine, a u 2025. godine s poslovanjem započinje i Fakultet za logopediju.
- Navedeni fakulteti unutar Sveučilišta imaju visoku razinu autonomije, prikupljaju školarine i upisnine od studenta te vode svoje projekte, čime ostvaruju vlastite prihode.
- Tendencija je kao i kod ostalih autonomnih fakulteta sastavnica Sveučilišta u Rijeci, povećanje udjela vlastitih prihoda povećanjem broja projekata, boljom suradnjom s gospodarstvom i sl.

Pregled poslovanja

- U razdoblju od 2017. do 2024. godine, Fakultet za matematiku i Fakultet informatike i digitalnih tehnologija nastavili su sa stabilnim i urednim poslovanjem bez financijskih problema, slično kao i Fakultet dentalne medicine. Sva tri fakulteta iz godine u godine ostvarivala su ukupne viškove sredstava koji su na raspolaganju u sljedećim razdobljima.
- Fakultet za fiziku, koji je od svog osnivanja imao financijske poteškoće u vidu manjka prihoda za pokrivanje troškova redovne djelatnosti (s obzirom da je zbog manjeg broja studenata, ostvarivao premalo prihoda za pokrivanje redovnog poslovanja, a zbog korištenja prostora velike površine, sudjelovao u većoj raspodjeli rashoda), nakon Clean starta uspješnim je rukovođenjem konsolidirao svoje poslovanje.
- Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova odgovornim financijskim poslovanjem nove uprave stabilizirao je svoje poslovanje nakon 2016. godine i problema s likvidnošću te od 2019. do 2024. ostvaruje određene viškove prihoda. Fakultet ima veliki broj vlastitih projekata zbog kojeg je u promatranom periodu ostvario značajan rast prihoda, ali i rashoda. Kako na Fakultetu biotehnologije i razvoja lijekova studira velik broj studenata, a koriste i površinom velike prostore, potrebni su im značajni iznosi za održavanje i režije, koje uspijevaju pokriti vlastitim sredstvima i sredstvima raspoređenim iz programskih ugovora. Fakultet je na dan 31.12.2024. imao obvezu za zajam prema Rektoratu u iznosu od 144,6 tisuća eura.

Analiza izvršenosti preporuka iz projekta Clean Start i stanje rizika

#	Rizik utvrđen projektom Clean Start	Razina rizičnosti	Izvršenost preporuka
1	Izrada financijskog plana koji ne ispunjava cjelovitu svrhu	Visoka	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
2	Neadekvatno praćenje realizacije financijskog plana	Visoka	Preporuke djelomično provedene, rizik u potpunosti uklonjen (trenutni softver još uvijek ne podržava izravno kreiranje izvještaja o izvršenju financijskog plana)
3	Nedostatno upravljanje likvidnošću	Visoka	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
4	Financijski neodrživo poslovanje pojedinih Centara i Fakulteta bez pravne osobnosti	Visoka	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
5	Neplanirani troškovi bez osiguranih izvora financiranja	Visoka	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
6	Financijske korekcije za projekt u tijeku (TRIS)	Visoka	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
7	Neostvarenja pokazatelja uspješnosti (KPI) projekta RISK	Visoka	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
8	Financijske obaveze prema izgubljenim sudskim sporovima	Visoka	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
9	Neplanirani troškovi održavanja infrastrukture SuRi dane na korištenje povezanim subjektima	Srednja	Preporuke provedene, predstavlja kontinuirani rizik koji može biti uklonjen primarno iz vanjskih izvora financiranja
10	Nejasna vizija upravljanja trgovačkim društvima u vlasništvu SuRi	Srednja	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
11	Nepoštivanja pojedinih uvjeta upravljanja imovinom TRIS projekta	Srednja	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
12	Neostvarivanje financijske samoodrživosti projekta RISK	Srednja	Preporuke provedene, rizik djelomično uklonjen
13	Neizvršenje aktivnosti pravovremenog izvještavanja i otklanjanja proceduralnih nedostataka te prijave na EU natječaje	Niska	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
14	Oportunitetni trošak korištenja sredstava Fonda za kreditiranje studenata	Niska	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen
15	Izostanak plana dugoročnog financiranja APURI zgrade	Niska	Preporuke provedene, rizik u potpunosti uklonjen

Identifikacija rizika i povezanih preporuka

Provedbom naših analiza i testiranja do dana 12.3.2025. evidentirali smo dva zapažanja - redosljed pojedinih zapažanja i rizika prikazan je prema razini rizičnosti, koja proizlazi iz vjerojatnosti pojave nekog rizika i pripadajućeg učinka

1

Projekt INOVALAB | Rizik
*Operativni troškovi i troškovi
održavanja*

2

Projekt Palača Moise | Rizik
*Operativni troškovi i troškovi
održavanja*



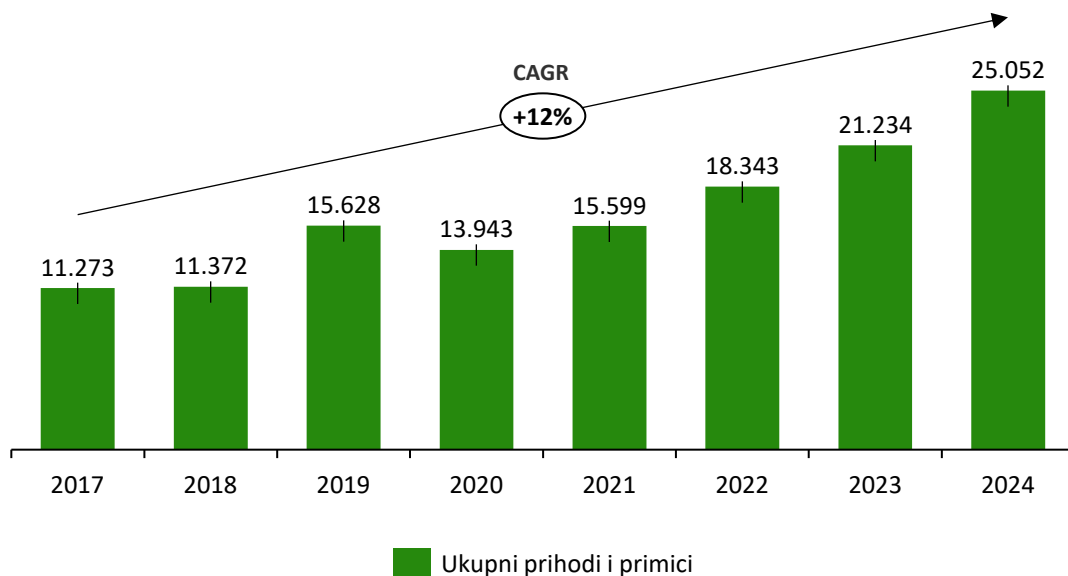
Analiza trenutnog financijskog položaja Sveučilišta u Rijeci

Pregled rezultata poslovanja

Pregled rezultata poslovanja

Pregled ukupnih prihoda i primitaka

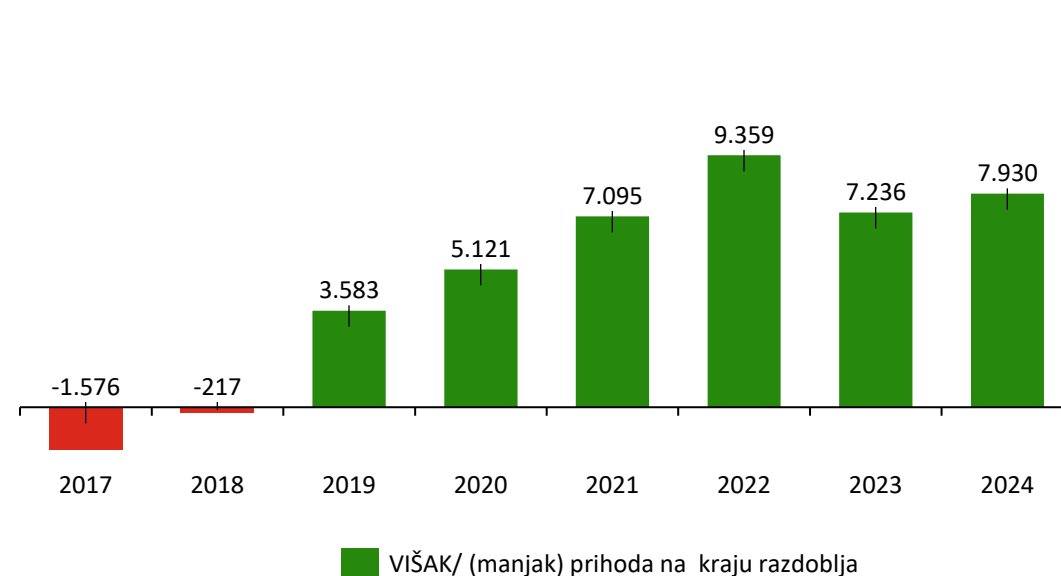
(EUR '000)



- Ukupni prihodi i primici Sveučilišta u Rijeci (kojeg čine rektorat i pet fakulteta bez pravne osobnosti) povećali su se u promatranom razdoblju sa 11,3 milijuna u 2017. godini na 25,1 milijun u 2024. što predstavlja prosječni godišnji rast od 12% (CAGR).
- Od toga najveći dio odnosio se na prihode iz poslovanja, koji su se u promatranom razdoblju povećali za 97,7%, sa 11,2 milijuna u 2017. godini na 22,1 milijun u 2024., što predstavlja prosječni godišnji rast od 10%.

Pregled viškova prihoda i primitaka raspoloživog u sljedećem razdoblju

(EUR '000)



- Nakon početnog manjka prihoda i primitaka u 2016. i 2017. godini (što je rezultat prije svega visokog manjka ostvarenog u 2016. godini u iznosu od 1,4 milijuna eura), Sveučilište je već 2018. stabiliziralo poslovanje i ostvarilo značajno poboljšanje financijskog rezultata, a od 2019. godine kontinuirano ostvaruje viškove prihoda i primitaka, koji su do 2024. narastali na 7,9 milijuna eura.
- Navedeni ukupni višak prihoda i primitaka od 7,9 milijuna eura najvećim dijelom proizlazi iz namjenskih prihoda prikupljenih za potrebe unaprjeđenja studentskog standarda, Erasmus programa i ostale projekte Sveučilišta koji će se realizirati u sljedećem razdoblju.

Prihodi i primici

Metodologija

- **Analizirani dokumenti:**

- Izveštaji proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu
- Financijski planovi za 2018, 2019., 2020., 2021., 2022., 2023., 2024., 2025., i 2026. godinu
- Rebalansi financijskog plana za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu

- **Analiza glavnih stavki prihoda i primitaka**

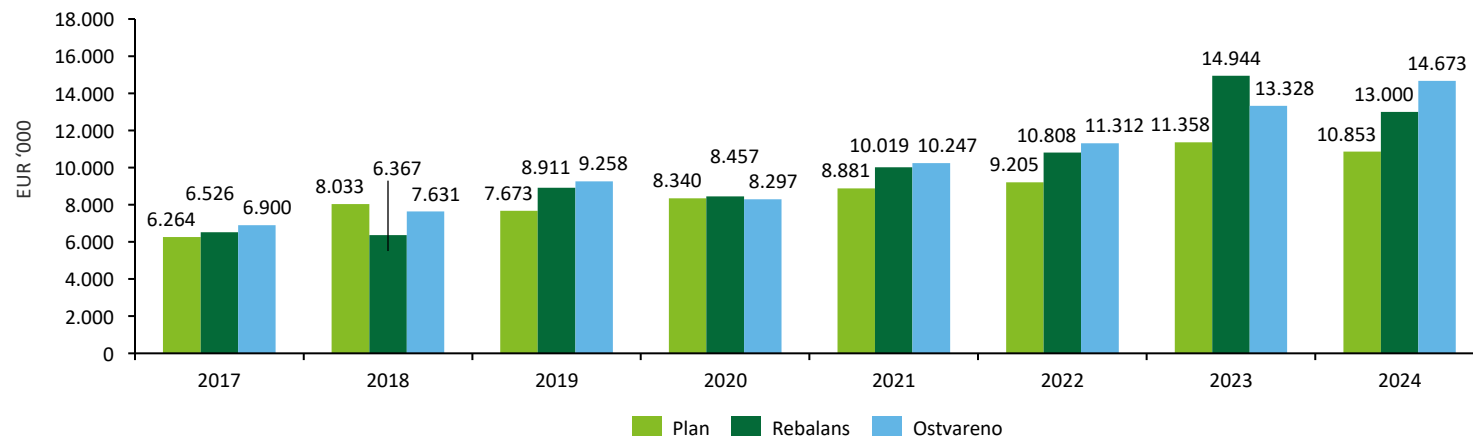
- **Grafička usporedba financijskog plana, rebalansa financijskog plana i financijskog ostvarenja po godinama**

Iznos ostvarenih **prihoda i primitaka** po godinama (u eurima)

Stavka prihoda / primitaka	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
1. Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	6.900.235	7.631.210	9.258.274	8.297.248	10.247.293	11.311.804	13.327.822	14.672.845
2. Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	893.250	463.333	496.498	396.738	633.054	753.519	554.414	575.983
3. Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	1.035.810	1.263.914	1.400.394	1.891.341	1.961.229	1.404.360	1.405.938	1.499.928
4. Prihodi od imovine	71.716	34.819	23.711	16.024	2.520	203	59	113.124
5. Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	2.035.578	1.761.994	2.339.861	2.547.365	2.524.899	4.679.094	5.806.066	5.179.159
6. Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	217.985	195.466	191.452	115.637	223.068	194.383	132.691	10.733
PRIHODI IZ POSLOVANJA	11.154.575	11.350.735	13.710.190	13.264.352	15.592.063	18.343.364	21.226.990	22.051.772
7. Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	117.031	0	2.392	0	496	0	6.949	50
8. Primici od financijske imovine i zaduživanja	1.064	21.715	1.915.413	678.202	6.636	0	0	3.000.000
UKUPNI PRIHODI/PRIMICI	11.272.670	11.372.450	15.627.995	13.942.553	15.599.195	18.343.364	21.233.939	25.051.822

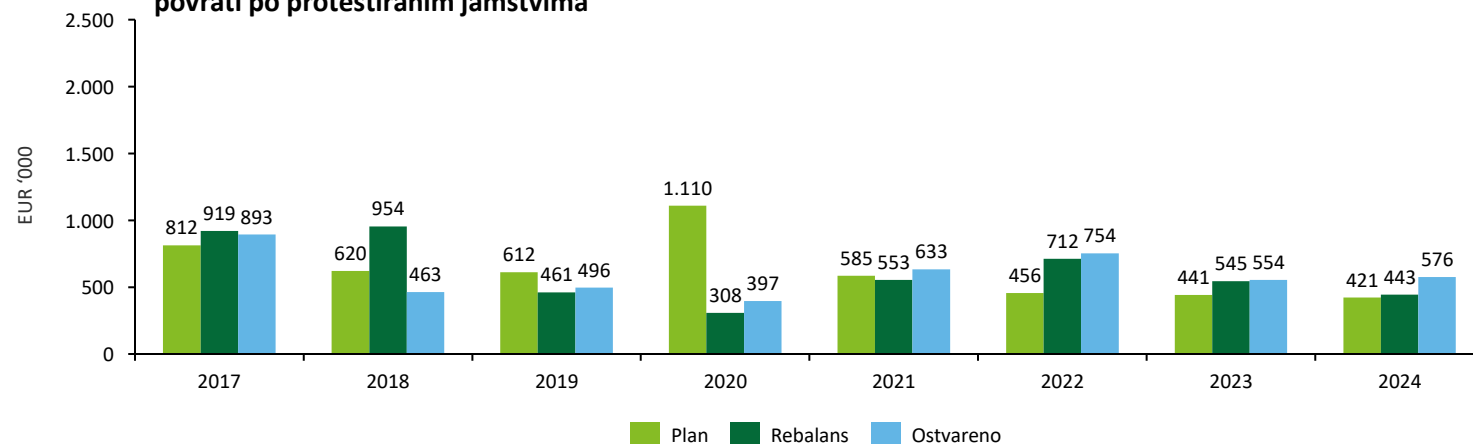
Prihodi i primici

Prihodi od nadležnog proračuna



- Prihodi od nadležnog proračuna u pravilu su najznačajniji prihodi rektorata Sveučilišta u Rijeci zajedno sa pet fakulteta bez pravne osobnosti i iznose i do 2/3 ukupnih prihoda i primitaka (u 2024. godini 58,6%)
- Tijekom promatranog razdoblja, od 2017. do 2024. prihodi od nadležnog proračuna su se više nego udvostručili sa 6,9 milijuna eura u 2017. na 14,7 milijuna eura u 2024. godini. što predstavlja rast po prosječnoj stopi od 11,4% godišnje (složena godišnja stopa rasta – CAGR).
- Prihodi od nadležnog proračuna koriste se za financiranje redovne djelatnosti Sveučilišta, uglavnom za financiranje rashoda poslovanja (14,67 milijuna eura u 2024.) te u manjem dijelu za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine (66 tisuća eura u 2024.)

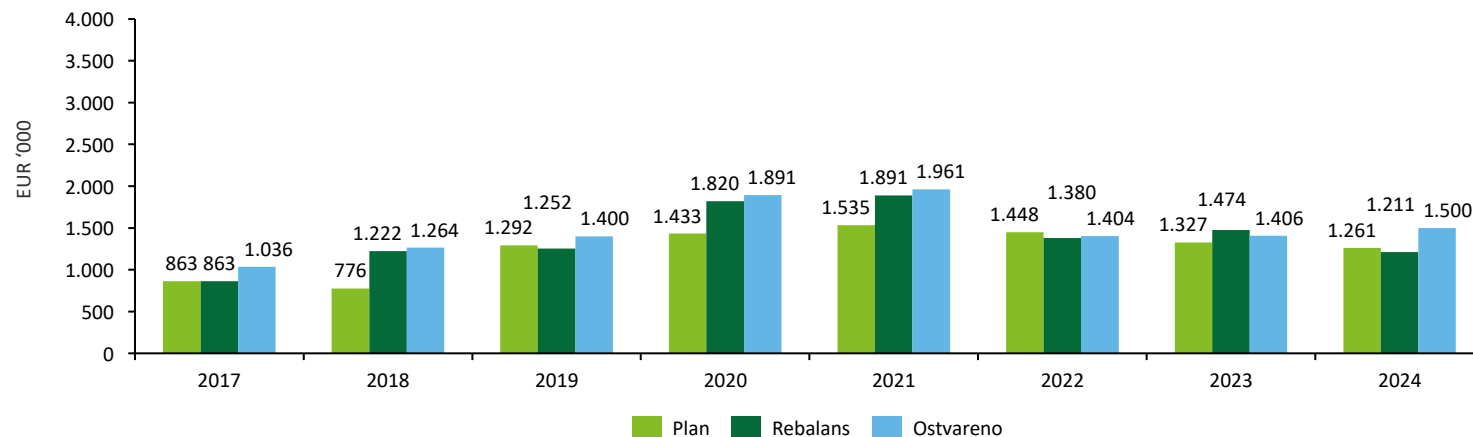
Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija, te povrti po protestiranim jamstvima



- Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povrti po protestiranim jamstvima u 2024. iznosili su ukupno 576 tisuća eura što predstavlja porast od 3,9% u odnosu na 2023.godinu. Ovi prihodi u 2024. godini činili su 2,3% ukupnih prihoda i primitaka, a sastoje se od:
 - Prihoda od pruženih usluga u iznosu od 465 tisuća eura, koji uključuju vlastite prihode Sveučilišta ostvarene iz gospodarskih djelatnosti poput najмова prostora, stručnih usluga i projekta i sl.
 - Donacija u iznosu od 111 tisuća eura – koje se odnose na donacije trgovačkih i neprofitnih organizacija te donacija temeljem dobivenih međunarodnih i EU projekata

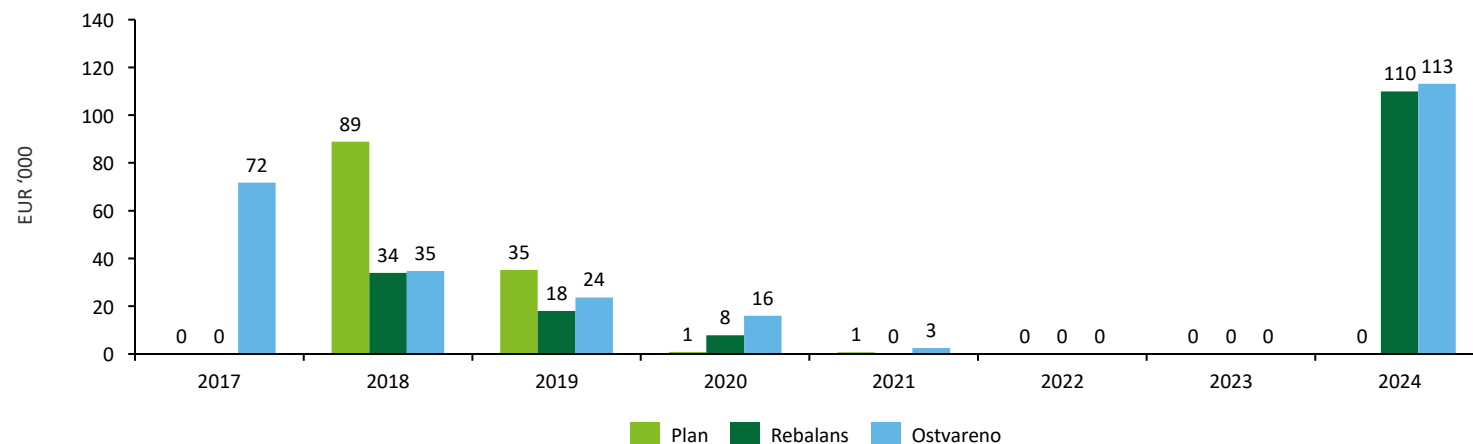
Prihodi i primici

Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada



- Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama u 2024. iznosili su 1,5 milijuna eura, što čini 6% ukupnih prihoda i primitaka u 2024. g.
- Najvažnija stavka unutar ovih prihoda su prihodi po posebnim propisima, koji se odnose na školarine i upisnine koje uplaćuju studenti svih sastavnica, a koje sastavnice potom uplaćuju Sveučilištu u Rijeci temeljem Odlike Senata. Ovi prihodi ovise o broju upisanih studenata, te su u 2022. i 2023. godini bili na sličnim razinama, dok su se u 2024. povećali za 6,7% ponajviše zbog uplata upisnina studenata poslijediplomske razine koji ih nisu uplaćivali u prethodnim godinama.
- U 2022. godini došlo je do pada ukupnog iznosa Prihoda po posebnim propisima od 28%, u odnosi na prethodnu 2021. godinu, sa 1,96 milijuna eura na 1,40 milijuna eura, najviše zbog promjene u knjiženju prihoda projekata financiranih od strane Hrvatske zaklade za znanost, koji se od 2022. više ne knjiže pod ovom stavkom.

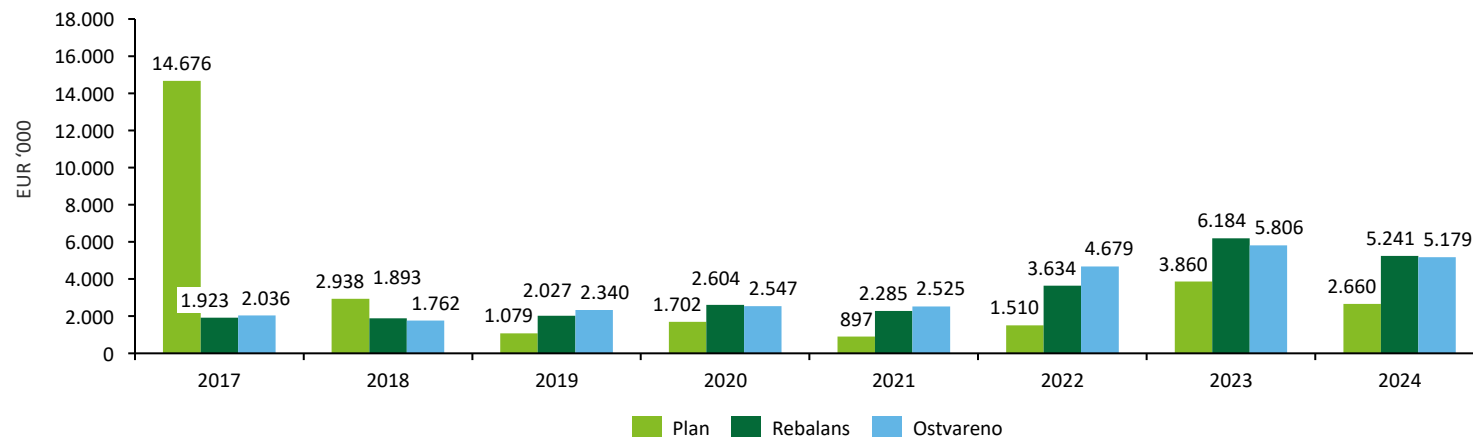
Prihodi od imovine



- Prihodi od imovine u razdoblju od 2017. do 2023. godine kontinuirano su opadali iz godine u godinu, sa 71,7 tisuća eura u 2017. na samo 59 eura u 2023., Međutim, u 2024. godini zabilježena je rekordna razina prihoda od imovine u promatranom razdoblju, koja je iznosila 113,1 tisuća eura, što je povezano s kamatama na oročenih 3,0 milijuna eura u poslovnoj banci.
- Prihodi od imovine odnose se na prihode od financijske imovine od čega su najznačajniji prihodi od kamata na oročena sredstva i depozite po viđenju te prihodi od pozitivnih tečajnih razlika i razlika zbog primjene valutne klauzule
- U promatranom razdoblju Sveučilište je, osim spomenute 2024. god., ostvarilo najveće prihode od imovine u 2017. godini (71,7 tisuća eura), 2018. (34,8 tisuća eura), te u 2019. godini u iznosu od 16,0 tisuća eura

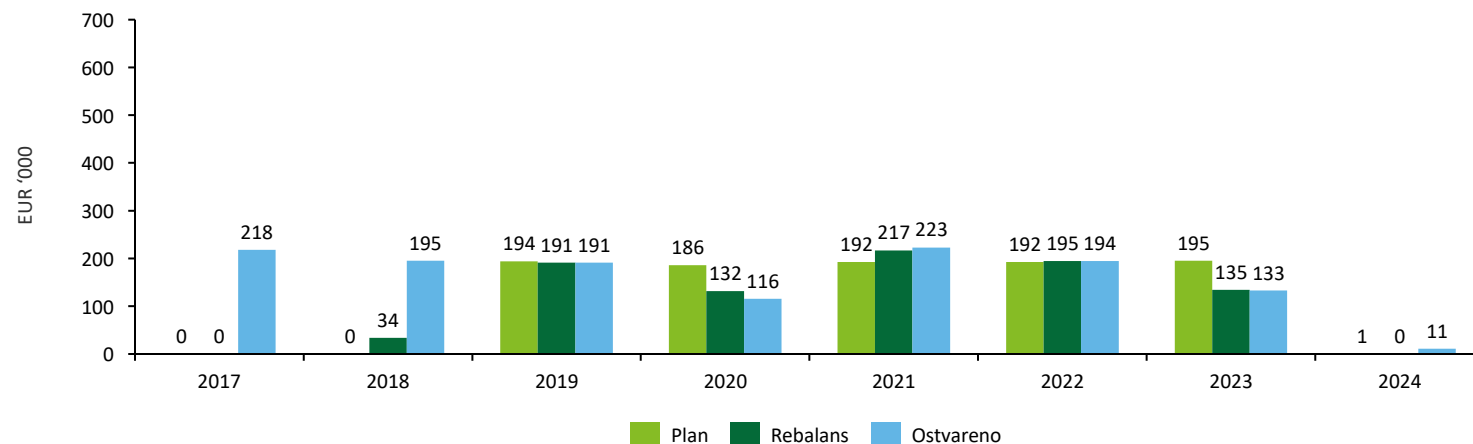
Prihodi i primici

Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna



- Prihodi od pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna u 2024. iznosili su 5,18 milijuna eura, što čini 20,7% ukupnih prihoda i primitaka, te pad od 10,8% u odnosu na prethodnu 2023. godinu, kada su prihodi iz ove skupine iznosili 5,81 milijuna eura.
- Unatoč padu u 2024., dugoročno gledano, ukupni prihodi po ovoj stavci od 2017. do 2024. narasli su za 154%, što odgovara prosječnom godišnjem rastu od 14% (CAGR).
- Najznačajniji prihodi u ovoj skupini, ostvaruju se od:
 - Europskih i međunarodnih projekata,
 - Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan,
 - Pomoći proračunskim korisnicima istog proračuna (za redovno poslovanje i za financiranje europskih projekata).
- Tijekom cijelog promatranog razdoblja uočene su značajne razlike između planiranih i ostvarenih prihoda u ovoj skupini, koje su djelomično smanjene rebalansima planova.

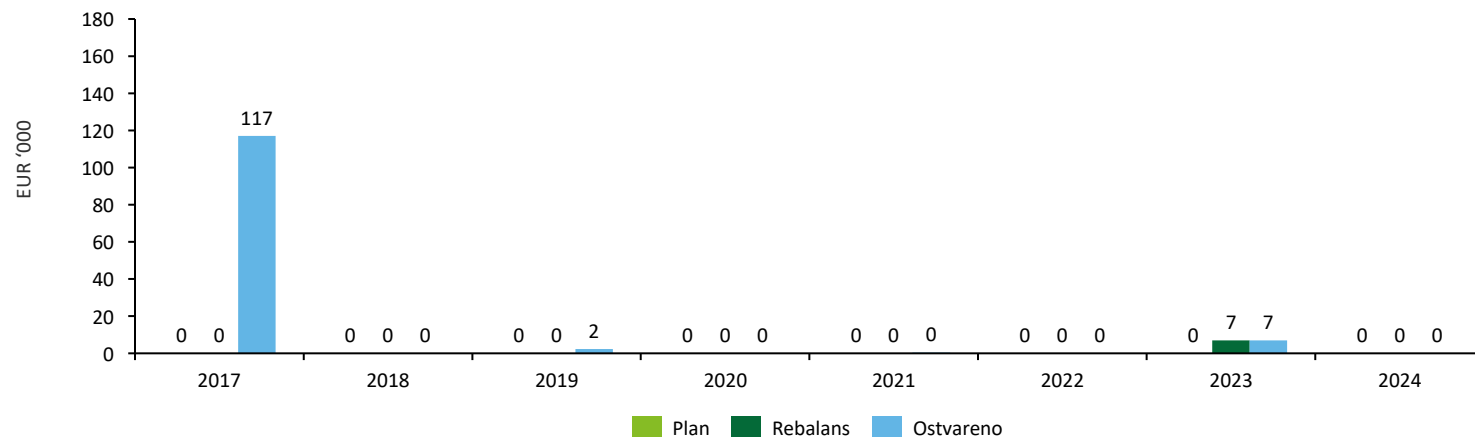
Kazne, upravne mjere i ostali prihodi



- Ostali prihodi u razdoblju od 2017. do 2023. godine većinom su se odnosili su se na prihode temeljem sukcesivnog priznavanja ulaganja Sveučilišta u objekt grada Rijeke (zgrada primijenjenih umjetnosti) čime se kompenzirala najamnina za korištenje zgrade.
- U 2020. godini, iznos ostalih prihoda bio je manji nego u prethodnim i narednim godinama, zbog toga što je Grad Rijeka, uslijed pandemije COVID-19, otpisao najmnine za nekoliko mjeseci svim poslovnim subjektima uključujući i Sveučilište u Rijeci.
- U 2023. godini, iznos ostalih prihoda smanjio se s 194 tisuće eura na 133 tisuće eura, jer je Sveučilište sredinom godine u potpunosti kompenziralo svoje ulaganje u objekt..
- Zbog toga su u 2024. godini ostali prihodi značajno smanjeni (pad od 92%), te su iznosili 10.733 eura, budući da više nije bilo prihoda od sukcesivnog priznanja ulaganja.

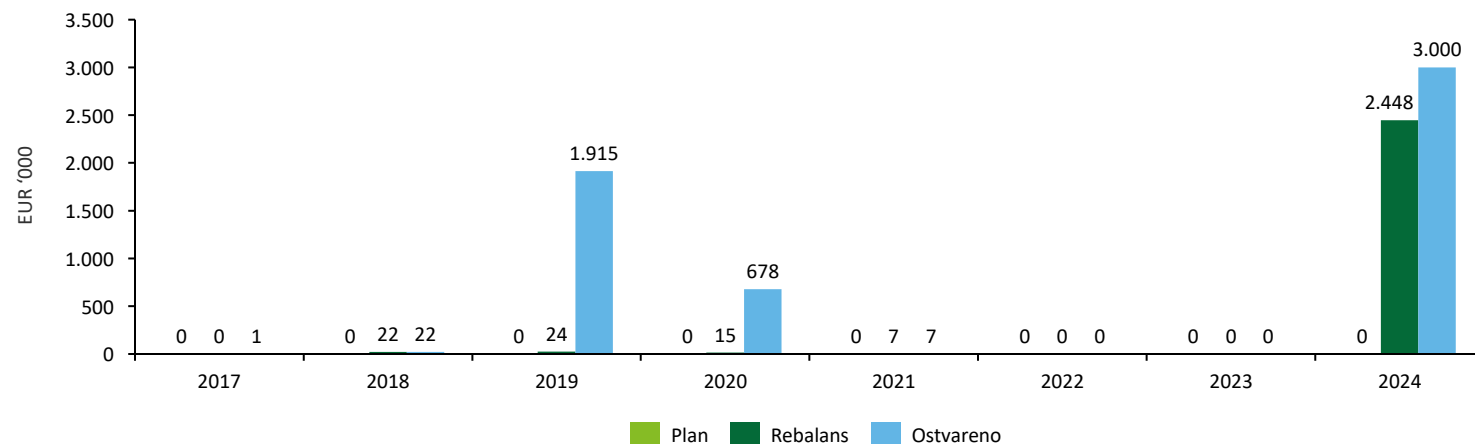
Prihodi i primici

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine



- Prihodi od prodaje nefinancijske imovine u razdoblju od 2017. do 2024. godine evidentirani su u sljedećim godinama:
 - 2017. godina - u iznosu od 117 tisuća eura koji se odnosio na prodaju/prijenos uredske opreme i namještaja, koji je namijenjen Studenskom centru
 - 2019. godina - u iznosu od 2.392 eura od prodaje računalne opreme Odjela za informatiku i prodaje nefunkcionalnog uredskog namještaja koji se nalazio u prostorima Znanstveno tehnološkog parka,
 - 2023. godina - u iznosu od 6.949 eura od prodaje službenog automobila,
 - 2024. godina u iznosu od 50 eura od prodaje knjiga.
- Prihodi od prodaje nefinancijske imovine u promatranom razdoblju uglavnom nisu bili predviđeni planovima, osim u 2023. godini, kada su predviđeni rebalansom plana.

Primici od financijske imovine i zaduživanja



- Primici od financijske imovine i zaduživanja u razdoblju od 2019. do 2024. godine odnosili su se uglavnom na povrate oročenih depozita kod poslovnih banaka i povrata danih zajmova. Najznačajniji primici zabilježeni su u sljedećim godinama:
 - 2019. god. - u iznosu od 1,92 milijuna eura, od čega se 1,9 milijuna odnosilo na povrat oročenog depozita kod poslovne banke za potrebe Riznice za kreditiranje studenata (iznos je izdvojen iz Riznice kako bi se iskoristio za daljnja ulaganja na razvoju Kampusu Sveučilišta), a 20 tisuća eura na povrat danog zajma iz Fonda za poticanje poduzetništva i partnersko povezivanje,
 - 2022. god. - u iznosu od 678 tisuća eura, od čega se 663 tisuće eura odnosilo na povrat oročenog nenamjenskog depozita kod poslovne banke za potrebe Riznice za kreditiranje studenata, te 15 tisuća eura na povrat danog zajma iz Fonda za poticanje poduzetništva i partnersko povezivanje,
 - 2024. god. - u iznosu od 3 milijuna eura, u cijelosti od povrata oročenog depozita iz poslovne banke.

Rashodi i izdaci

Metodologija

- **Analizirani dokumenti:**

- Izvještaji proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu
- Financijski planovi za 2018, 2019., 2020., 2021., 2022., 2023., 2024., 2025., i 2026. godinu
- Rebalansi financijskog plana za 2017., 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu
- **Analiza glavnih stavki rashoda i izdataka**

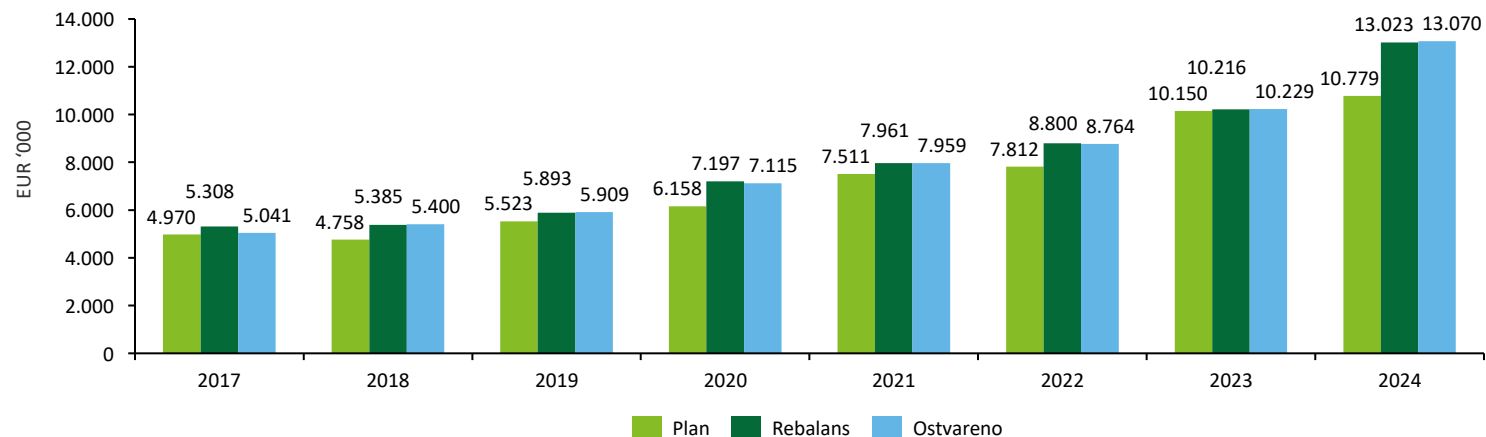
- **Grafička usporedba financijskog plana, rebalansa financijskog plana i financijskog ostvarenja po godinama**

Iznos ostvarenih **rashoda i izdataka** po godinama:

Stavka rashoda / izdataka	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
1. Rashodi za zaposlene	5.041.216	5.400.418	5.909.361	7.114.979	7.959.130	8.764.486	10.229.004	13.069.656
2. Materijalni rashodi	2.671.793	2.833.180	3.226.619	2.794.725	3.214.006	4.226.891	4.764.419	4.568.522
3. Financijski rashodi	38.436	33.522	32.694	20.414	17.350	23.608	849.474	181.426
4. Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	1.170.623	1.103.565	1.319.476	914.577	1.133.254	1.459.179	1.745.922	2.090.158
5. Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	516.891	177.189	457.269	895.896	694.389	1.135.974	1.470.736	2.353.083
6. Subvencije	0	79.505	5.769	124	3.365	3.387	519.739	517.883
7. Ostali rashodi	154.854	5.493	6.520	29.760	10.880	17.940	20.406	1.604
RASHODI IZ POSLOVANJA	9.593.813	9.632.872	10.957.709	11.770.475	13.032.374	15.631.465	19.599.699	22.782.331
7. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.662.714	250.404	776.279	525.103	497.210	441.204	850.255	1.252.962
8. Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	94.454	134.609	88.482	95.118	88.482	88.482	3.088.482	88.482
UKUPNI RASHODI I IZDACI	11.350.982	10.017.885	11.822.470	12.390.696	13.618.065	16.161.151	23.538.436	24.123.775

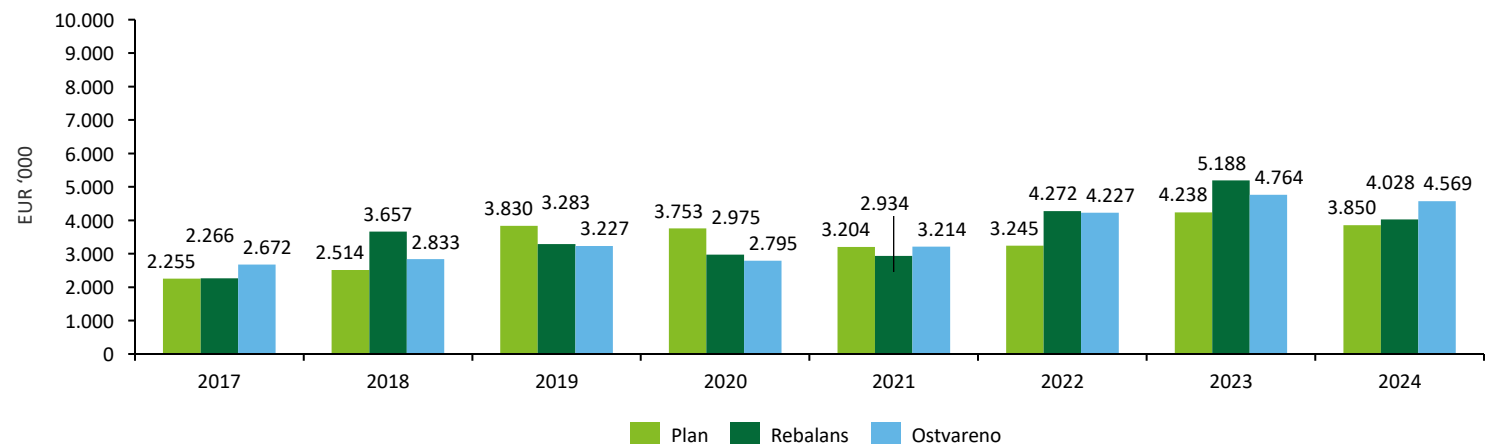
Rashodi i izdaci

Rashodi za zaposlene



- Rashodi za zaposlene po iznosu su najznačajniji rashodi Sveučilišta te su u 2024. iznosili 13,1 milijun eura, što predstavlja 54,2% ukupnih rashoda i izdataka te porast od 27,8% u odnosu na prethodnu 2023. godinu kada su rashodi za zaposlene iznosili 10,2 milijuna eura.
- Ova grupa rashoda zabilježila je konstantan rast u promatranom periodu od 2017. do 2024. od prosječno 15% godišnje, te su u apsolutnom smislu više nego udvostručila (porast sa 5,0 milijuna u 2017. na 13,1 milijuna u 2024.).
- Glavni razlozi za rasti rashoda za zaposlene u promatranom periodu bili su povećanje broja zaposlenika te povećanje plaća temeljem kolektivnih ugovora i povećanja propisanih osnovica, a u 2024. godini do porasta od 27,8% došlo je zbog povećanja plaća temeljem nove Uredbe i dijelom zbog povećanja broja zaposlenih koji se projektno financiraju.

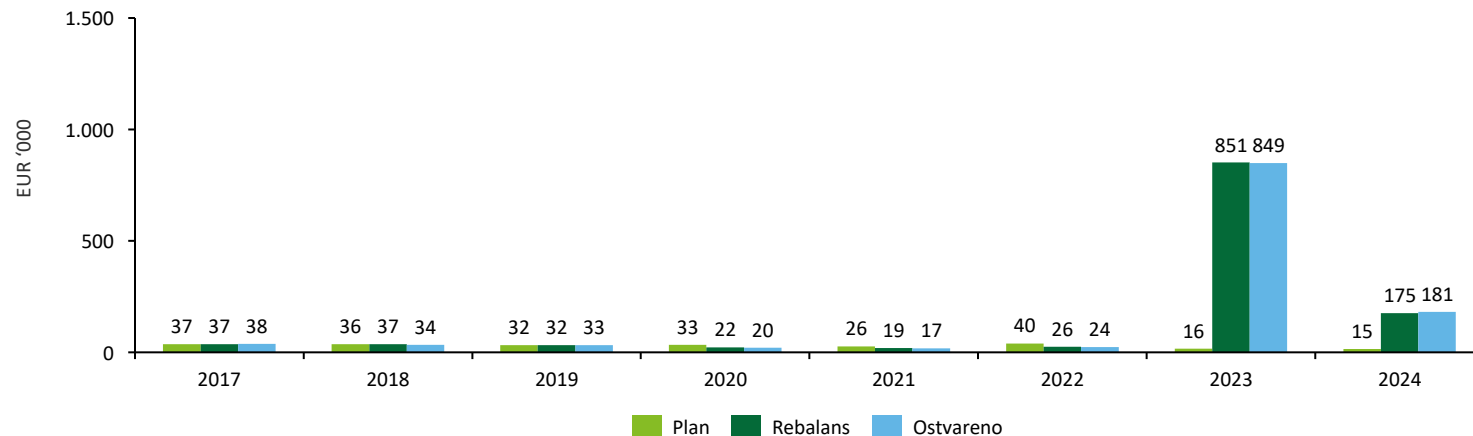
Materijalni rashodi



- Materijalni rashodi, druga su najveća rashodovna stavka u promatranom razdoblju te su u 2024. iznosili 4,6 milijuna eura, odnosno 18,9% ukupnih rashoda i izdataka. Ovi rashodi ukupno su se povećali za 1,9 milijuna eura od 2017. do 2024., što predstavlja prosječnu godišnju stopu rasta od 8%.
- Najvažnije stavke unutar materijalnih rashoda u 2024. odnosile su se na rashode za usluge, koji čine 51,5% i iznose 2,4 milijuna eura (uključujući intelektualne i osobne usluge, usluge tekućeg i investicijskog održavanja, zakupnine i najamnine te naknade troškova kao najvažnije podstavke po iznosu), rashode za materijal i energiju, koji čine 19,2% i iznose 878 tisuća eura (od čega rashodi za energiju iznose 439 tisuća eura), naknade troškova zaposlenima, koji čine 16,5% i iznose 752 tisuće eura, što uključuje naknade vezane uz službena putovanja, naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojen život te stručna usavršavanja, te ostale nespomenute rashode poslovanja, koji čine 9,9% i iznose 452 tisuće eura, što uključuje rashode vezane uz premije osiguranja, reprezentaciju, članarine i norme, pristojbe i naknade te troškove sudskih postupaka.

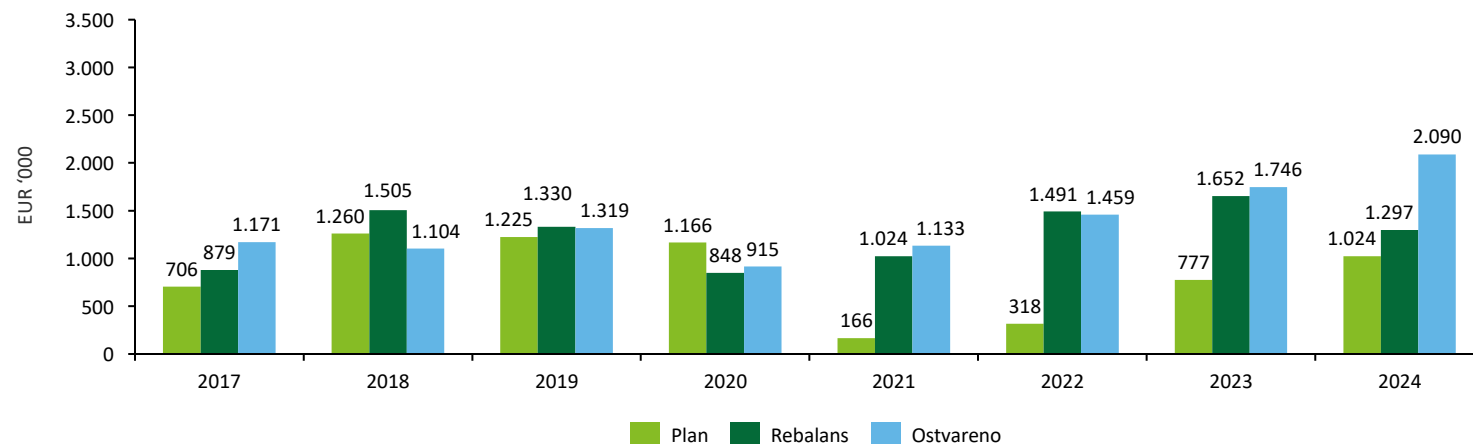
Rashodi i izdaci

Financijski rashodi



- Financijski rashodi u 2024. godini iznosili su 181 tisuću eura, odnosno 0,8% ostvarenih ukupnih rashoda i izdataka u 2024. god.
- U periodu između 2017. do 2022. iznos financijskih rashoda u najvećem dijelu se odnosio na redovne kamate na kredit ZABA-e iz 2013. te na bankarske usluge i usluge platnog prometa.
- U 2023. godini, financijski rashodi višestruko su se povećali u odnosu na prethodnu godinu, sa 23,6 tisuća eura na 849,4 tisuće eura, kada su osim redovnih kamata na kredit ZABA-e iz 2013., čija se otplata protezala tijekom čitavog promatranog perioda, na naplatu dospjele obveze plaćanja zateznih kamata vezanih uz izgubljeni sudski spor sa Radnik d.d., Križevci u iznosu od 836,8 tisuća eura.
- U 2024. godini, od 181 tisuću eura financijskih rashoda, najveći dio odnosio se na zatezane kamate (171,1 tisuću eura) zbog kašnjenja u povratu sredstva u Državni proračun, a vezano uz projekt izgradnje studentskih paviljona na Kampusu financiran dominantno iz EU izvora.

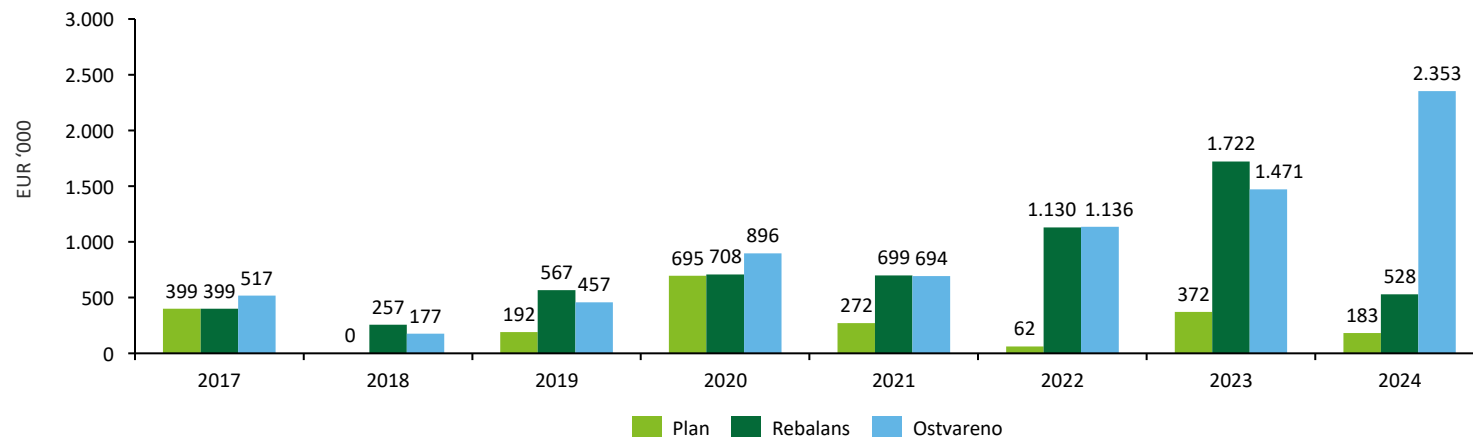
Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade



- Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade iznosile su 2,1 milijuna kuna u 2024. godini, odnosno 8,7% ukupnih rashoda i izdataka.
- U 2021. i 2022. godini došlo je do najvećeg odstupanja između planiranog i ostvarenog rashoda po ovoj stavci, razlog je pandemija COVID-19 zbog koje se nije mogao planirati točan povrat studenata, a sukladno time i povećanje iskorištavanja troškova prijevoza i Erasmus školarina, što je nastupilo nakon popuštanja mjera.
- Sličan efekt osjetio se i u 2023. godini, kada je također došlo do povećanja ove stavke, najvećim dijelom zbog povećanja iskorištenih Erasmus stipendija i troškova prijevoza studenata.
- U 2024. g. ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna porasle su za 19,7% najvećim dijelom zbog povećanja iskorištenih Erasmus stipendija, dok su troškovi prijevoza studenta smanjeni.

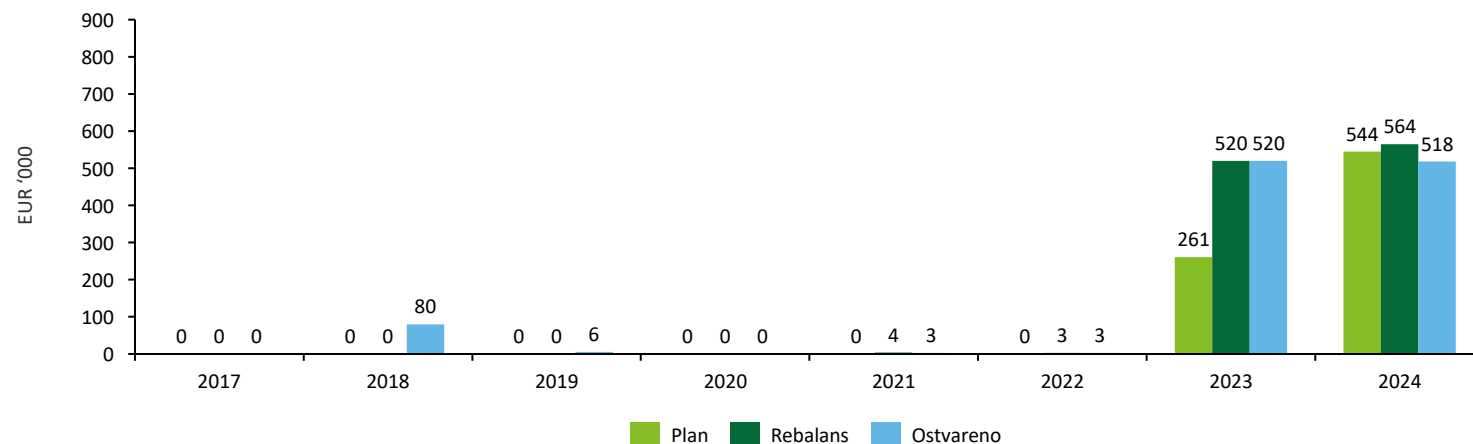
Rashodi i izdaci

Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna



- Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna u 2024. godini iznosile su 2,4 milijuna eura, odnosno 9,8% ostvarenih ukupnih rashoda i izdataka u 2024. godini.
- U 2022. godini došlo je do značajnog povećanja ove stavke od 63,6% u odnosu na godinu ranije, najvećim dijelom zbog promjene dinamike prijenosa znanstvenih potpora sastavnicama Sveučilišta.
- U 2023. godini ova stavka porasla je za 29,5% najvećim dijelom zbog dinamike prijenosa sredstava projektnim partnerima.
- U 2024. godini, došlo je do povećanja od 60%, ponovno najvećim dijelom zbog dinamike prijenosa sredstava projektnim partnerima.
- U 2022., 2023. i 2024. godini zabilježena su najveća odstupanja između plana i ostvarenog (1.832% u 2022., 395% u 2023. te 1.188%) , koja su gotovo u potpunosti provedenim rebalansom plana u 2022. te smanjena na -14% u 2023.

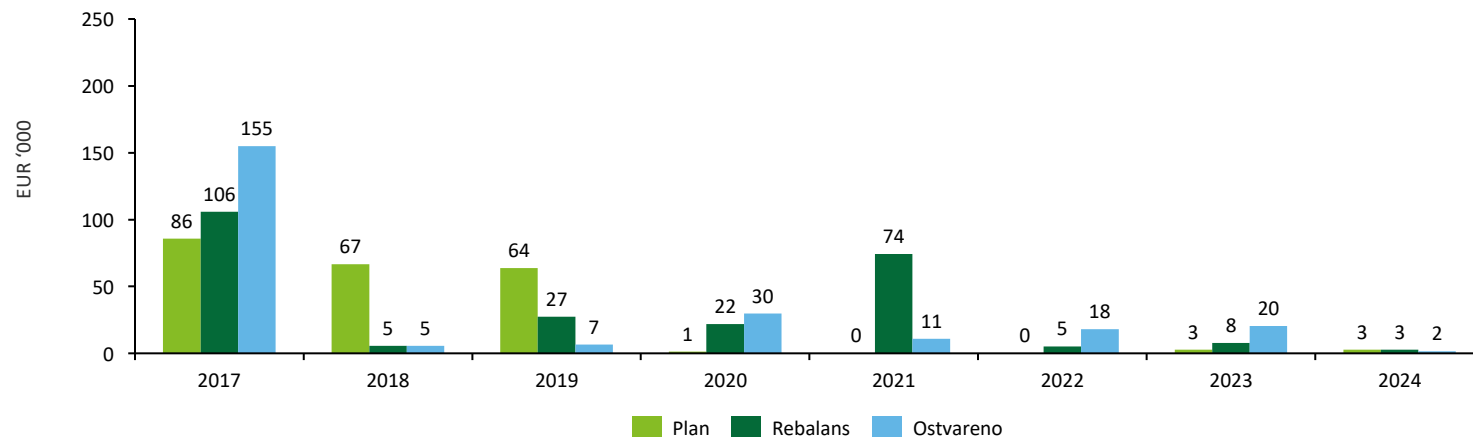
Subvencije



- Rashodi vezani uz subvencije u 2024. godini iznosili su 517,9 tisuća eura, odnosno 2,1% ukupnih rashoda i izdataka.
- Iznosi subvencija u razdoblju od 2017. – 2022. godine, nisu bili materijalno značajni, te su se kretali do maksimalnog iznosa od 80 tisuća eura u 2018.
- U 2023. godini, iznos subvencija značajno se povećao u odnosu na prethodnu godinu te je iznosio 520 tisuća eura, od čega se cijeli iznos odnosio na prijenose sredstava EU projekata prema trgovačkim društvima koji su bili partneri Sveučilišta na projektima, slično kao i u 2024. godini (517,9 tisuća eura).

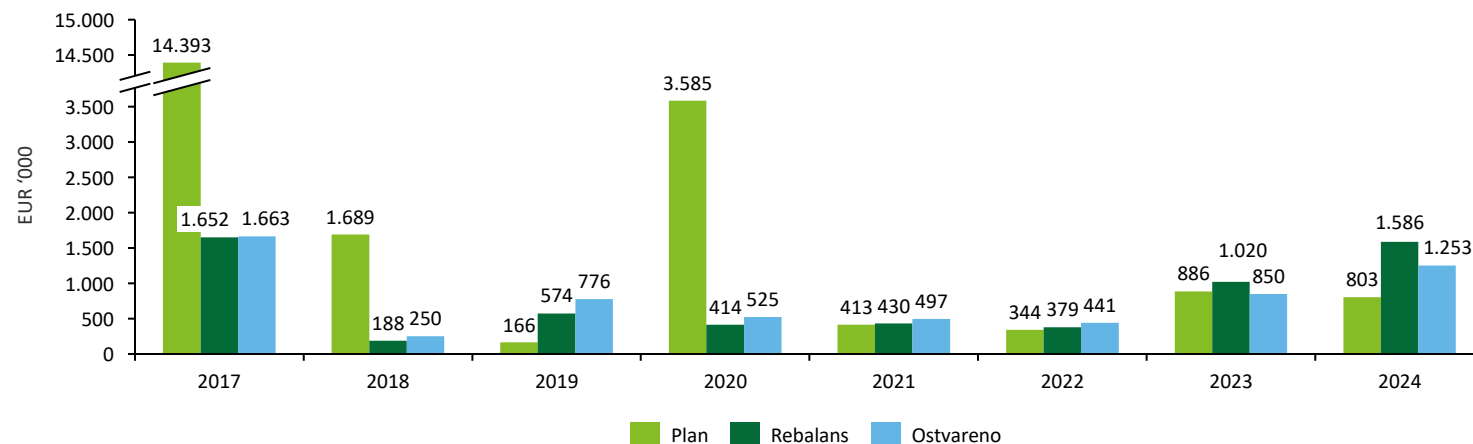
Rashodi i izdaci

Ostali rashodi



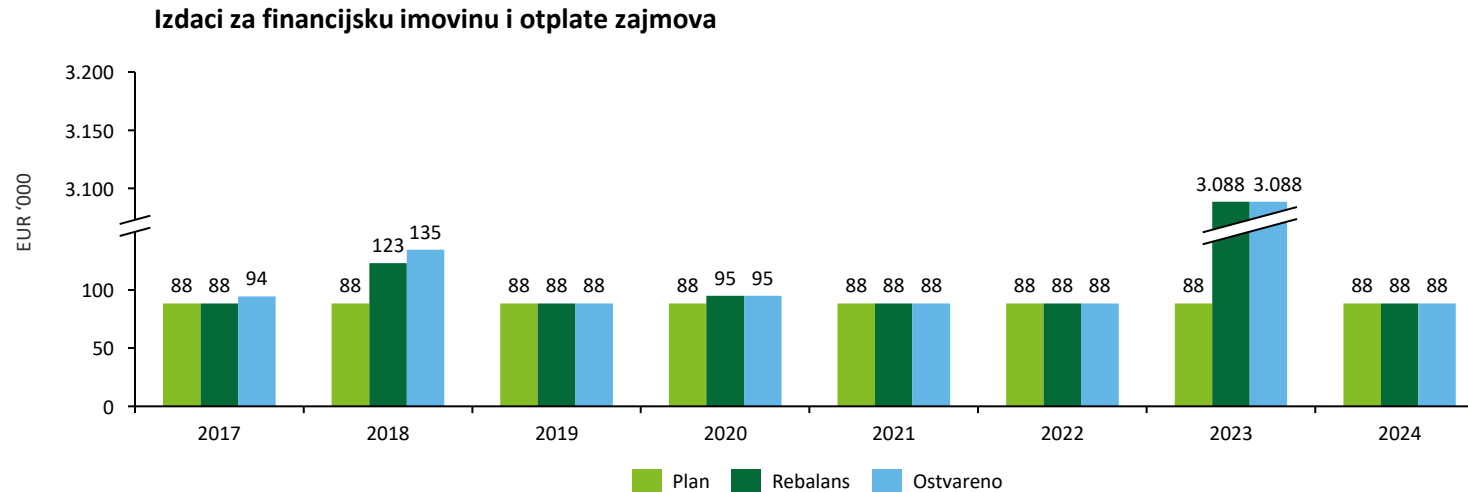
- Ostali rashodi u 2024. godini iznosili su 1.604 eura, te nisu bili materijalni u strukturi ukupnih rashoda i izdataka.
- U odnosu na prethodnu 2023. godinu (20,4 tisuća eura), ostali rashodi smanjili su se za 92,1%.
- Većina ostalih rashoda u 2023. godini (96%) odnosila se na tekuće donacije iz EU sredstava, dok se u 2024. godini čitav iznos odnosio na tekuće donacije, najvećim dijelom vezane uz prijenos projektnih sredstava poslovnim partnerima.
- Tijekom posljednjih osam godina (2017. – 2024.) zabilježena su značajna odstupanja u planiranim i ostvarenim iznosima ostalih rashoda, međutim oni u apsolutnom smislu nisu bili materijalno značajni.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine



- Rashodi za nabavu nefinancijske imovine u 2024. godini iznosili su 1,25 milijuna eura odnosno 5,2% ostvarenih ukupnih rashoda i izdataka u 2024. godini, što predstavlja povećanje od 28,4% u odnosu na 2023. godinu.
- Tijekom promatranog razdoblja rashodi za nabavu nefinancijske imovine najviše su se odnosili na rashode za nabavu proizvedene dugotrajne imovine (uglavnom ulaganja u građevinske objekte te postrojenja i opremu), koja su u 2024. god. iznosila 1,04 milijuna eura (od toga građevinski objekti 520,6 tisuća eura, postrojenja i oprema 303,7 tisuća eura te uredska oprema i namještaj u iznosu od 154,1 tisuće eura).
- Najveća odstupanja od plana zabilježena su u 2017. (-88,4%), 2018 (-85,2%), 2020. godini (-85,3%) te 2024. godini (+56,1%).

Rashodi i izdaci



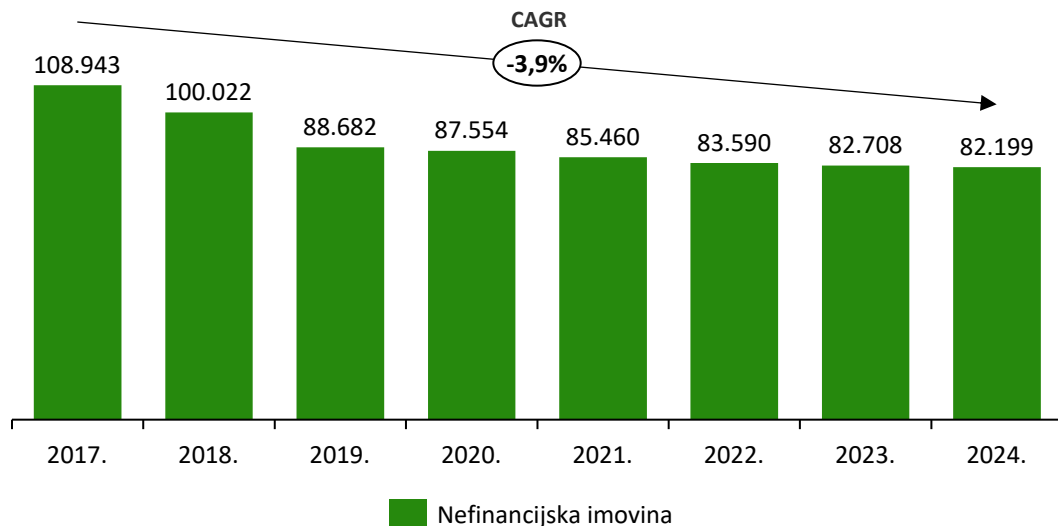
- Izdaci za financijsku imovinu i otplatu zajmova u 2024. iznosili su 88,5 tisuća eura odnosno 0,4% ostvarenih ukupnih rashoda i izdataka.
- Od 2017. do 2024. glavna stavka odnosi se na otplatu rata glavnice kredita ZABA-e iz 2013. godine, u iznosu od 88.481,87 eura godišnje, te je kredit u cijelosti otplaćen u 2024. godini. Ista stavka predviđena je u svim planova.
- U 2023. godini, dodatni izdatak od 3,0 milijuna eura odnosi se na oročavanje slobodnih sredstva u poslovnoj banci, koje nije predviđeno prvotnim planom, ali je rebalansom. Razlog je povećanje kamatnih stopa na oročene depozite poslovnih banaka u Hrvatskoj, koje su u prethodnim godinama bile na niskim razinama, zbog kojih Sveučilište nije oročavalo slobodna sredstva.

Bilanca

Imovina

Nefinancijska imovina

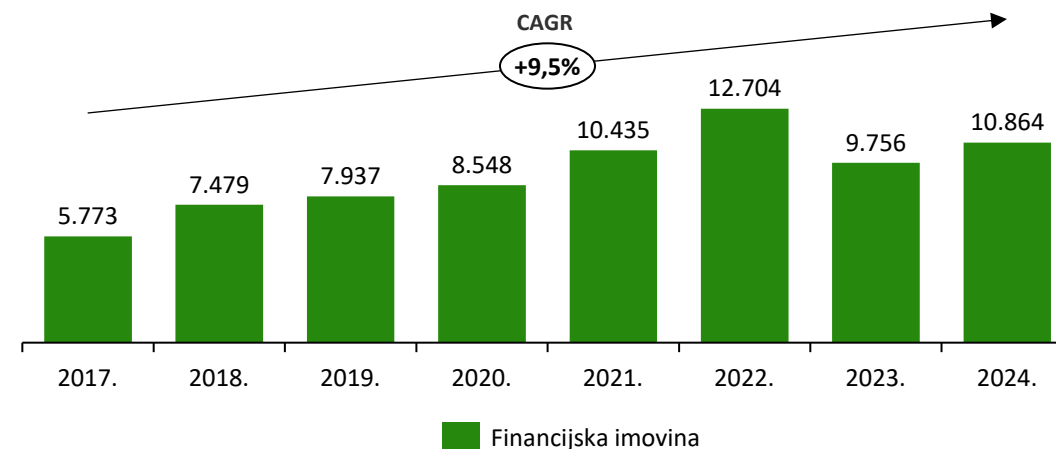
(EUR '000)



- Nefinancijska imovina na dan 31.12.2024. iznosila je 82.198.566 eura. U promatranom razdoblju nefinancijska imovina smanjila se sa 108,9 milijuna eura u 2017. na 82,2 milijuna eura u 2024. što je rezultat ispravka vrijednosti imovine kroz godine koji su provedeni sukladno propisima o proračunskom računovodstvu. U 2024. nefinancijska imovina smanjila se za 0,6% u odnosu na prethodnu godinu, zbog novih ulaganja tijekom 2024. godine koja su umanjila efekt ispravka vrijednosti.
- Nefinancijska imovina se na dan 31.12.2024. u najvećoj mjeri odnosila na građevinske objekte Kampusu Sveučilišta u Rijeci gdje je do istog datuma završeno uređenje zgrade Akademije primijenjenih umjetnosti i ZTP-a, Filozofskog i Učiteljskog fakulteta, Građevinskog fakulteta, objekta Studentske prehrane, zgrade Sveučilišnih odjela, te tri Paviljona za potrebe studentskog smještaja. Tijekom 2024. god. Sveučilište je investiralo u uređenje okoliša, sportskih i ostalih sadržaja te započelo izgradnju zgrade INOVALABA i uređenje dječjeg vrtića.

Financijska imovina

(EUR '000)

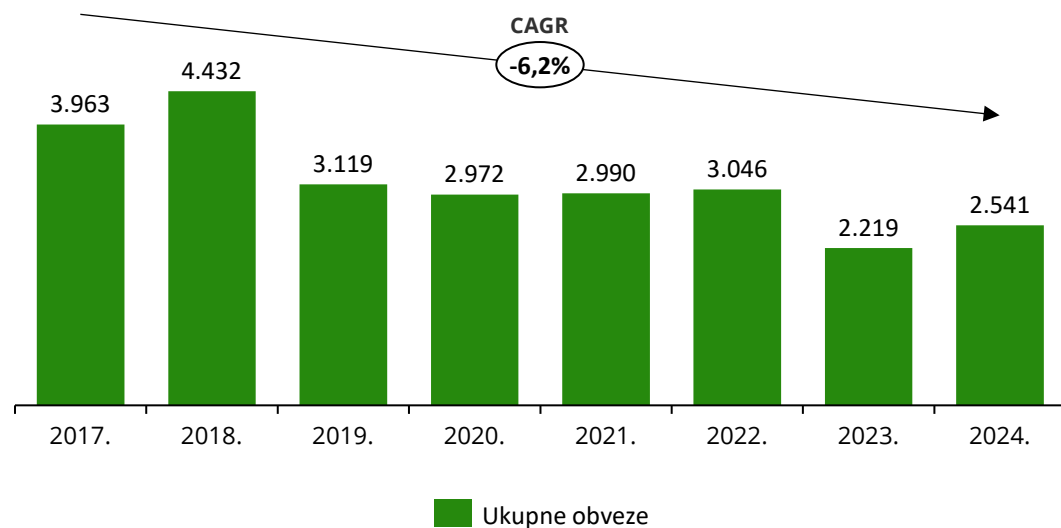


- Financijska imovina na dan 31.12.2024. iznosila je 10.863.643 eura odnosno 11,7% ukupne imovine te je u usporedbi sa 2023. godinom, njena vrijednost povećana za 11,4%.
- Financijska imovina se na dan 31.12.2024. odnosila na novčana sredstva u iznosu od 8,36 milijuna eura, ostala potraživanja u iznosu od 963,4 tisuća eura, vlasničkog udjela u tvrtki Step Ri d.o.o. u iznosu od 201,7 tisuća eura, potraživanja za prihode za poslovanja u iznosu 211,9 tisuća eura te rashoda od budućeg razdoblja u iznosu od 891,6 tisuća eura.
- Novčana sredstva u iznosu od 8.359.572 eura odnose se na novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka te su veća za 11,4% u odnosu na 31.12.2023. kada su iznosila 7.508.501 eura, ali u iznosu za 2023. godinu nedostaje 3.000.000 eura oročenih u banci koja se nisu nalazila na žiro računu u trenutku izvještavanja, pa je zapravo iznos u 2024. smanjen za 20%.

Obveze

Ukupne obveze

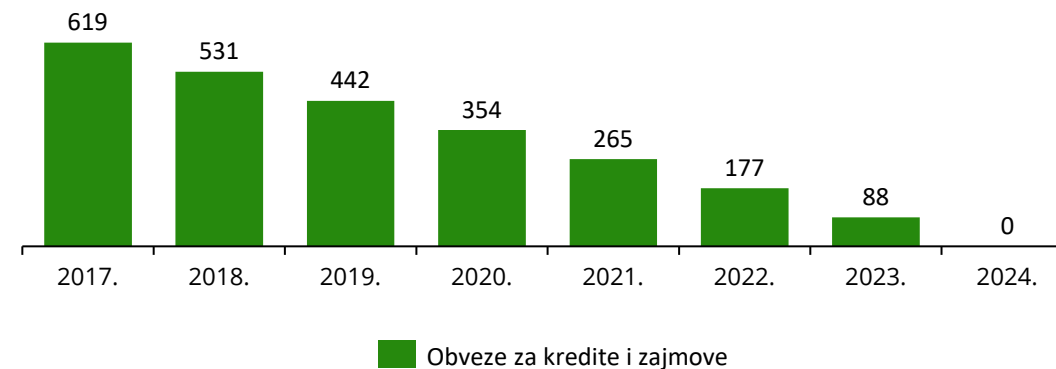
(EUR '000)



- U promatranom razdoblju ukupne obveze smanjene su sa 3,96 milijuna eura u 2017. na 2,54 milijuna eura u 2023. godini, što predstavlja prosječni pad od 6,2% godišnje.
- U usporedbi sa prethodnom 2023. godinom, obveze su na 31.12.2024. povećane za 14,5%.
- U strukturi ukupnih obveza, najveći udio na 31.12.2024. odnosi se na obveze za rashode poslovanja (2,38 milijuna eura odnosno 93,7% ukupnih obveza) od kojih se najveći dio odnosi na obveze za zaposlene (u iznosu od 1,14 milijuna eura što predstavlja obveze za plaće zaposlenika za prosinac 2024.) te ostale tekuće obveze (990,8 tisuća eura) koje se najvećim dijelom odnose na potraživanja od sastavnica temeljem odluke Senata o upisninama, na sredstva za Centar za potporu pripremi kompetitivnih znanstvenih projekata te obveza za EU predujmove.

Obveze za kredite i zajmove

(EUR '000)



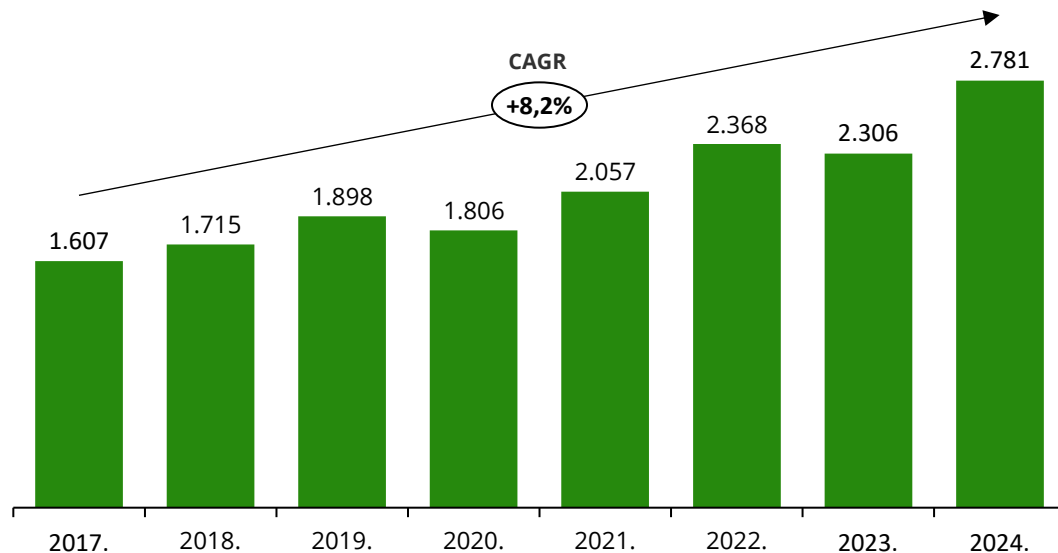
- Obveze za kredite i zajmove tijekom promatranog razdoblja od 2017. do 2024. odnosile su se u potpunosti na obveze za povrat glavnice kredita od Zagrebačke banke iz 2013. godine podignutog u iznosu od 6.000.000 HRK (796.337 EUR).
- Kredit je prvotno podignut sa svrhom financiranja izrade projektne dokumentacije za investicije u objekte Sveučilišta u Rijeci i njegovih sastavnica, a kasnije dva puta prenamijenjen, sa posljednjom prenamjenom u 2016. godini za pokriće nepriznatih troškova projekta RISK (Razvoj istraživačke infrastrukture za laboratorije na Kampusu Sveučilišta u Rijeci).
- Glavnica kredita je otplaćena u devet godišnjih rata po 88.482 eura, sa zadnjom ratom u 2024. godini u kojoj je kredit u cijelosti isplaćen, te na dan 31.12.2024 više nije bilo obveza za kredite i zajmove u bilanci.

Financijsko poslovanje fakulteta bez pravne osobnosti

Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova

Ukupni prihodi

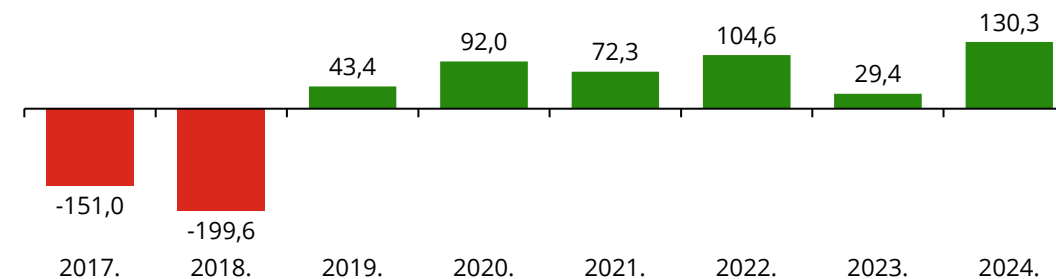
(EUR '000)



- Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova po ukupnim prihodima vodeći je fakultet bez pravne osobnosti u sklopu Sveučilišta u Rijeci, sa velikim brojem vlastitih projekata.
- Od 2017. do 2024. godine, Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova povećao je ukupne prihode za 73,1% sa 1,61 milijun eura na 2,78 milijuna eura, što predstavlja rast od prosječno 8,2% godišnje.
- U strukturi prihoda za 2024. godinu najznačajniji su prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja (1,86 milijuna eura) te pomoći iz inozemstva i od subjekta unutar općeg proračuna (655,2 tisuće eura).
- Na Fakultetu biotehnologije i razvoja lijekova u akademskoj godini 2024./2025. upisana su ukupno 269 studenata.

Ukupan višak/manjak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju

(EUR '000)

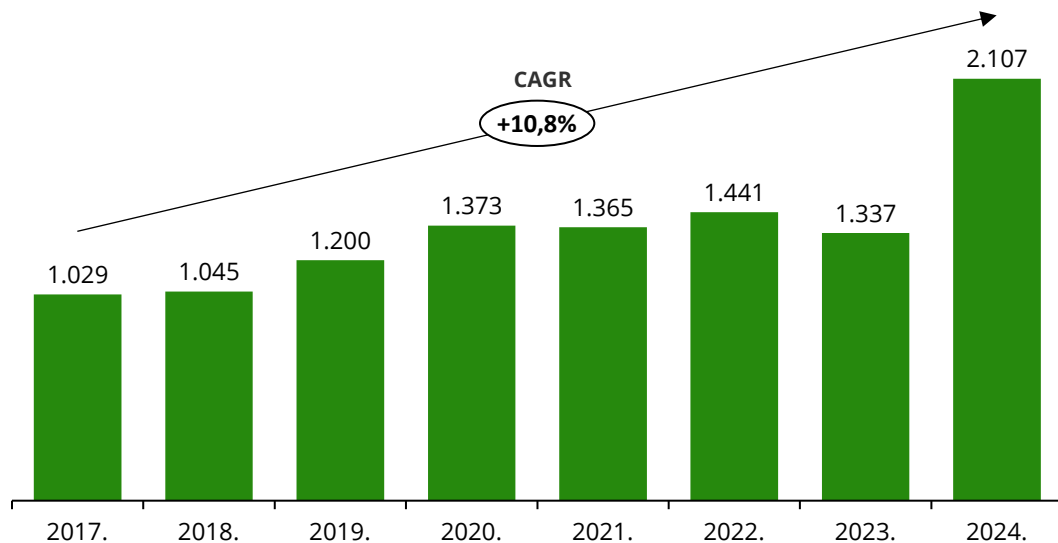


- Nakon početnog prenesenog manjka prihoda iz 2016. godine, kada je zabilježen značajan manjak od gotovo 250 tisuća eura i kada je Fakultet imao problema sa nelikvidnošću, Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova stabilizirao je svoje poslovanje te je od 2019. do 2024. svaku godinu završavao s viškom prihoda raspoloživim za sljedeće razdoblje.
- Glavni razlog tome su veliki naponi i odgovorno financijsko poslovanje nove uprave Fakulteta tijekom promatranog razdoblja.
- Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova na dan 31.12.2024. imao je novčana sredstva u banci u iznosu od 371,8 tisuća eura, te obvezu za interni zajam prema Rektoratu Sveučilišta u Rijeci, u iznosu od 144,6 tisuća eura.

Fakultet za fiziku

Ukupni prihodi

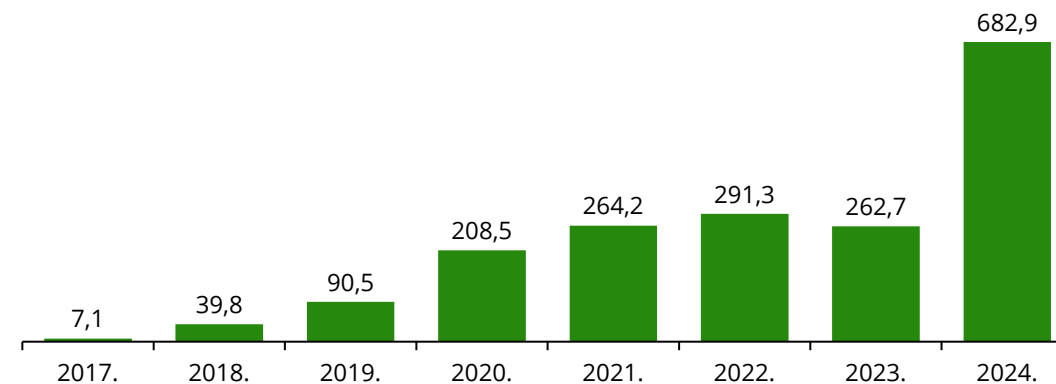
(EUR '000)



- Od 2017. do 2024. godine, Fakultet za fiziku povećao je ukupne prihode sa 1,03 milijuna eura na 2,11 milijuna eura, što predstavlja prosječni rast od 10,8% godišnje.
- Fakultet za fiziku najmanji je fakultet bez pravne osobnosti Sveučilišta u Rijeci po broju studenata kojih je u akademskoj godini 2024./2025. bilo upisano ukupno 82.
- Kao i kod drugih fakulteta bez pravne osobnosti Sveučilišta u Rijeci, u strukturi prihoda najznačajniji su prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti, koji su u 2024. iznosili 1,52 milijuna eura.

Ukupan višak/manjak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju

(EUR '000)

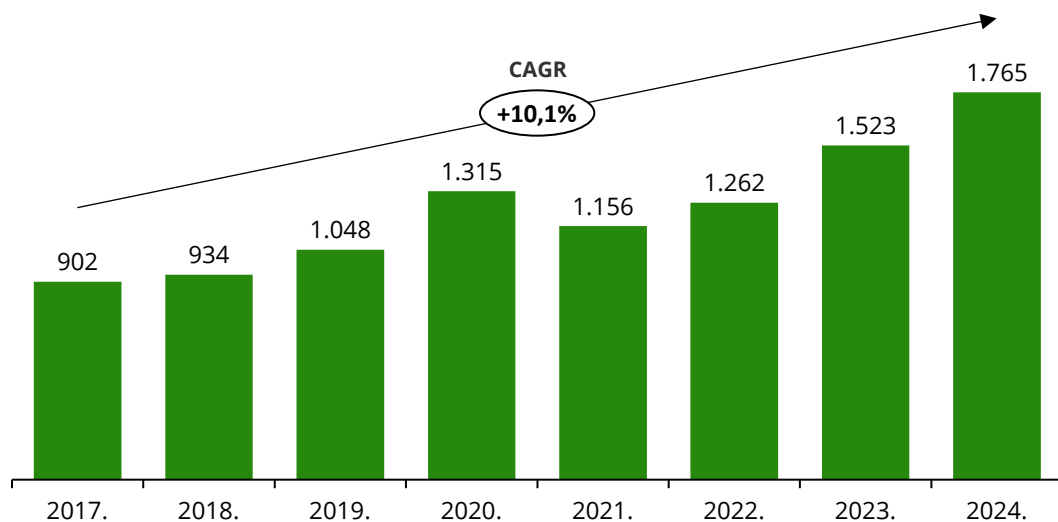


- Fakultet za fiziku svaku godinu u razdoblju od 2017. do 2024. završio je s viškom prihoda raspoloživim u sljedećem razdoblju, koji se kretao od 7 tisuća eura u 2017. do 682,9 tisuća u 2024. godini, što ukazuje na uspješno i stabilno poslovanje kroz cijeli promatrani period.

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija

Ukupni prihodi

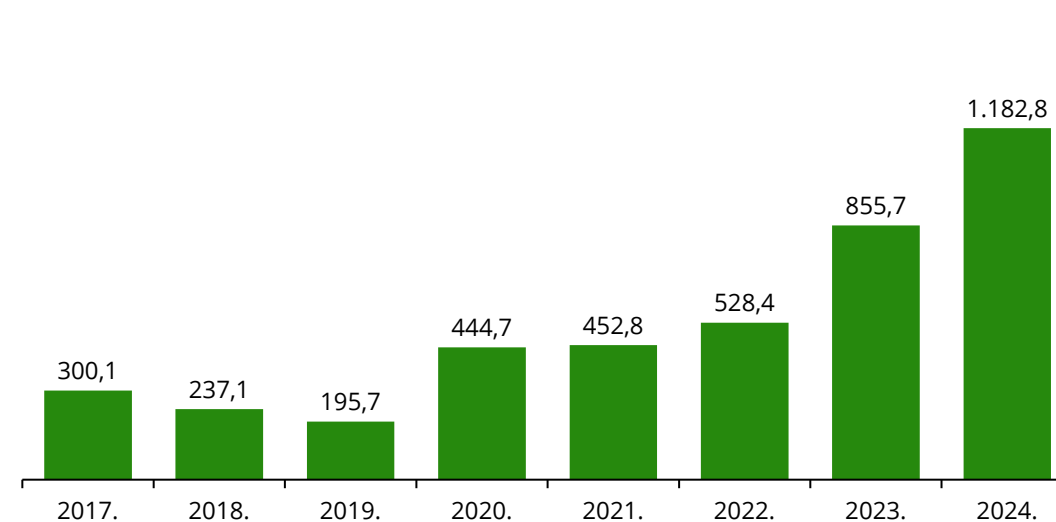
(EUR '000)



- Od 2017. do 2024. godine, Fakultet informatike i digitalnih tehnologija povećao je ukupne prihode za 95,6% sa 902,5 tisuće eura u 2017. na 1,77 milijuna eura u 2024. , što predstavlja rast od prosječno 10,1% godišnje
- Kao i kod drugih fakulteta bez pravne osobnosti Sveučilišta u Rijeci, u strukturi prihoda najznačajniji su prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti, koji su u 2024. iznosili 1,32 milijuna eura.
- Na Fakultet informatike i digitalnih tehnologija u akademskoj godini 2024./2025. upisana su ukupno 414 studenta.

Ukupan višak/manjak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju

(EUR '000)

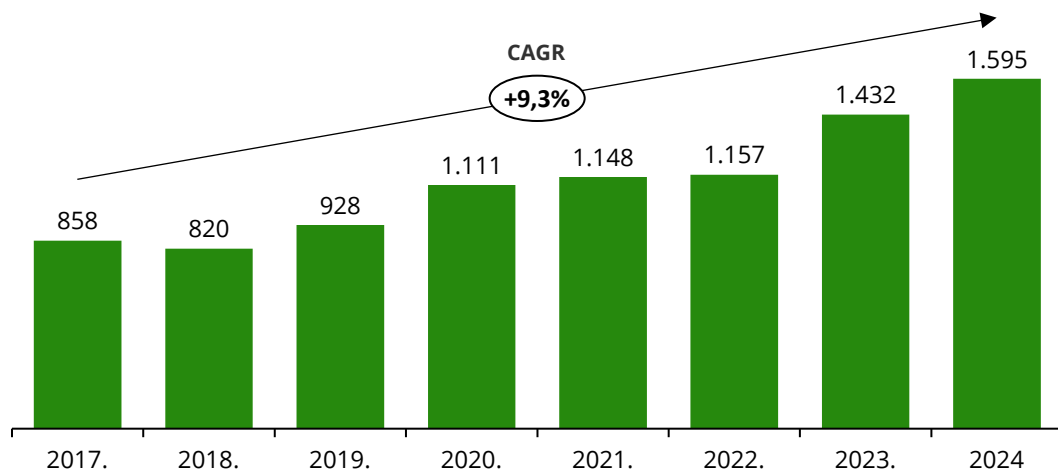


- Gledajući ukupni višak prihoda i primitaka raspoloživ u idućem razdoblju, Fakultet informatike i digitalnih tehnologija najuspješniji je fakultet bez pravne osobnosti, sa ukupni viškovima u svim promatranim godinama, koji se kretao od 300,1 tisuća eura u 2017. do 855,7 tisuća eura u 2023. i 1,2 milijuna eura u 2024. godini.

Fakultet za matematiku

Ukupni prihodi

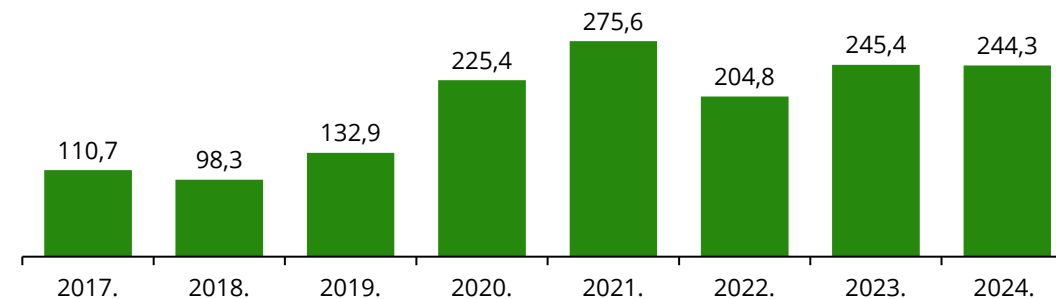
(EUR '000)



- Od 2017. do 2024. godine, Fakultet za matematiku povećao je svoje prihode za 86,0% sa 857,6 tisuća eura na 1,59 milijuna eura, što predstavlja rast od prosječno 9,3% godišnje
- Kao i kod drugih fakulteta bez pravne osobnosti Sveučilišta u Rijeci, u strukturi prihoda najznačajniji su prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti, koji su u 2024. iznosili 1,45 milijuna eura
- Na Fakultet za matematiku u akademskoj godini 2024./2025. upisana su ukupno 137 studenata.

Ukupan višak/manjak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju

(EUR '000)

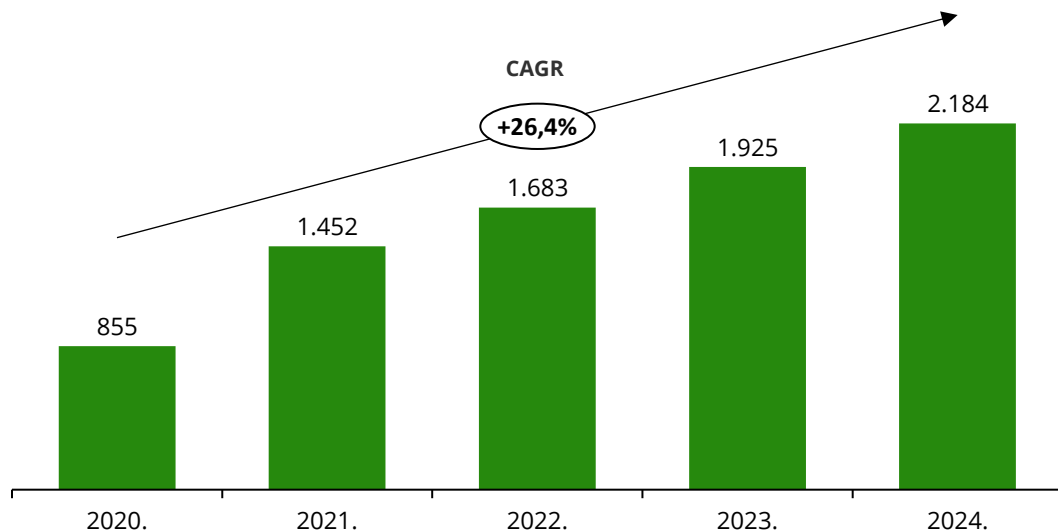


- Tijekom čitavog promatranog razdoblja od 2017. do 2024. Fakultete za matematiku poslovao je stabilno, sa viškom prihoda raspoloživih u sljedećem razdoblju koji su se kretali od 110,7 tisuća eura u 2017. do 244,3 tisuće eura u 2024. godini.

Fakultet dentalne medicine

Ukupni prihodi

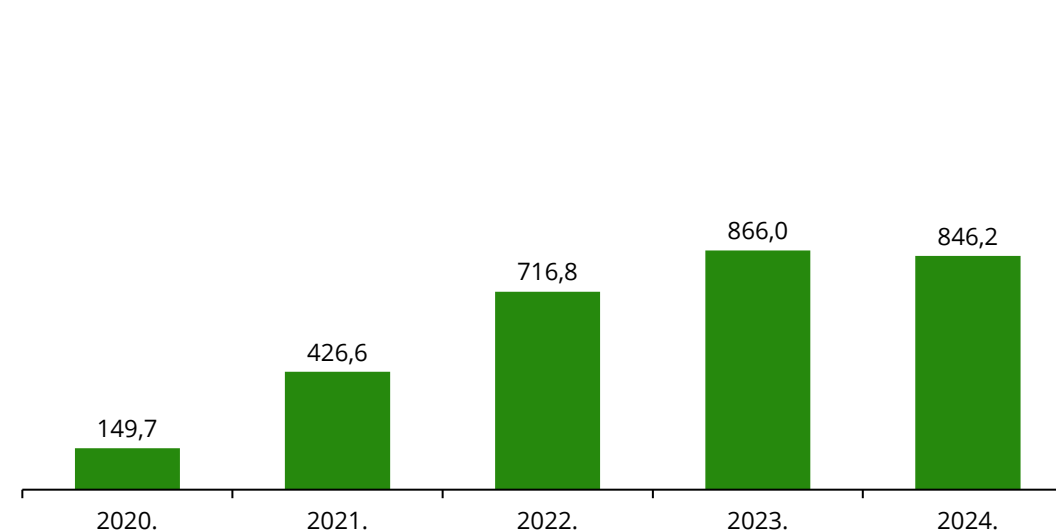
(EUR '000)



- Od 2020. do 2024. godine, Fakultet dentalne medicine povećao je svoje prihode za 155,4% sa 855,3 tisuće eura na 2,18 milijuna eura, što predstavlja rast od prosječno 26,4% godišnje
- U 2024. godini u strukturi prihoda Fakulteta dentalne medicine najznačajniji prihodi odnose se na prihode iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti u iznosu od 1,49 milijuna eura.
- Na Fakultet dentalne medicine u akademskoj godini 2024./2025. upisana su ukupno 243 studenta.

Ukupan višak/manjak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju

(EUR '000)



- Fakultet dentalne medicine je počeo sa samostalnim radom 1. ožujka 2020. godine te je ustrojen kao fakultet bez pravne osobnosti u sklopu Sveučilišta u Rijeci.
- Od svog osnutka pa do kraja 2024. godine, fakultet ostvaruje viškove ukupnih prihoda raspoložive u sljedećem razdoblju koji su se povećali sa 149,7 tisuća u 2020. godini na 846,2 tisuće u 2024. godini što ukazuje na uspješno i stabilno financijsko poslovanje Fakulteta u promatranom razdoblju.



Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start“

1. Rizik: Izrada financijskog plana koji ne ispunjava cjelovitu svrhu



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Upute Ministarstva financija o izradi financijskih planova su općenite za sve korisnike državnog proračuna, te ukoliko se ne uvažavaju specifičnosti Sveučilišta, financijski plan ima samo pro-forma svrhu.
- SuRi ne posvećuje dovoljnu razinu pažnje prilikom pripreme financijski planova. Također, priprema financijskih planova nije dovoljno koordinirana sa svim relevantnim organizacijskim jedinicama koje svojim planovima utječu na prihode i rashode SuRi-a, odnosno ne prikupljaju se sve informacije potrebe za sveobuhvatnu procjenu budućih prihoda i rashoda.

Posljedice:

- Neadekvatno napravljen financijski plan ne odaje jasnu sliku financijskih ciljeva, kao niti koje financijske izazove i na koji način treba adresirati da bi se ostvarili navedeni ciljevi. Bez detaljnog financijskog plana dolazi do učestalog nenamjenskog trošenja sredstava, te netransparentnosti pri vođenju cjelokupnog financijskog poslovanja.



Inicijalne preporuke

- Uključenost svih organizacijskih jedinica Rektorata, Centara i Odjela u izradu financijskog plana (prikupljanje inputa o konkretnim aktivnostima i projektima).
- Iskoristiti sve tehničke mogućnosti financijskog softwera - provesti edukaciju svih zaposlenika uključenih u izradu plana.
- Pravovremeno započeti s izradom financijskog plana.
- Prilikom izrade analizirati povijesne podatke financijskog plana i izvršenja financijskog plana.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Proces financijskog planiranja značajno se promijenio i unaprijedio od vremena Clean Starta, prvenstveno zbog donošenja novog Zakona o proračunu i prilagodbi koje je proveo Rektorat Sveučilišta u Rijeci.
- Novi Zakon prenio je dio odgovornosti s Rektorata na Senat, naglašavajući zajedničko donošenje odluka, dok je Ministarstvo financija novim Pravilnikom o planiranju u sustavu proračuna promijenilo metodologiju planiranja za sve proračunske subjekte, uključujući sveučilišta. Sveučilište u Rijeci je financijski plan i proces planiranja provelo prema obvezujućim uputama MZO-a.
- U skladu s preporukama iz Clean Starta, Rektorat je uveo značajne promjene u proces planiranja. Centar za financije i računovodstvo sada aktivno uključuje sastavnice i centre u izradu financijskog plana, koji pokriva redovno poslovanje i EU projekte, dok je odgovornost za planiranje režijskih troškova preuzeo Centar za financije i računovodstvo prema povijesnim podacima.
- Unatoč kratkim rokovima i ovisnosti o vremenu dostave limita i obrazaca plana od MZO-a, oslanjajući se na iskustvo, Centar za financije i računovodstvo pravovremeno započinje izradu financijskog plana uz uvažavanje povijesnih podataka prethodnih planova i njihove realizacije. Nakon zaprimanja limita iz MZO-a, planovi se prema potrebi dodatno prilagođavaju i korigiraju.
- Bolje financijsko planiranje omogućilo je bolju preraspodjelu sredstava organizacijskim jedinicama te zajedno s dopunama internih procedura osiguralo namjensko trošenje sredstava.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

2. Rizik: Neadekvatno praćenje realizacije financijskog plana



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Razina detalja izrađenog financijskog plana nije dostatna za adekvatno praćenje njegovog izvršenja – financijski plan nije prilagođen financijskom softwareu koji prati izvršenje po pojedinim stavkama.
- Nedovoljno jasne uloge i odgovornosti za praćenje izvršenja financijskog plana.

Posljedice:

- Nedovoljno jasna financijska pozicija Sveučilišta u pojedinom trenutku.
- Nemogućnost prepoznavanja trenutka za pravovremeni rebalans.
- Neupravljanje likvidnošću / Nenamjensko trošenje sredstava.
- Neostvarenja zacrtanog financijskog plana/cilja.
- Netransparentnost vođenja financija.



Inicijalne preporuke

- Iskoristiti sve tehničke mogućnosti financijskog softwarea - provesti edukaciju svih zaposlenika uključenih u praćenje financijskog izvršenja.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Praćenje izvršenja financijskog plana za Sveučilište u Rijeci obavezno je prema „Pravilniku o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana” Ministarstva financija RH. Pravilnik propisuje izgled, sadržaj, obveznike primjene, način podnošenja te rokove za izvještaje o izvršenju proračuna i financijskog plana. Sukladno tome, Rektorat je praćenje izvršenja financijskog plana prilagodio prema uputama Ministarstva znanosti i obrazovanja.
- Nakon promjena u samoj metodologiji izrade financijskog plana, financijski plan je detaljniji u odnosu na prijašnji što omogućuje bolje praćenje samog izvršenja.
- Za računovodstvene potrebe, pa tako i za financijsko planiranje i praćenje izvršenja financijskog plana, Sveučilište koristi softversko rješenje tvrtke Libusoft Cicom d.o.o. Međutim, ovo rješenje još uvijek ne podržava izravno kreiranje izvještaja o izvršenju financijskog plana, jer nije potpuno prilagođeno potrebama Sveučilišta kao korisnika državnoga proračuna. Naime, plan i izvještaj o izvršenju mora biti prema gotovinskoj osnovi (Cash basis) dok se računovodstvo temelji na modificiranoj osnovi. Za punu funkcionalnost potrebno je da se s dobavljačem dogovori nadogradnja odnosno prilagodba softvera kako se izvještaj o izvršenju ne bi morao raditi reklasifikacijama računovodstvenih podataka.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

3. Rizik: Nedostatno upravljanje likvidnošću



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Pojedina tijela i organizacijske jedinice donose odluke (dopuštene unutar njihove odgovornosti) s financijskim učincima, ali bez pravovremene komunikacije tih odluka sa Službom za financije.
- Nepostojanje novčanih rezerviranja iz kojih bi se financirali troškovi EU projekata do trenutka odobrenja EU sredstava od strane SAFU.
- Osnivanje novih organizacijskih jedinica bez dugoročnog razmatranja utjecaja na proračun.

Posljedice:

- Nenamjensko trošenje sredstava (jer izvori financiranja nisu prethodno usuglašeni sa službom za financije).
- Netransparentnost vođenja financija.
- Nelikvidnost.



Inicijalne preporuke

- Dopuniti interni pravilnik prema kojem će Rektor i Pročelnici Odjela donositi Odluke s financijskim učincima uz konzultaciju sa Službom za financije, uz naglasak na pravovremenom obavještanju.
- Osigurati popunjavanje i predaju obrasca prilikom prijave projekta za EU sufinanciranje u Rektorat.
- Definiranje internih okvira (visine sredstava, izvore financiranja/osnivanje Fonda) za financiranje pripremljenih poslova EU prije odobrenja sufinanciranja.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Dok se u prvim godinama mandata likvidnost trebala povremeno osiguravati okvirnim kreditom (prekoračenje po tekućem računu), u ostalim godinama likvidnost je postignuta iz redovnog poslovanja, bez dodatnog zaduživanja i plaćanja kamata (**na dan 31.12.2024. nije bilo obveza po kreditima i zajmovima**). Ukupna novčana sredstva na računima dosegla 8,36 milijuna eura.
- Najveći doprinos likvidnosti zasniva se na predujmovima po europskim projektima, osobito Erasmus, pri čemu je većina od 73 aktivna EU projekata imala pozitivan novčani saldo, dok je rekapitulacija svih mjesta troška po projektima ukupno 3,54 milijuna eura u plusu.
- Iako je trenutna likvidnost stabilna, Sveučilište je prelaskom u novu poslovnu banku **osiguralo mogućnost cash poolinga za potencijalne potrebe u slučaju nelikvidnosti** te, u skladu sa Zakonom o proračunu, **konsolidiralo financijsko upravljanje kroz jedinstveni račun na razini čitavog Sveučilišta**, što osigurava dugoročnu stabilnost i otpornost na buduće izazove.
- Postignuto je značajno poboljšanje vezano uz donošenje odluka s financijskim učincima od strane organizacijskih jedinica, koje sada na vrijeme komuniciraju takve odluke s Službom za financije.
- Internim procedurama osigurano je namjensko trošenje sredstava.
- Osiguran je modela pred-financiranja EU projekata tako da je osiguran dio raspoloživih sredstava namijenjen predfinanciranju EU projekata (8 projekata je u veljači 2025. je predfinancirano sredstvima Sveučilišta).

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

4. Rizik: Financijski neodrživo poslovanje pojedinih Centara i Odjela (sada Fakulteta bez pravne osobnosti)



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Sveučilište je osnovalo 4 Sveučilišna Odjela od kojih dva ostvaruju financijske gubitke te uzrokuju neplanirane izdatke koje pokriva Sveučilište.
- Sveučilište je osnovalo niz znanstveno-razvojnih centara i zajedničkih službi i dalo im financijski identitet (sudjeluju u raspodjeli troškova, a najveći dio tih centara i službi ne ostvaruje nikakav prihod).

Posljedice:

- Neplanirani gubici Odjela i Centara se saniraju iz proračuna Sveučilišta u Rijeci.
- Zbog financijske nediscipline Odjela, Centara i zajedničkih službi dolazi do ad hoc troškova, koji otežavaju svakodnevno poslovanja Službe za financije i nenamjernog trošenja sredstava.
- Onemogućavanje provođenje financijskog planiranja te potreba za rebalansom proračuna.



Inicijalne preporuke

- Centri i zajedničke službe - Sveučilište treba odrediti kolika je potreba za postojanjem određenih centara i službi te koji od centara moraju biti samoodrživi, a koji služe za jačanje brenda Sveučilišta. U skladu s tim treba reorganizirati sustav financiranja te uspostaviti sustav financijske discipline Centara i zajedničkih službi.
- Odjeli trebaju sudjelovati u izradi financijskog plana te je potrebno osigurati da svaka Odluka i račun proizašli iz Odjela budu odobreni od strane Rektora.
- Naglasak na povećanje vlastitih prihoda Centara i Odjela – više projekata.
- Dopuniti interni pravilnik prema kojem će Rektor, Pročelnici Odjela i voditelji Centara donositi Odluke s financijskim učincima uz komunikaciju/konzultaciju sa Službom za financije, uz naglasak na pravovremenom obavještanju.



Ocjena izvršenosti preporuka

- U razdoblju 2017. - 2024., Fakultet za matematiku i Fakultet informatike i digitalnih tehnologija nastavili su sa stabilnim i urednim poslovanjem bez financijskih problema.
- Fakultet za fiziku koji je od svog osnivanja imao financijske poteškoće u vidu manjka prihoda za pokrivanje troškova redovne djelatnosti zbog manjeg broj studenata i velike površine prostora, uspješnim je rukovođenjem konsolidirao svoje poslovanje.
- Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova odgovornim financijskim poslovanjem stabilizirao je svoje poslovanje nakon 2016. godine i problema s likvidnošću, te od 2019. do 2024. ostvaruje određene viškove prihoda.
- Kod fakulteta bez pravne osobnosti, tendencija je kao i kod ostalih sastavnica Sveučilišta povećanja udjela vlastitih prihoda povećanjem broja projekata, suradnjom s gospodarstvom i sl.
- U skladu s promjenama u procesu planiranja, fakulteti bez pravne osobnosti aktivno sudjeluju u izradi financijskog plana.
- Znanstveno-razvojni centri temelje se na samoodrživosti (pravilo samoodrživosti uvedeno je akreditacijskom procedurom) te se izravno financiraju projektima, dok im Sveučilište osigurava kompletnu infrastrukturu (od prostora do administrativne podrške). Troškovi centara u pravilu iznose tek nekoliko tisuća eura na godišnjoj razini, što u apsolutnom iznosu nije materijalno značajno.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

5. Rizik: Neplanirani troškovi bez osiguranih izvora financiranja



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Preuzimanje obaveza, donošenje Odluka i potpisivanje Ugovora koji impliciraju neplanirane troškove bez osiguranih izvora financiranja.
- Povećanje trenda (odobrenja) neplanskih troškova (bez osiguranih izvora financiranja) u posljednjoj fazi mandatnog ciklusa uprave SuRi-a (npr. 1Q 2017.) kao i neadekvatno komuniciranje navedenih troškova prema Službi za financije.

Posljedice:

- Netransparentnost poslovanja.
- Nenamjensko trošenje sredstava.
- Opterećenost proračuna Sveučilišta u Rijeci, uslijed velikog broja neplaniranih troškova koji dolaze na naplatu.



Inicijalne preporuke

- Identifikacija svih neplaniranih troškova koji će doći na naplatu tijekom narednog razdoblja.
- Uspostavljanje interne procedure za donošenje i praćenje trajanja Ugovora i odluka.



Ocjena izvršenosti preporuka

- U razdoblju nakon Clean starta, boljim financijskim planiranjem i internim procedurama prekinuta je praksa neplanskog trošenja. Uz to, pokriveni su svi neplaćeni i neplanirani troškovi te je osigurano financijsko poslovanje bez minusa i dodatnog zaduživanja i plaćanja kamata.
- Namjensko trošenje sredstava redovito se izvještava prema Senatu.
- Godišnji financijski izvještaji se podnose Senatu na odobrenje svake godine u ožujku.
- U 2024. godini, donesen je Pravilnik o ostvarivanju i korištenju namjenskih i vlastitih prihoda te nenamjenskih donacija Sveučilišta u Rijeci, a Sveučilište je dužno podnositi Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih polugodišnje i godišnje izvješće o ostvarenju i korištenju nenamjenskih donacija, vlastitih i namjenskih prihoda.
- Utvrđene su interne procedure za praćenje izvršenja ugovora i odluka.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start“

6. Rizik: Financijske korekcije za projekt u tijeku (TRIS)



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Propusti prilikom izrade projektnog prijedloga/proračuna (nedostatak iskustva, tehničkih znanja itd., u službama Sveučilišta).
- Nedostatni ljudski resursi pri pripremi i provedbi javnih nabava (izrazito povećanje broja nabava u proteklih nekoliko godina, koje nije bilo popraćeno adekvatnim organizacijskim jačanjem kapaciteta Centara za EU projekte i službe za javnu nabavu).

Posljedice:

- Tijekom projekta odbijena su 4 troška nabave po ZNS-u (Zahtjev za nadoknadom sredstava).
- Također, vode se dva spora oko financijskih korekcija zbog diskriminacije stranih ponuditelja prilikom javne nabave.



Inicijalne preporuke

- Osiguravanje 5% ukupnih troškova projekta iz vlastitih sredstava za nepredviđene troškove i financijske korekcije.
- U slučaju pokretanja jednakovrijednih projekata, zapošljavanje većeg broja djelatnika (posebice u Centru za EU projekte i Odjelu za javnu nabavu).



Ocjena izvršenosti preporuka

- U mandatu prethodne uprave Sveučilišta u Rijeci, od 2015. do 2017. god., ostvaren je ukupni manjak prihoda u odnosu na plaćene rashode u ukupnom iznosu od 2.168.766,94 € (nepriznavanje prenamjene dijela rashoda za financiranje iz EU izvora = 181.497,07 €, umanjeње nadoknade rashoda nastalih tijekom provođenja projekta = 1.288.295,75 €, naknadne penalizacije i dodatni zahtjevi za povratom primljenih sredstava = 698.974,12 €).
- Uslijed nemogućnosti prijave na projekte, SuRi je izvršio zahtijevani povrat u iznosu od 698.974,12 €, čime je ukupni manjak prihoda smanjen na 1.469.792,82 €.
- SuRi je razvio sljedeći plan pokrića preostalog manjka:
 - a) Rasporedom akumuliranih viškova prihoda iz prethodnih godina
 - b)
 - Raspoređivanjem dijela prihoda iz 3 % - do 80.000,00 € godišnje počevši od 2025. god., što je iznos koji je iz istog izvora korišten za otplatu zatečenog kreditnog zaduženja.
 - Raspoređivanjem dijela upisnina namijenjenih za unaprjeđenje studentskog standarda – do 180.000,00 € godišnje počevši od 2025. god.
 - Dijelom viškova vlastitih prihoda prema ostvarenim financijskim rezultatima u pojedinoj proračunskoj godini počevši od 2024. god.
 - Dodatna financijska sredstva Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih za pokriće prenesenog manjka kapitalnih prihoda.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

7. Rizik: Neostvarenja pokazatelja uspješnosti (KPI) projekta RISK



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Korisnici opreme projekta (sastavnice/odjeli/centri) nedovoljno upoznati s ključnim elementima Ugovora.
- Nepostojanje jasno definiranih uloga i odgovornosti (projektnih koordinatora) vezanih uz praćenje uvjetovanih pokazatelja uspješnosti projekta (KPI).
- Nedovoljno aktivno zalaganje korisnika opreme u cilju ostvarenja navedenih pokazatelja.
- Ne postoji učinkovit sustav upravljanja projektom.

Posljedice:

- Zahtjev(i) za povratom sredstava (financijske posljedice) uslijed neostvarenih KPI-ova / odstupanja od planiranog korištenja imovine (5% od ukupne vrijednosti nabavljene imovine).



Inicijalne preporuke

- Definiranje uloge Koordinatora projekta kao poveznice između istraživača laboratorija i centara, odgovornog za praćenje ostvarivanja KPI-ova kao i implementaciju odredbi i uputa o uporabi opreme, te slične aktivnosti.
- Uspostava učinkovitog sustava upravljanja projektnim ciklusom (UPC ili PCM – Project Cycle Management).
- Provođenje edukacije za sve uključene u projekt te potpisivanje novih ugovora s korisnicima koji će detaljnije uključiti odrednice ugovora o bespovratnim sredstvima kako bi se delegirala odgovornost za provođenje projekta na ljude koji nabavljenu opremu koriste.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Sveučilište u Rijeci je u periodu jednogodišnjeg izvještavanja od 2017. do 2020. godine dobilo sve suglasnosti s izvješćima nakon provedbe projekta od strane Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije te je projekt uspješno realiziran.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

8. Rizik: Financijske obaveze prema izgubljenim sudskim sporovima



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Prilikom financijskog planiranja SuRi ne uzima u obzir rizike povezane s otvorenim sudskim sporovima.
- Nepostojanje izvanrednih pričuva (rezerviranih sredstava) za troškove po otvorenim sudskim sporovima.

Posljedice:

- Ukoliko u financijskim planovima ne postoje adekvatne rezervacije po otvorenim sudskim sporovima, moguće negativne presude i prateće financijske obaveze po SuRi mogu ugroziti likvidnost poslovanja Sveučilišta.



Inicijalne preporuke

- Kao i do sada, osigurati da bilješke uz financijske izvještaje SuRi-a sadrže pregled sudskih postupaka u kojima je SuRi tuženik kao i vrijednosti istih. Također, evidentirati ih u izvanbilančnim zapisima u skladu s odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu.
- U suradnji s odvjetnikom potrebno procijeniti % vjerojatnost djelomičnog ili potpunog gubitka sudskog spora te shodno tomu provesti rezervaciju sredstava u godini predviđenoj za završetak spora.
- Rezervacija se može izračunati kao visina utužene svote + pripadajući troškovi postupka (osim kamata) x % vjerojatnost njihove isplate (2.748.017,83 kn).



Ocjena izvršenosti preporuka

- Sveučilište u Rijeci je, kao i do Clean starta, nastavilo je s dobro praksom uvrštavanja pregleda sudskih sporova i iznosa po njima u bilješke uz godišnje financijske izvještaje.
- Preporuke o rezervaciji sredstava Sveučilište se nije moglo provesti zbog velikih iznosa naslijeđenih sporova (TRIS, Radnik d.d., Križevci, Konstruktor-inženjering d.d. u stečaju), financijskih proračunskih ograničenja i formalnih ograničenja proračunskog računovodstva koje na sadrži kategoriju rezerviranja.
- Završetkom svih sudskih sporova financijski rizik je u potpunosti uklonjen.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

9. Rizik: Neplanirani troškovi održavanja infrastrukture SuRi dane na korištenje povezanim subjektima



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Nedovoljno jasno definirani ugovorni odnosi između SuRi-a i korisnika imovine (sastavnice, Studentski centar, Odjeli) u kontekstu redovnog i izvanrednog održavanja Sveučilišne infrastrukture i imovine.

Posljedice:

- Pojava neplanskih troškovi održavanje (veći troškovi održavanja prebacuju se na Sveučilište i uzrokuju financijsko opterećenje).
- Nenamjensko trošenje sredstava.
- Nepravovremeno otklanjanje kvarova (prebacivanje odgovornosti).



Inicijalne preporuke

- Redefiniranje odnosa između Sveučilišta i korisnika imovine i infrastrukture koja je u vlasništvu Sveučilišta, s detaljno razrađenim pravima i obvezama korisnika kao i vlasnika imovine i infrastrukture.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Uspostavljeni su regulirani odnosi kroz Koordinaciju Kampusa.
- Sustavno proračunsko financiranje kapitalnih rashoda, uključujući investicijsko i tekuće održavanje od strane MZOM-a nije uspostavljeno, odnosno ne postoje transparentni kriteriji za dodjelu proračunskih sredstava za kapitalne rashode.
- Uslijed manjka proračunskih sredstava za kapitalne rashode i tekuće materijalne troškove sastavnice ne uspijevaju u potpunosti realizirati postavljeni cilj.
- Uspostavljen je sustav održavanja koji podrazumijeva podjelu zajedničkih troškova i provođenje nužnog održavanja, dok se održavanje na ad-hoc bazi financira iz zajedničkih vlastitih prihoda Sveučilišta i fakulteta (prihod od povremenih najмова učionica, samoposlužnih aparata, naknada za korištenje garaža itd.)

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

10. Rizik: Nejasna vizija upravljanje trgovačkim društvima u vlasništvu SuRi



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Nepostojanje vizije i jasnih dugoročnih planova vodstva SuRi po pitanju upravljanja trgovačkim društvima.
- Nekonzistentna politika procjene poslovnih prilika - izrada studija slučaja / investicijske studije (osnivanje novog ili preuzimanje postojećeg trgovačkog društva).
- Neosiguravanja konkurentnih kompenzacija za privlačenje visokokvalitetnog menadžmenta.

Posljedice:

- Učestale promjene poslovnog modela kao i promjene poslovnih fokusa.
- Neiskorištenost potencijala komercijalizacije usluga i imovine SuRi.
- Davanje pozajmica koje se ne vraćaju, odnosno generiranje gubitaka od strane trgovačkih društava.



Inicijalne preporuke

- Prije osnivanja trgovačkih društava potrebno izraditi studiju slučaja/investicijsku studiju, odrediti jasnu viziju društva, definirati ciljeve, dodijeliti ovlasti, osigurati resurse, postaviti mehanizme kontrole te uspostaviti sustav upravljanja izvedbom poslovanja (KPI-ovi, sustav nagrađivanja itd.).



Ocjena izvršenosti preporuka

- Kako je uprava Sveučilišta na početku mandata 2017. g. utvrdila nepostojanje vizije i jasnih dugoročnih planova po pitanju upravljanja trgovačkim društvima koje često mijenjaju poslovne modele i poslovne fokuse, a uz to još i generiraju gubitke koje se pokrivaju davanjem pozajmica, odlučilo je iste i likvidirati/ugasiti.
- **Tako su, uz pokrivanje naslijeđenih dugova, ugašena sva trgovačka društva u vlasništvu Sveučilišta** uključujući STRIP d.o.o., Kampus d.o.o. i RiTV (Televizija primorja i Gorskog kotara d.o.o.), osim znanstveno-tehnološkog parka Sveučilišta u Rijeci – Step Ri.
- **Step Ri nastavio je sa uspješnim poslovanjem** kao jedino trgovačko društvo u vlasništvu Sveučilišta u Rijeci. Step Ri posluje samoodrživo, isključivo se financirajući iz vlastitih prihoda od najma prostora, savjetodavnih usluga, edukacija i provedbe projekata.
- Kako Sveučilište u periodu od 2017. do 2024. odnosno u periodu dva mandata trenutne uprave, nije osnivalo nova trgovačka društva, preporuke dane za radnje koje treba poduzeti prije njihovog osnivanja nisu bile primjenjive, međutim, **financijski rizik neodrživog poslovanja trgovačkim društvima u potpunosti je eliminiran.**

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

11. Rizik: Nepoštivanja pojedinih uvjeta upravljanja imovinom TRIS projekta



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Ugovor između Sveučilišta u Rijeci i Studentskog Centra (Ugovor o prostorima i opremi u objektima Kampusu Sveučilišta u Rijeci koji se daju na korištenje Studentskom centru Rijeka za potrebe smještaja studenata) ne propisuje detaljne obveze i odgovornosti uključenih strana, sukladno Ugovoru o financiranju iz bespovratnih sredstava Europskih strukturnih i investicijskih fondova.

Posljedice:

- Zahtjev(i) za povratom sredstava (financijske posljedice) za projekt TRIS od strane EU uslijed neostvarenja pokazatelja projekta definiranih u ugovoru / nepoštivanja odrednica ugovora (kazna za odstupanja od plana korištenja imovine je 5% od ukupne vrijednosti nabavljene imovine).



Inicijalne preporuke

- Nakon što se provedu posljednji natječaji (ograda i foto-naponske ćelije) i preda posljednje Izvješće za projekt TRIS, a što se očekuju krajem godine, Sveučilište će temeljem ugovora prema EU jamčiti trajnost operacija tih studentskih smještajnih kapaciteta (financiranih u okviru Projekta) najmanje sljedećih 5 godina. Tijekom tog perioda, upravljanje izgrađenim smještajnim kapacitetima će biti pod nadzorom posredničkog (i drugih) tijela radi praćenja zacrtanih ciljeva projekta, odnosno uvjeta pod kojima je dobiveno sufinanciranje. Stoga je potrebno potpisivanje novog ugovora SuRi i Studentskog centra Rijeka koji će specificirati sve obaveze proizašle iz korištenja opreme financirane iz bespovratnih sredstava Europskih strukturnih i investicijskih fondova.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Uvedeno je redovito godišnje izvještavanje SC-a.
- 2017. godine potpisan je ugovor o upravljanju Paviljonima 1, 2 i 4 te korištenju pripadajuće opreme nabavljene u okviru projekta TRIS.
- Petogodišnji monitoring projekta je uspješno završen.
- **Po isteku razdoblja monitoringa:**
 - oprema Paviljona prenesena je u vlasništvo SC-a kao njenog isključivog korisnika.
 - Prestala su ograničenja komercijalizacije korištenja Paviljona u razdoblju kada ih studenti ne koriste.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

12. Rizik: Neostvarivanje financijske samoodrživosti projekta RISK



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Centri/laboratoriji nemaju jasnu obavezu (poticaje ili kazne) za ostvarenje financijskih ciljeva proizašlih iz upravljanja imovinom nabavljenom putem EU fondova/programa.
- Nema jednoznačno određene osobe odgovorne za komercijalizaciju opreme/infrastrukture, a koja bi također pratila ostvarenje prihoda i rashoda projekata, te pravovremeno obavještava Financijsku službu o budućim rezultatima projekta.

Posljedice:

- Troškovi generirani korištenjem opreme i novih zapošljavanja nisu ugrađeni u financijske planove/proračun SuRi.
- Prihodi koji se ostvaraju od uporabe nabavljane opreme značajno odstupaju od predviđenih prihoda projekta (iz studije izvodljivosti).
- Izazovi pri pokrivanju troškova održavanja (dugoročno upitna mogućnosti refinanciranja potrošene imovine za koju je predviđen vijek trajanja od 8 godina).



Inicijalne preporuke

- Jasno definiranje osobe / koordinatora projekta po pitanju prikupljanja podataka, upravljanja projektom kao i komercijalizacijom usluga i opreme (uspostava sustava upravljanja poslovanjem Centara / laboratorija).
- Uspostaviti sustav redovnog izvještavanja o financijskim pokazateljima projekta RISK.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Tijekom razdoblja monitoringa uspostavljen je sustav redovitog izvješćivanja i koordiniranja.
- 2020. godine je istekao period nadzora od strane Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije.
- Trenutno je samoodrživost superračunala Bura u sklopu Centra za napredno računanje i modeliranje nedostatna.
- Rezultati komercijalizacije su relativno niski, dok je dio nabavljene opreme djelomično zastario a dio zahtijeva visoke troškove održavanja koji se osiguravaju iz ostalih namjenskih izvora financiranja.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

13. Rizik: Neizvršenje aktivnosti pravovremenog izvještavanja i otklanjanja proceduralnih nedostataka te prijave na EU natječaje



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Ugovor za financiranje prve faze projekta TransMedRi je predvidio da će se SuRi u roku od 2 godine prijaviti za fazu dva projekta, no taj rok je prošao. Također je naknadno ustanovljeno da će Medicinski fakultet biti nositelj 2. faze projekta.
- Nedovoljna kapacitiranost Centra za EU projekte koji je u tom vremenskom periodu upravljao s dva druga projekta sufinancirana iz strukturnih fondova.

Posljedice:

- Moguće aktiviranje financijske korekcije od strane Posredničkog tijela zbog neprijavljivanja projekta u predviđenom roku.



Inicijalne preporuke

- U periodima s nizom velikih i paralelnih projekata potrebno je osigurati dodatne resurse Centru za EU projekte kao i redefinirati uloge i odgovornosti upravljanja projektom.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Otklonjeni su financijski rizici vezani uz neprijavljivanje projekta TransMedRi.
- Porastao je broj EU znanstvenih projekata, kojima pripadaju i EU projekti Rektorata za povećanje kapaciteta i institucijske politike .
- Trenutni kapaciteti Centra za EU projekte su dostatni.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start”

14. Rizik: Oportunitetni trošak korištenja sredstava Fonda za kreditiranje studenata



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Netočna inicijalna procjena potražnje za studentskim kreditima.
- Slaba promocija / komunikacija Fonda prema ciljanim skupinama.

Posljedice:

- Značajna količina sredstava oročena na poslovnom računu, dok se za pokrivanje tekućih troškova koristi odobren minus po poslovnom računu.



Inicijalne preporuke

- Analiza uzroka niske potražnje za sufinanciranjem studentskih kredita putem Fonda, reevaluacija upravljanja komunikacijom Fonda, te prema potrebi redefiniranje ciljeva i optimizacija sredstava Fonda.



Ocjena izvršenosti preporuka

- Tijekom godina značajno se smanjio i postupno prestao interes studenata za ovu vrstu potpore. Stoga je, uz suglasnost svih strana Sporazuma o kreditiranju studenata Sveučilišta u Rijeci, Senat u akademskoj godini 2019./2020. donio Odluku o značajnom smanjenju depozita te njegovoj prenamjeni za druge oblike unapređenja studentskog standarda.
- Iste akademske godine pristupilo se potpisivanju Aneksa Sporazuma o Programu kreditiranja studenata Sveučilišta u Rijeci, sklopljenog 2008. godine.
- Krajem 2020. godine iz Sporazuma je istupila Zagrebačka banka, čime je onemogućena daljnja operacionalizacija Programa kreditiranja.
- Odlukom Senata i uz suglasnost osnivača Fonda akumulirana sredstva prenamijenjena za druge potrebe unaprjeđenje studentskog standarda (odnosno optimizirana). Posljedično, oportunitetni trošak više ne postoji, čime je u potpunosti eliminiran i s njim povezani financijski rizik.

Analiza provedbe preporuka iz projekta „Clean Start“

15. Rizik: Izostanak plana dugoročnog financiranja APURI zgrade



Uzroci i posljedice rizika

Uzroci rizika:

- Akademija primijenjenih umjetnosti se nalazi u zgradi koja je u vlasništvu Grada Rijeke. Sveučilište trenutno plaća 1.500.000 kn godišnje za najam Zgrade Akademije primijenjenih umjetnosti Gradu Rijeci putem kompenzacije za prethodno izvršeno ulaganje. Međutim, za pet godina (nakon što se otplate sva ulaganja) bit će potrebno pronaći alternativno rješenja financiranja navedene vrijednosti najma.

Posljedice:

- Akademija trenutno nema dodatnih prihoda kojima bi pokrivala troškove najma zgrade, te će vjerojatni nositelj budućeg troška od 1.500.000 kn godišnje biti Sveučilište.



Inicijalne preporuke

- Pravovremeni dogovor između APURI / SuRi s Gradom Rijekom oko budućih ugovornih odnosa, odnosno uvjeta najma ili drugih modela korištenja zgrade.



Ocjena izvršenosti preporuka

- 29. kolovoza 2023. Sveučilište u Rijeci i Grad Rijeka sklopili su ugovor o zakupu kojim je na period od 10 godina definiran iznos zakupnine u vrijednosti od 5.336,10 € + PDV. Time je ovaj trošak značajno reduciran.
- S obzirom na to da je korisnik zgrade Akademija primijenjenih umjetnosti, jedina sastavnica Sveučilišta u Rijeci koja se bavi umjetničkom djelatnošću, najam će se dugoročno financirati iz sredstava za dodatno financiranje materijalnih troškova umjetničke djelatnosti koje dodjeljuje Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, odnosno u sklopu financiranja temeljem Programskih ugovora.



Identifikacija rizika i povezanih preporuka

Identifikacija rizika i preporuke za unapređenje održivosti financijskog položaja

Rizici koji proizlaze iz upravljanja financijskim poslovanjem Sveučilišta

- Analizom financijskih izvještaja za razdoblje 2017.–2024., financijskih planova za razdoblje 2017.–2026., te procesa financijskog planiranja i financijskog izvještavanja Sveučilišta u Rijeci, **nisu identificirani novi financijski rizici koji već nisu bili obuhvaćeni projektom „Clean Start”**.

Rizici koji proizlaze iz tekućih projekata





- Prikazano je financijsko stanje tekućih projekata
- Prikazan je sažeti opis pojedinih tekućih projekata iz kojih proizlaze rizici
- Identificirani su rizici koji proizlaze iz pojedinih tekućih projekata s pripadajućim mjerama za upravljanje istim
- Identificirani su već uklonjeni rizici koji proizlaze iz pojedinih tekućih projekata koji predstavljaju dobru praksu kod upravljanja projektima

Potencijalni rizici koji proizlaze iz budućih projekata

- Prikazan je sažeti opis pojedinih budućih projekata iz kojih proizlaze potencijalni rizici
- Identificirani su potencijalni rizici na temelju postojeće dokumentacije koji proizlaze iz budućih projekata i predložene mjere za uklanjanje istih
- Prikazan je pregled dobrih praksi za uklanjanje potencijalnih projektnih rizika koji je generalno upotrebljiv prilikom planiranja budućih projekata





Financijsko stanje projekata (1/6)

Na dan 18.2.2025. evidentirano je 73 projekta čiji je ukupni novčani saldo pozitivan i iznosi 3.540.112,94 EUR. 8 projekata ima negativni saldo što znači da ih SuRi predfinancira, a temeljem ZNS-a potražuje naknadu sredstava.

 Naziv projekta	 Duguje (EUR)	 Potražuje (EUR)	 Saldo (EUR)
Delta lab -EEA and Norway grant	-19.490,37	0,00	-19.490,37
Strategic Corruption: Decon.Geos.Goals..	0,00	145,83	145,83
Geo-Power-EU	-2.098,62	146.646,63	144.548,01
Projekt OPUS	-475,00	46.770,52	46.295,52
Erazmus 2024-2026 KA131-HED-000197229	-111.520,06	602.381,40	490.861,34
Jean Monnet centar izvrsnosti	-162,50	5.442,64	5.280,14
Erasmus 2022 KA171-HED-000072407	-5.131,23	86.657,99	81.526,76
SECURE	-899,24	65.145,81	64.246,57
Erasmus - 2023-KA131- HED 0113440	-48.632,53	440.531,66	391.899,13
Jean Monnet EU social security law 2016	0,00	18.911,03	18.911,03
FASIH	0,00	16.673,58	16.673,58
SP prirod-sp-23-51 i 24-31	0,00	1,43	1,43
Erasmus -2023-1-HR01-KA171-HED-000119990	-3.840,00	187.249,78	183.409,78





Financijsko stanje projekata (2/6)

Na dan 18.2.2025. evidentirano je 73 projekta čiji je ukupni novčani saldo pozitivan i iznosi 3.540.112,94 EUR. 8 projekata ima negativni saldo što znači da ih SuRi predfinancira, a temeljem ZNS-a potražuje naknadu sredstava.

 Naziv projekta	 Duguje (EUR)	 Potražuje (EUR)	 Saldo (EUR)
Projekt ICONIC	-14.484,35	167.737,20	153.252,85
Projekt - YUFERING	0,00	75.178,85	75.178,85
Erasmus + - project FOCI	0,00	47.366,34	47.366,34
Blue-connect 2.0	-15,00	19.148,10	19.133,10
Erasmus 2024 KA171-HED-000203809	0,00	204.660,00	204.660,00
YUFE4Postdocs	-22.771,24	275.958,89	253.187,65
SPACE	-617,29	10.875,28	10.257,99
Projekt RAPIDE	0,00	110,00	110,00
EIT HEALT - INNO4YUFE	0,00	5.424,44	5.424,44
Erasmus+ YUFE 2030	-23.329,13	14.911,64	-8.417,49
SuRi-INNO2MARE	-2.861,01	154.027,30	151.166,29
EDIH Adria Digitalna Europa	-11.225,65	119.921,68	108.696,03
EU Obzor - NAHV	-1.422,81	29.714,37	28.291,56

Financijsko stanje projekata (3/6)

Na dan 18.2.2025. evidentirano je 73 projekta čiji je ukupni novčani saldo pozitivan i iznosi 3.540.112,94 EUR. 8 projekata ima negativni saldo što znači da ih SuRi predfinancira, a temeljem ZNS-a potražuje naknadu sredstava.

 Naziv projekta	 Duguje (EUR)	 Potražuje (EUR)	 Saldo (EUR)
ENHANCE - GSL	-58,12	29.060,24	29.002,12
PD4D	0,00	28.960,00	28.960,00
OSCAR CoARA-033	-1.703,22	0,00	-1.703,22
DeltaLab EEA/Norway grant	-775,00	1.216,58	441,58
COST Action CA18108	0,00	8,73	8,73
Blue Connect - Reconnect Scinece	-48,08	121,66	73,58
Interreg Blue Recharge - Mance	-7.106,46	30.893,35	23.786,89
Blue Connect - Reconnect Science 2024	-400,89	400,89	0,00
NPOO.C.3.2.R2-I1.06.0083-POMERI	-5.135,30	254.498,56	249.363,26
NPOO.C.3.2.R2-I1.06.0083-POMERI RIZNICA	0,00	25.774,77	25.774,77
NPOO.C.3.2.R2-I1.06.0083-POMERI NT	-3.051,72	0,00	-3.051,72
Blue Connect - Reconnect Science 2.0.	0,00	196,00	196,00
Obzor2020 - MESOC - Kovačić B.	0,00	28.961,03	28.961,03





Financijsko stanje projekata (4/6)

Na dan 18.2.2025. evidentirano je 73 projekta čiji je ukupni novčani saldo pozitivan i iznosi 3.540.112,94 EUR. 8 projekata ima negativni saldo što znači da ih SuRi predfinancira, a temeljem ZNS-a potražuje naknadu sredstava.

 Naziv projekta	 Duguje (EUR)	 Potražuje (EUR)	 Saldo (EUR)
STEM(AJMO)	0,00	2.862,24	2.862,24
Erasmus+ - Virtual EDU	0,00	28.925,00	28.925,00
Projekt Coding 4 - Girls	0,00	1.049,03	1.049,03
Veleri- OI IoT School	-3.682,74	36.667,43	32.984,69
DIP2Future	0,00	28.054,34	28.054,34
LanGuide	-32,40	9.797,93	9.765,53
Erasmus+ KA220-VET - Kovačić	-3.277,35	37.489,60	34.212,25
INNO2MARE	-2.449,87	24.228,62	21.778,75
AICODD - IOWA - Ivašić Kos	0,00	29.439,41	29.439,41
EDIH Adria	-12.948,10	86.902,90	73.954,80
Erasmus + RAPIDE	0,00	72,00	72,00
Digital4Security	-6.411,79	135.040,01	128.628,22
Erazmus projekt - BIP	0,00	6.000,00	6.000,00





Financijsko stanje projekata (5/6)

Na dan 18.2.2025. evidentirano je 73 projekta čiji je ukupni novčani saldo pozitivan i iznosi 3.540.112,94 EUR. 8 projekata ima negativni saldo što znači da ih SuRi predfinancira, a temeljem ZNS-a potražuje naknadu sredstava.

 Naziv projekta	 Duguje (EUR)	 Potražuje (EUR)	 Saldo (EUR)
MetaRoboLearn	-2.026,23	86.666,38	84.640,15
Usluge istraživanja - Meštović Ana	0,00	3.840,00	3.840,00
Erasmus+-EnLeMath	0,00	4.315,62	4.315,62
Erasmus+ SciMag	-449,00	117.729,40	117.280,40
InMath - Erasmus +	-3.116,37	10.550,11	7.433,74
STEM(AJMO)	0,00	1.225,37	1.225,37
Erasmus+ DiToM	0,00	21.057,61	21.057,61
Blue Connect - Reconnect Scinece	0,00	301,74	301,74
Erasmus+ RAPIDE	0,00	149,51	149,51
IBRO Kapuralin	-1.992,04	1.992,04	0,00
Interreg IPA Adrion - Prebiodunes	-10.380,88	0,00	-10.380,88
Interreg IPA Adrion - Prebiodunes RIZ	0,00	9.139,04	9.139,04
MareSkill INTERREG	-45.736,67	0,00	-45.736,67

Financijsko stanje projekata (6/6)

Na dan 18.2.2025. evidentirano je 73 projekta čiji je ukupni novčani saldo pozitivan i iznosi 3.540.112,94 EUR. 8 projekata ima negativni saldo što znači da ih SuRi predfinancira, a temeljem ZNS-a potražuje naknadu sredstava.

 Naziv projekta	 Duguje (EUR)	 Potražuje (EUR)	 Saldo (EUR)
MareSkill INTERREG - RIZ	0,00	35.930,94	35.930,94
COST - CA23111 - SNOOPY	-993,60	0,00	-993,60
COST - CA23111 - SNOOPY NT	-119,50	0,00	-119,50
Humboldt project - Bradshaw	-1.784,80	4.283,84	2.499,04
BioProCro	0,00	1.477,91	1.477,91
INTERREG InnovaMare	-6.582,94	15.505,54	8.922,60
INTEREGG Class 4.0	0,00	46.839,12	46.839,12
Blue Connect - Reconnect Scinece	0,00	135,16	135,16
Ukupno	-389.239,10	3.929.352,04	3.540.112,94

INOVALAB



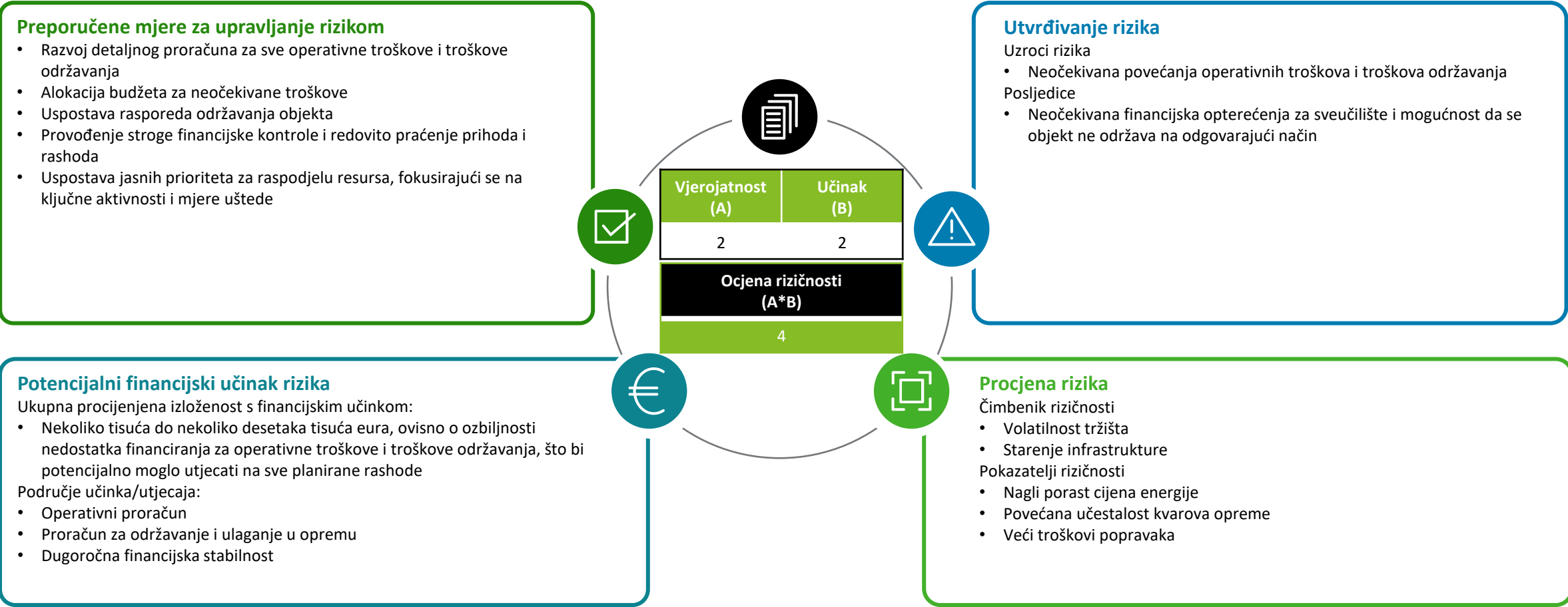
Projekt INOVALAB | Rizik *Operativni troškovi i troškovi održavanja*

Sažetak projekta

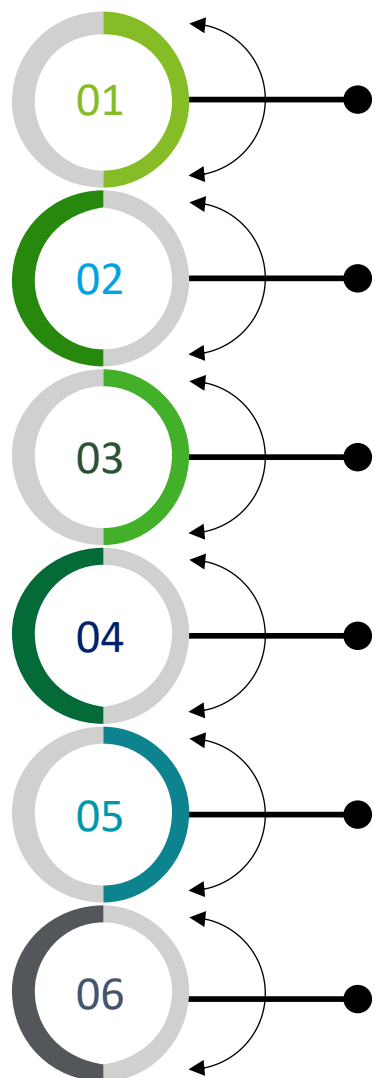
Projekt uključuje izgradnju aneksa zgrade Step-Ri na Kampusu Sveučilišta. Ovaj će aneks služiti u uredske i istraživačke svrhe, nadopunjavajući primarnu istraživačku funkciju postojeće zgrade. Ključne značajke su:

- **Integracija s postojećim krajolikom:** Dodatak je dizajniran kao jednokatna građevina podignuta od tla, smanjujući utjecaj na postojeće drveće. Nadstrešnica povezuje aneks s postojećom zgradom Step-Ri.
- **Održivi dizajn:** Projekt naglašava održivost i integraciju s okolišem. To uključuje korištenje zelenog krova, prirodnih materijala i velikih staklenih prozora za prirodno svjetlo. Objekt će biti montažni od drveta.
- **Fleksibilnost i funkcionalnost:** Aneks će imati središnji, otvoreni prostor od 90 četvornih metara koji će služiti kao učionica, izložbeni prostor ili ured. Ovaj se prostor lako može podijeliti u dvije manje prostorije, što omogućuje fleksibilnost za različite aktivnosti.
- **Pristupačnost:** Dizajn uključuje rampu za osobe smanjene pokretljivosti, osiguravajući pristupačnost svima.

Projekt dijelom financira Primorsko-goranska županija, u iznosu od 302.000 EUR. Ukupni ugovoreni troškovi građenja projekta iznose 537.470,78 € s PDV-om. Izgradnju će izvršiti HOMM SL d.o.o. i Constigo upravljanje d.o.o. Završetak projekta se očekuje do konca ožujka 2025. godine.



Projekt INOVALAB | Identificirani i uklonjeni rizici



Identificirani rizik

Prekoračenja troškova

Građevinski projekti često su podložni prekoračenju troškova zbog nepredviđenih okolnosti, fluktuacija cijena materijala, nedostatka radne snage i promjena u opsegu projekta. Posljedice uključuju prekoračenje dodijeljenog proračuna, što može dovesti do kašnjenja projekta ili čak zaustavljanja izgradnje.

Nepoštivanje građevinskih kodeksa i propisa

Nepriдрžavanje građevinskih kodova i propisa tijekom izgradnje može dovesti do novčanih kazni, pravnih problema, prerade i kašnjenja, što može utjecati na uspješnu realizaciju projekta.

Šteta na postojećoj infrastrukturi

Aneks se gradi u neposrednoj blizini postojeće zgrade Step-Ri. Građevinske aktivnosti poput iskapanja ili pomicanja teške opreme mogu potencijalno oštetiti temelje postojeće zgrade, komunalije ili krajolik.

Neadekvatna izvedba izvođača

Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepriдрžavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.

Neadekvatna izvedba izvođača

Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepriдрžavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.

Neadekvatna izvedba izvođača

Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepriдрžavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.

Implementirana mjera za uklanjanje rizika

Člankom 2., stavkom 2.1. *Ugovora o javnim radovima za dogradnju aneksa uredske namjene kao nadopuna osnovnoj istraživačkoj funkciji Step-Ri na k.č. 1354, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-7), ugovorna cijena radova je definirana kao nepromjenjiva i iznosi 429.976,62 € (bez PDV-a).

Člankom 5., stavkom 5.4. *Ugovora o javnim radovima za dogradnju aneksa uredske namjene kao nadopuna osnovnoj istraživačkoj funkciji Step-Ri na k.č. 1354, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-7), definirano je da je izvođač dužan izvoditi radove prema tehničkoj dokumentaciji, zahtjevima naručitelja, pravilima struke, važećim standardima, zakonima i tehničkim propisima Republike Hrvatske.

Člankom 5., stavkom 5.3. *Ugovora o javnim radovima za dogradnju aneksa uredske namjene kao nadopuna osnovnoj istraživačkoj funkciji Step-Ri na k.č. 1354, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-7), definirano je da će izvođač prije rada u bilo kojem dijelu gradilišta ili građevina pažnjom dobrog stručnjaka voditi brigu da se ne nanese šteta okolnim građevinama i/ili objektima što uključuje prometnice i infrastrukturu.

Člankom 4., stavkom 4.5. *Ugovora o javnim radovima za dogradnju aneksa uredske namjene kao nadopuna osnovnoj istraživačkoj funkciji Step-Ri na k.č. 1354, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-7), definirano je da naručitelj provodi stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova, za što će imenovati jednu ili više ovlaštenih, odgovornih, stručnih osoba za vođenje stručnog nadzora, o čemu će pisano izvijestiti izvođača.

Člankom 5., stavkom 5.1. *Ugovora o javnim radovima za dogradnju aneksa uredske namjene kao nadopuna osnovnoj istraživačkoj funkciji Step-Ri na k.č. 1354, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-7), izvođač se obvezuje dostaviti naručitelju bankovno jamstvo za uredno ispunjenje ugovora za slučaj povrede ugovornih obveza, na iznos 10 % od ugovorne cijene bez PDV-a, što osigurava djelomičnu financijsku zaštitu Sveučilišta.

Člankom 9., stavkom 9.5. *Ugovora o javnim radovima za dogradnju aneksa uredske namjene kao nadopuna osnovnoj istraživačkoj funkciji Step-Ri na k.č. 1354, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-7), izvođač se obvezuje dostaviti naručitelju nakon uspješne primopredaje Bankovno jamstvo za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku u visini od 10 % ukupno izvedenih radova bez PDV-a.

Projekt INOVALAB | Identificirani i uklonjeni rizici



Identificirani rizik

Nepredviđeni i/ili naknadni radovi

Nepredviđeni uvjeti na gradilištu, promjene dizajna, povećanje opsega ili netočne početne procjene troškova mogu zahtijevati dodatni rad izvan izvornog opsega.

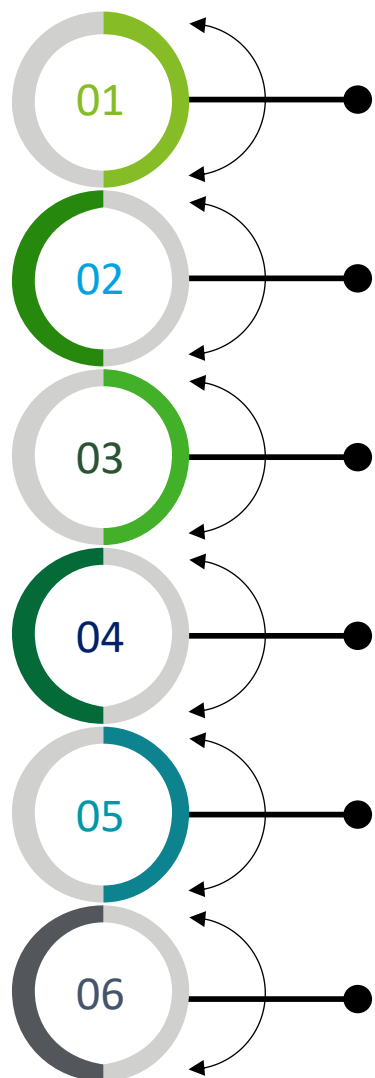
Implementirana mjera za uklanjanje rizika

Člankom 5., stavkom 5.8. *Ugovora o javnim radovima za dogradnju aneksa uredske namjene kao nadopuna osnovnoj istraživačkoj funkciji Step-Ri na k.č. 1354, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-7), definirano je da se nepredviđeni i/ili naknadni radovi ne mogu izvoditi bez prethodnog pisanog odobrenja naručitelja. Također je definirano da izvođač nema pravo naplatiti nepredviđene i/ili naknadne radove, ako za njihovo izvođenje nije prethodno dobio pisano odobrenje naručitelja, ne samo u pogledu vrste radova, već i u pogledu količine i cijene.

VRTIĆ



Projekt Vrčić | Identificirani i uklonjeni rizici



Identificirani rizik

Prekoračenja troškova

Građevinski projekti često su podložni prekoračenju troškova zbog nepredviđenih okolnosti, fluktuacija cijena materijala, nedostatka radne snage i promjena u opsegu projekta. Posljedice uključuju prekoračenje dodijeljenog proračuna, što može dovesti do kašnjenja projekta ili čak zaustavljanja izgradnje.

Nepoštivanje građevinskih kodeksa i propisa

Nepriдрžavanje građevinskih kodova i propisa tijekom izgradnje može dovesti do novčanih kazni, pravnih problema, prerade i kašnjenja, što može utjecati na uspješnu realizaciju projekta.

Šteta na postojećoj infrastrukturi

Projekt se odnosi na transformaciju postojećeg prostora unutar Studentskog paviljona 1. Građevinske aktivnosti poput iskapanja ili pomicanja teške opreme mogu potencijalno oštetiti temelje postojeće zgrade, komunalije ili krajolik.

Neadekvatna izvedba izvođača

Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepriдрžavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.

Neadekvatna izvedba izvođača

Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepriдрžavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.

Neadekvatna izvedba izvođača

Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepriдрžavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.

Implementirana mjera za uklanjanje rizika

Člankom 2., stavkom 2.1 *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtičke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), ugovorna cijena radova je definirana kao nepromjenjiva i iznosi 238.423,50 € (bez PDV-a).

Člankom 5., stavkom 5.4 *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtičke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), definirano je da je izvođač dužan izvoditi radove prema tehničkoj dokumentaciji, zahtjevima naručitelja, pravilima struke, važećim standardima, zakonima i tehničkim propisima Republike Hrvatske.

Člankom 5., stavkom 5.3. *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtičke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), definirano je da će izvođač prije rada u bilo kojem dijelu gradilišta ili građevina pažnjom dobrog stručnjaka voditi brigu da se ne nanese šteta okolnim građevinama i/ili objektima što uključuje prometnice i infrastrukturu.

Člankom 4., stavkom 4.5. *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtičke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), definirano je da naručitelj provodi stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova, za što će imenovati jednu ili više ovlaštenih, odgovornih, stručnih osoba za vođenje stručnog nadzora, o čemu će pisano izvijestiti izvođača.

Člankom 5., stavkom 5.1. *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtičke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), izvođač se obvezuje dostaviti naručitelju bankovno jamstvo za uredno ispunjenje ugovora za slučaj povrede ugovornih obveza, na iznos 10 % od ugovorne cijene bez PDV-a, što osigurava djelomičnu financijsku zaštitu Sveučilišta.

Člankom 9., stavkom 9.5. *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtičke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), izvođač se obvezuje dostaviti naručitelju nakon uspješne primopredaje Bankovno jamstvo za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku u visini od 10 % ukupno izvedenih radova bez PDV-a.



Identificirani rizik

Nepredviđeni i/ili naknadni radovi

Nepredviđeni uvjeti na gradilištu, promjene dizajna, povećanje opsega ili netočne početne procjene troškova mogu zahtijevati dodatni rad izvan izvornog opsega.

Implementirana mjera za uklanjanje rizika

Člankom 1., stavkom 1.1. *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtićke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), definirano je da vrijednost ukupno izvedenih radova (uključujući i eventualne naknadne i nepredviđene radove) ne smije premašiti procijenjenu vrijednost nabave u iznosu od 240.000 EUR (bez PDV-a).

Člankom 5., stavkom 5.8. *Ugovora o javnim radovima na uređenju vrtićke i jasličke jedinice u prostoru trima u Paviljonu 1 k.č. 1441, K.O. Sušak-Nova* (broj: JN-MV-2024-6), definirano je da se nepredviđeni i/ili naknadni radovi ne mogu izvoditi bez prethodnog pisanog odobrenja naručitelja. Također je definirano da izvođač nema pravo naplatiti nepredviđene i/ili naknadne radove, ako za njihovo izvođenje nije prethodno dobio pisano odobrenje naručitelja, ne samo u pogledu vrste radova, već i u pogledu količine i cijene.

PALAČA MOISE

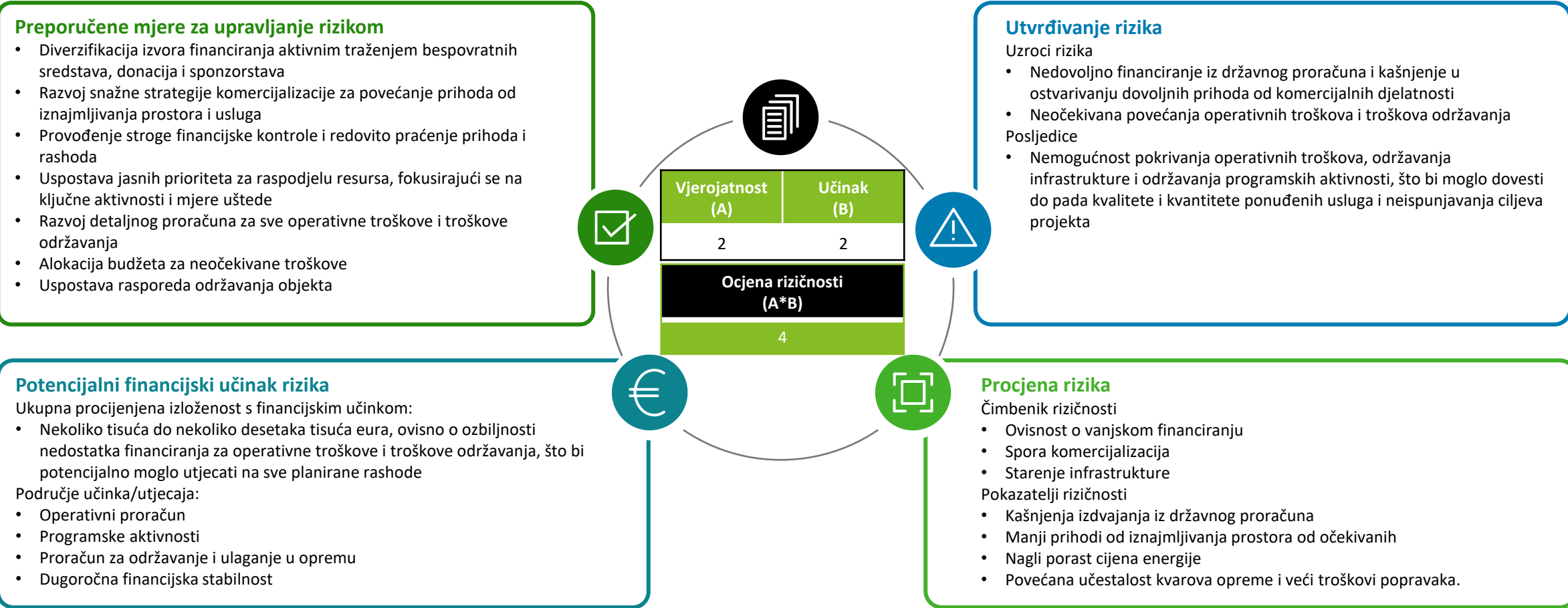


Projekt Palača Moise | Rizik *Operativni troškovi i troškovi održavanja (djelomično uklonjen)*

Sažetak projekta

Projekt Palača Moise predstavlja korištenje 500 godina stare Palače Moise u Cresu kao centra za istraživanje, obrazovanje i angažman zajednice. Ključni aspekti projekta uključuju:

- Vizija: razviti Palaču Moise u prostor za slobodu, suradnju, kreativnost i društvenu inovaciju, u korist građana i njihove kvalitete života.
- Pilot faza (2021. – 2023.): tijekom ovog razdoblja Sveučilište u Rijeci razvilo je funkcionalnost zgrade i pokrenulo razvoj programa i aktivnosti.
- Ključni ciljevi projekta: uspostava upravljačkog okvira, jačanje financijske samoodrživosti, promicanje međunarodne prepoznatljivosti te očuvanje povijesne i kulturne važnosti Palače Moise.
- Područja fokusa: Laboratorij za inovativno razmišljanje, UNIRI za Cresane, Generacija umjetne inteligencije, Europsko sveučilište budućnosti.
- Financijsko upravljanje: Sveučilište pruža financijsku, administrativnu i pravnu potporu od 2019. Sredstva se dodjeljuju iz proračuna Sveučilišta, prihoda od projekata, donacija i drugih izvora. Ukupna ulaganja u opremu i održavanje od 2019. do 2023. godine iznosila su 444.599,04 €.
- Dodatno opremanje: Dodatna oprema koja uključuje projektore i ozvučenje, stolice, ormare i ostalo bila je planirana za 2024. godinu. Ukupna vrijednost dodatne opreme je 67.514,52 €.



Projekt Palača Moise | Identificirani i uklonjeni rizici



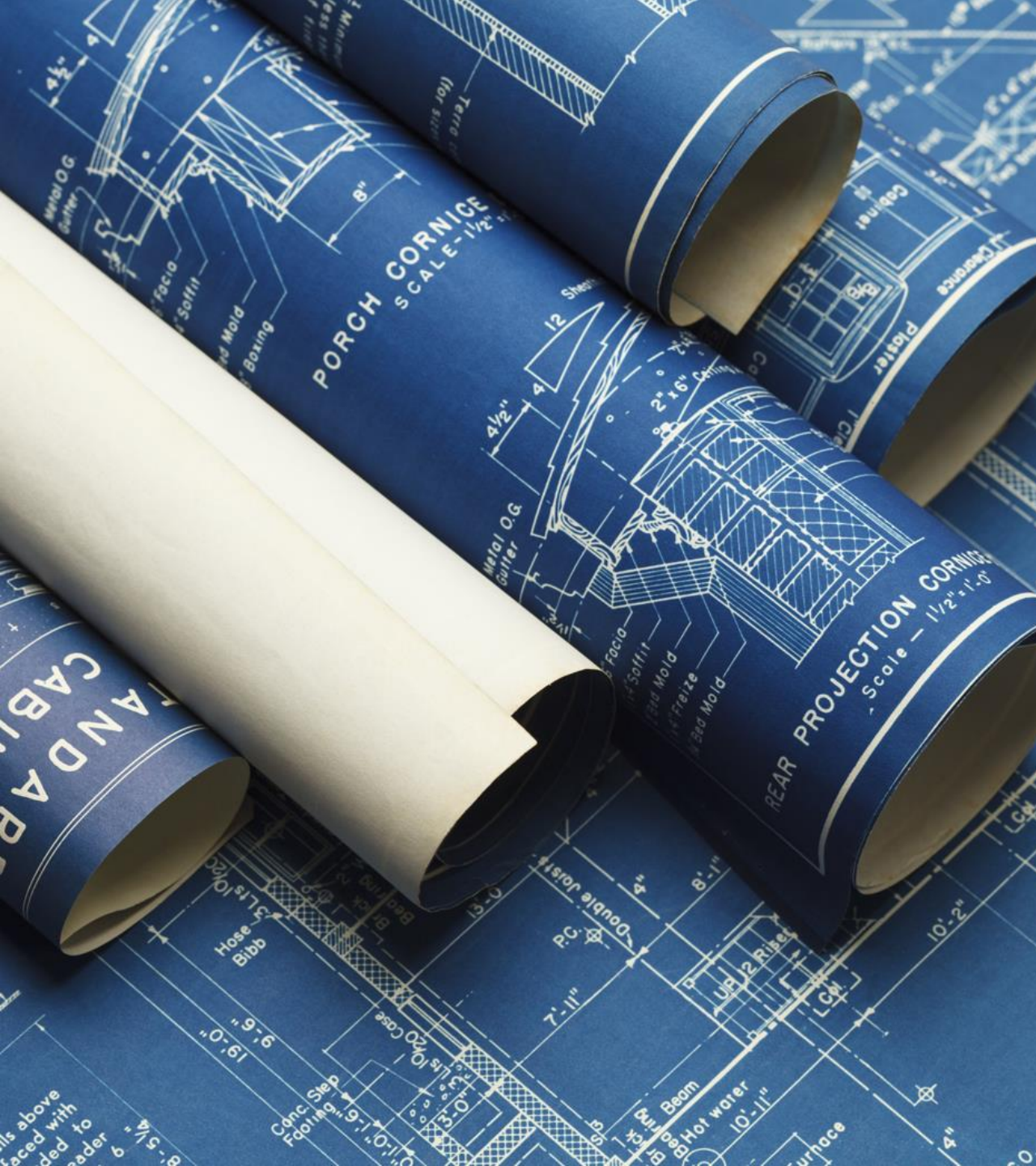
Identificirani rizik

Operativni troškovi i troškovi održavanja (djelomično uklonjen)

Potrebno je odrediti dugoročne i održive izvore financiranja troškova redovitog poslovanja te troškove tekućeg i investicijskog održavanja Palače Moise nakon pilot razdoblja od 2020. do 2023. godine.

Implementirana mjera za uklanjanje rizika

- Senat je u veljači 2024. donio Odluku o utvrđivanju razvoja Palače Moise 2024.-2028., što uključuje i kontinuirano sufinanciranje troškova redovitog poslovanja te troškova tekućeg i investicijskog održavanja iz proračuna Sveučilišta, prihoda od projektnih i programskih aktivnosti, iz donacija i ostalih sredstava (prihoda od korištenja prostornih kapaciteta i tehničke infrastrukture, prihoda od kotizacija i sl.).
- PGŽ kontinuirano godišnje sufinancira programe u Palači.
- Rasporedom sredstava za namjensko financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti osigurano je financiranje potrebnih dodatnih ulaganja u opremanje i investicijsko održavanje objekta i opreme u 2025.



Projekti u pripremi

PAVILJON 3 STUDENTSKOG SMJEŠTAJA (JASTUK)

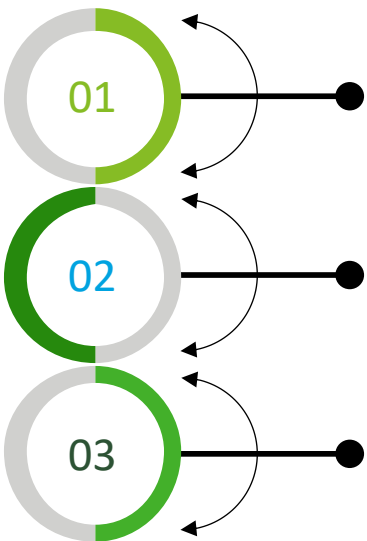


Projekt Paviljon 3 studentskog smještaja (Jastuk) | Potencijalni rizici

Sažetak projekta

Svrha projekta „Jačanje studentskih kapaciteta (Jastuk)“ je izgradnja i opremanje Paviljona 3 u sklopu Studentskog naselja Trsat na Kampusu Sveučilišta u Rijeci čime će se povećati smještajni kapacitet za 284 ležaja, a što će doprinijeti rješavanju problema nedostatka smještajnog kapaciteta u studentskim domovima u Rijeci. Iako se **povećanjem kapaciteta za 284 ležaja** neće se u potpunosti riješiti problem nedostatka kapaciteta u studentskim domovima u Rijeci, jer interes za smještajem u studentskim domovima u Rijeci nadmašuje raspoloživa mjesta već godinama (zaprima se između 600 i 800 prijava više nego što ima raspoloživih ležajeva u studentskim domovima), povećanjem kapaciteta značajno će se pridonijeti rješavanju središnjeg problema. Također, povećanje kapaciteta pridonijet će i studentskom standardu omogućavanjem primanja većeg broja studenata i poboljšanjem kvalitete studentskog smještaja, a na taj način i poboljšanju uvjeta pristupa visokom obrazovanju studenata, a posebice studentima u nepovoljnom položaju.

Troškovi izgradnje i opremanja Paviljona su kako slijedi: (1) Izvođenje građevinskih obrtničkih i instalaterskih radova na izgradnji Paviljona 3 te pripadajućoj infrastrukturi i okolišu u sklopu studentskog naselja = 11.364.600 € + PDV = sveukupno 14.205.750 € (2) Dobava i ugradnja opreme i namještaja za Paviljon 3 = 1.267.915 € + PDV = 1.584.894 € (3) Usluge projektantskog nadzora = 88.400 € + PDV = 110.500 € (4) Usluge potpore upravljanju projektom i izvršenju projektnih zadataka = 195.000 € + PDV = 243.750 € (5) Usluga dizajna i pripreme privremene i trajne ploče = 340 € + PDV = 425 €. **Ukupna vrijednost projekta iznosi: 16.145.319 € s PDV-om.** Izdaci za opremanje u skladu su sa zahtjevima Poziva (1.584.894 / 16.145.319 = 9,82%). Svaka stavka troška utemeljena je na provjerljivom izvoru, kako su definirani dokumentacijom poziva (izjava projektanta o procijenjenoj vrijednosti radova uzimajući u obzir kategoriju ulaganja i broj kreveta koji su predmet ulaganja; ponude za planirane troškove potrebne za realizaciju projekta) čime se osigurava relevantnost (i ekonomičnost) predloženog proračuna u odnosu na predložene aktivnosti. Iako je ukupna vrijednost Projektnog prijedloga 16,145,319 € s PDV-om, traženi iznos bespovratnih sredstava usklađen je s Uputama za prijavitelje predmetnog Poziva (točka 1.5), prema kojima je maksimalni iznos bespovratnih sredstava po projektu iznosi do 50,000 € (uključujući PDV) troška po krevetu u slučaju izgradnje studentskog doma. Prema tome, **traženi iznos bespovratnih sredstava za ovaj Projektni prijedlog iznosi 14,200,000 €** (284 kreveta * 50,000 € = 14,200,000 €). Razliku između ukupne vrijednosti Projektnog prijedloga i traženih bespovratnih sredstava pokrit će Prijavitelj i Partner vlastitim sredstvima.



Potencijalni rizik

Prekoračenja troškova

Građevinski projekti često su podložni prekoračenju troškova zbog nepredviđenih okolnosti, fluktuacija cijena materijala, nedostatka radne snage i promjena u opsegu projekta. Posljedice uključuju prekoračenje dodijeljenog proračuna, što može dovesti do kašnjenja projekta ili čak zaustavljanja izgradnje.

Nepoštivanje građevinskih kodeksa i propisa

Nepridržavanje građevinskih kodova i propisa tijekom izgradnje može dovesti do novčanih kazni, pravnih problema, prerade i kašnjenja, što može utjecati na uspješnu realizaciju projekta.

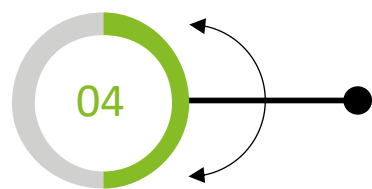

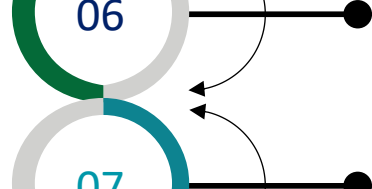


Šteta na postojećoj infrastrukturi

Projekt se odnosi na izgradnju i opremanje paviljona 3 u sklopu postojećeg naselja. Građevinske aktivnosti poput iskapanja ili pomicanja teške opreme mogu potencijalno oštetiti temelje postojeće zgrade, komunalije ili krajolik.

Predložene mjere za uklanjanje rizika

- S odabranim izvođačem ugovoriti nepromjenjivu cijenu radova.
- S odabranim izvođačem ugovoriti da je izvođač dužan izvoditi radove prema tehničkoj dokumentaciji, zahtjevima naručitelja, pravilima struke, važećim standardima, zakonima i tehničkim propisima Republike Hrvatske.
- S odabranim izvođačem ugovoriti da će izvođač prije rada u bilo kojem dijelu gradilišta ili građevina pažnjom dobrog stručnjaka voditi brigu da se ne nanese šteta okolnim građevinama i/ili objektima što uključuje prometnice i infrastrukturu.

Projekt Paviljon 3 studentskog smještaja (Jastuk) | Potencijalni rizici

	Potencijalni rizik	Predložene mjere za uklanjanje rizika
	<p>Neadekvatna izvedba izvođača Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepridržavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ugovoriti stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova. • S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za uredno ispunjenje ugovora za slučaj povrede ugovornih obveza. • S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku. • Jasno definirati očekivanja i uspostaviti robustan sustav praćenja napretka. • Provoditi rigorozan proces kontrole kvalitete kako bi se rano identificiralo potencijalne probleme. • Uspostaviti jasne komunikacijske kanale i mehanizme za rješavanje sporova za učinkovito rješavanje potencijalnih izazova.
	<p>Nepredviđeni i/ili naknadni radovi Nepredviđeni uvjeti na gradilištu, promjene dizajna, povećanje opsega ili netočne početne procjene troškova mogu zahtijevati dodatni rad izvan izvornog opsega.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • S odabranim izvođačem ugovoriti vrijednost ukupno izvedenih radova, koja uključuje eventualne naknadne i nepredviđene radove i koja ne smije biti premašena. • S odabranim izvođačem ugovoriti da izvođač nema pravo naplatiti nepredviđene i/ili naknadne radove, ako za njihovo izvođenje nije prethodno dobio pisano odobrenje naručitelja, ne samo u pogledu vrste radova, već i u pogledu količine i cijene.
	<p>Reputacijska šteta zbog neuspjeha projekta Neuspjeh u uspješnom dovršetku projekta zbog lošeg financijskog upravljanja, nepoštivanja propisa ili drugih čimbenika.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Održavati transparentnu i učinkovitu komunikaciju sa dionicima tijekom cijelog projekta. • Proaktivno rješavati sve potencijalne izazove prije nego što se pojave. • Razviti plan za nepredviđene situacije za upravljanje negativnim publicitetom u slučaju zastoja projekta.
	<p>Operativni troškovi i troškovi održavanja Podcjenjivanje tekućih operativnih troškova i potreba za održavanjem, kao što su osoblje, komunalije, osiguranje, zalihe i redoviti popravci.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Razvoj detaljnog proračuna za sve operativne troškove i troškove održavanja. • Alokacija budžeta za neočekivane troškove. • Uspostava rasporeda održavanja objekta.
	<p>Neadekvatan stručni nadzor Stručni nadzor možda neće izvršiti adekvatan nadzor nad projektom, što bi moglo rezultirati neuspjehom u identificiranju i rješavanju problema s kontrolom kvalitete, sigurnosnim opasnostima ili nepridržavanjem izvođača.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Jasno definirati uloge i odgovornosti stručnog nadzora. • Održavati redovite sastanke kako bi se osiguralo otvorenu komunikaciju između svih strana. • Provoditi redovito izvješćivanje kako bi sveučilište bilo ažurirano o statusu projekta.

Projekt Paviljon 3 studentskog smještaja (Jastuk) | Potencijalni rizici



Potencijalni rizik

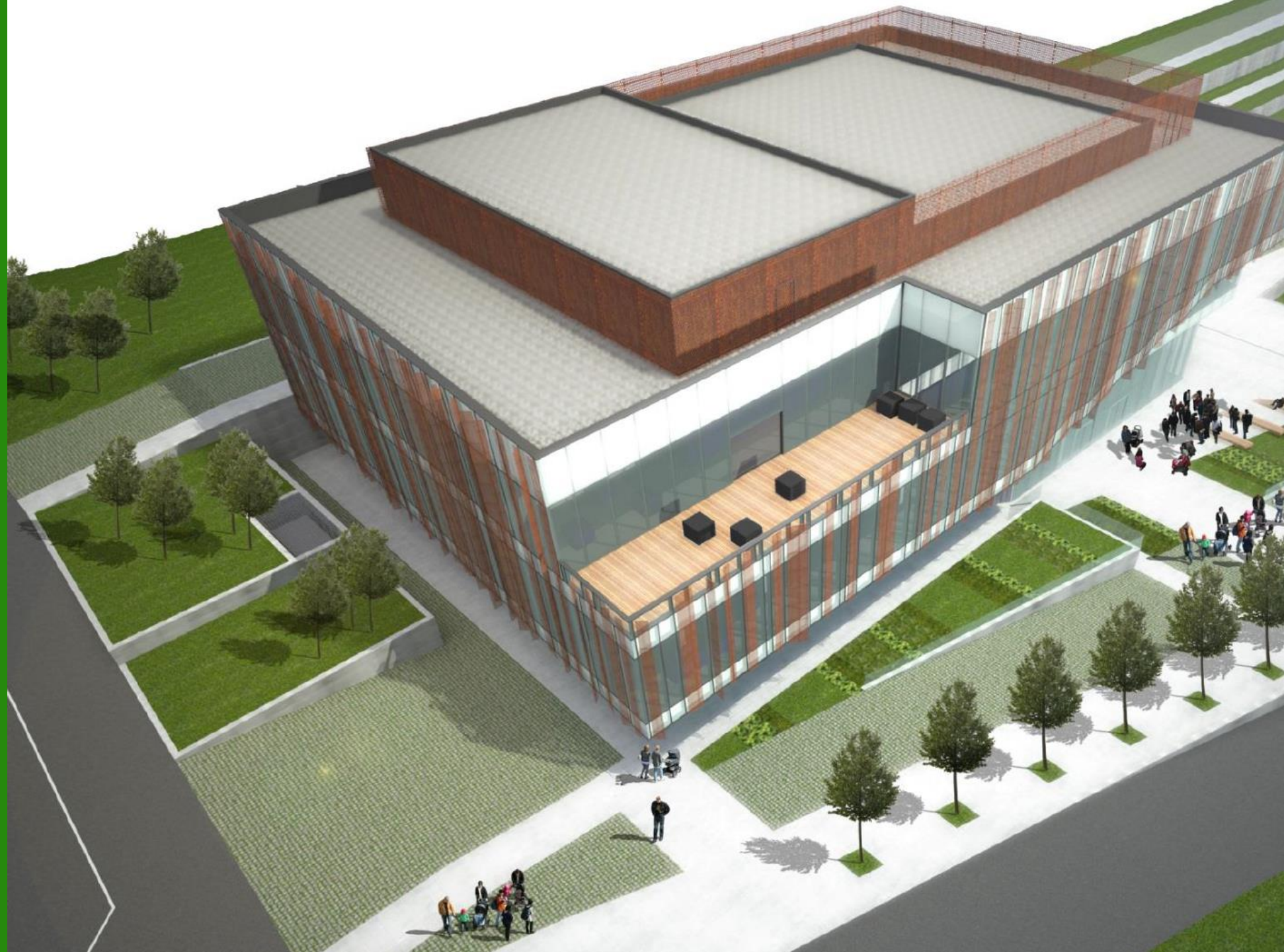
Problemi s isplatom financiranja bespovratnih sredstava

Potencijalno može doći do kašnjenja u isplati odobrenih sredstava bespovratnih sredstava (14.200.000 €) od relevantnih tijela zbog administrativnih procesa, promjena u prioritetima financiranja ili nepredviđenih okolnosti u tijelu koje financira. Iako je projekt osigurao značajna bespovratna sredstva, pravovremeni primitak tih sredstava ključan je za održavanje novčanog toka projekta.

Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Upostaviti jasne komunikacijske kanale s Ministarstvom znanja, obrazovanja i mladih za financiranje bespovratnih sredstava.
- Razviti detaljnu projekciju novčanog toka koja uzima u obzir potencijalna kašnjenja u isplatama bespovratnih sredstava.
- Istražiti mogućnosti financiranja u nepredviđenim okolnostima.
- Osigurati se da se svi zahtjevi za bespovratna sredstva i obveze izvješćivanja pravovremeno podnose kako bi se izbjegla bilo kakva kašnjenja u procesu isplate.

DKC Inovacijska Arena



Projekt DKC Inovacijska Arena | Potencijalni rizici

Sažetak projekta

Projekt pod nazivom "DKC Inovacijska Arena" infrastrukturni je projekt Sveučilišta u Rijeci (UNIRI). Cilj mu je uspostaviti regionalni inovacijski centar i "one-stop-shop" za sve dionike inovacijskog sustava, uključujući one iz gospodarstva, javne uprave i studente. Projekt nastoji promicati razvoj novih poslovnih pothvata, inovativnih proizvoda, usluga i procesa. Omogućit će pristup infrastrukturi, znanju i iskustvu dostupnom na Sveučilištu, kao i drugim dionicima u sustavu. Ključni aspekti projekta uključuju:

- Interdisciplinarna podrška: projekt će ponuditi podršku za inter-, multi- i transdisciplinarna znanja, vještine i kompetencije
- Istraživačka infrastruktura: omogućit će pristup istraživačkoj infrastrukturi, uključujući četiri istraživačka centra usmjerena na nano-bio-info znanosti i građevinarstvo: Centar za visokoučinkovite tehnologije, Centar za mikro- i nanoznanosti i tehnologije i Centar za napredne Računarstvo i modeliranje
- Faze razvoja: projekt će pokriti sve faze razvoja od dokaza koncepta preko prototipa do proizvoda spremnog za tržište
- Financijski instrumenti: projekt će omogućiti pristup financijskim instrumentima, uključujući inkubaciju, ubrzanje i mogućnosti rasta
- Fokus na "treću misiju": cilj projekta je omogućiti Sveučilištu da ispuni svoju "treću misiju" doprinosa gospodarskom i društvenom razvoju
- Suradnja i umrežavanje: projekt ima za cilj stvoriti okruženje za suradnju, okupljajući različite dionike, uključujući one sa sveučilišta, poslovnog sektora, javnog sektora i civilnog društva. Promicat će umrežavanje i interakciju između tih skupina.
- Edukativne aktivnosti: u njemu će se održavati edukativne aktivnosti uključujući programe prilagođene potrebama gospodarstva, mini MBA i STeP obrazovne programe
- Mentorstvo: projektom će se uspostaviti mentorska mreža za poduzetnike i karijerni centar za studente
- Izložbeni prostor: predstavlja izložbeni prostor za izlaganje rezultata znanstvenog rada i obrazovanja
- Usklađenost s EU i nacionalnim strategijama: projekt je usklađen s programom EU Digitalna Europa, Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. i Operativnim programom Konkurentnost i kohezija 2021.-2027.
- Regionalni utjecaj: projekt je namijenjen jačanju regionalnog inovacijskog ekosustava, podršci razvoju regije i zemlje te jačanju konkurentnosti lokalnog gospodarstva
- Održivost: ključni cilj je uspostaviti samoodrživost "sve na jednom mjestu" za dionike
- Infrastruktura: projekt uključuje izgradnju nove suvremeno opremljene zgrade DKC Inovacijska Arena.

Očekuje se da će projekt odgovoriti na utvrđene potrebe vezane uz učenje i poučavanje, istraživanje i razvoj te razmjenu znanja. Projektom se također očekuje povećanje broja suradničkih projekata, povećanje uključenosti studenata u istraživanje te poboljšanje prijenosa znanja između sveučilišta i gospodarstva. Projekt nadzire radna skupina koja se sastoji od predstavnika sveučilišta, poslovnog sektora i šire zajednice.

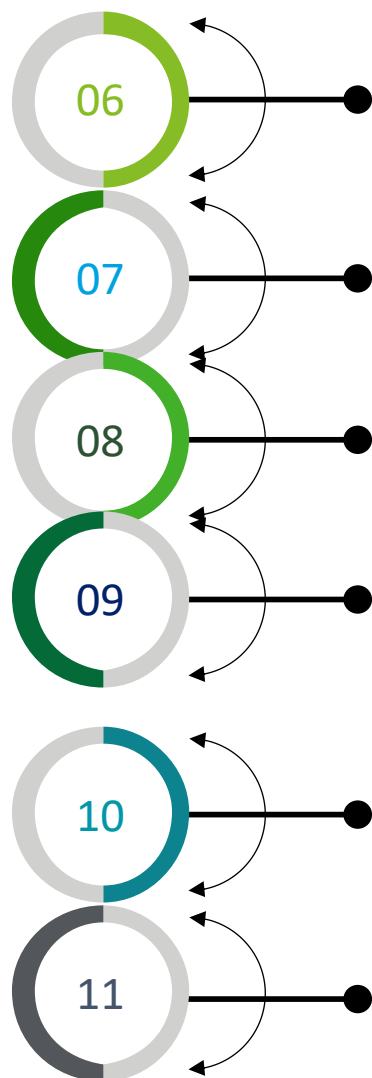
Ključne prekretnice u sklopu ovog projekta su sljedeće:

- 22. srpnja 2013. - prijavljen početak gradnje
- 26. kolovoza 2013. – prijavljena obustava izgradnje
- 14. veljače 2014. - potpisan ugovor o izmjenama i dopunama projektne dokumentacije
- studija izvodljivosti za projekt DKC - INOVA izrađena je u skladu s regulativom Europske komisije za razdoblje 2014.-2020., budući da je regulativa za razdoblje 2021.-2027. još bila u izradi
- planirano vrijeme izrade dokumentacije, izgradnje i opremanja objekta te početka rada DKC - INOVA je tri godine.

Projekt DKC Inovacijska Arena | Potencijalni rizici

	Potencijalni rizik	Predložene mjere za uklanjanje rizika
	Prekoračenja troškova Građevinski projekti često su podložni prekoračenju troškova zbog nepredviđenih okolnosti, fluktuacija cijena materijala, nedostatka radne snage i promjena u opsegu projekta. Posljedice uključuju prekoračenje dodijeljenog proračuna, što može dovesti do kašnjenja projekta ili čak zaustavljanja izgradnje.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti nepromjenjivu cijenu radova.
	Nepoštivanje građevinskih kodeksa i propisa Nepridržavanje građevinskih kodova i propisa tijekom izgradnje može dovesti do novčanih kazni, pravnih problema, prerade i kašnjenja, što može utjecati na uspješnu realizaciju projekta.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti da je izvođač dužan izvoditi radove prema tehničkoj dokumentaciji, zahtjevima naručitelja, pravilima struke, važećim standardima, zakonima i tehničkim propisima Republike Hrvatske.
	Šteta na postojećoj infrastrukturi Građevinske aktivnosti poput iskapanja ili pomicanja teške opreme mogu potencijalno oštetiti temelje postojeće zgrade, komunalije ili krajolik.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti da će izvođač prije rada u bilo kojem dijelu gradilišta ili građevina pažnjom dobrog stručnjaka voditi brigu da se ne nanese šteta okolnim građevinama i/ili objektima što uključuje prometnice i infrastrukturu.
	Neadekvatna izvedba izvođača Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepridržavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.	<ul style="list-style-type: none"> Ugovoriti stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova. S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za uredno ispunjenje ugovora za slučaj povrede ugovornih obveza. S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku. Jasno definirati očekivanja i uspostaviti robustan sustav praćenja napretka. Provoditi rigorozan proces kontrole kvalitete kako bi se rano identificiralo potencijalne probleme. Uspostaviti jasne komunikacijske kanale i mehanizme za rješavanje sporova za učinkovito rješavanje potencijalnih izazova.
	Nepredviđeni i/ili naknadni radovi Nepredviđeni uvjeti na gradilištu, promjene dizajna, povećanje opsega ili netočne početne procjene troškova mogu zahtijevati dodatni rad izvan izvornog opsega.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti vrijednost ukupno izvedenih radova, koja uključuje eventualne naknadne i nepredviđene radove i koja ne smije biti premašena. S odabranim izvođačem ugovoriti da izvođač nema pravo naplatiti nepredviđene i/ili naknadne radove, ako za njihovo izvođenje nije prethodno dobio pisano odobrenje naručitelja, ne samo u pogledu vrste radova, već i u pogledu količine i cijene.

Projekt DKC Inovacijska Arena | Potencijalni rizici



Potencijalni rizik

Reputacijska šteta zbog neuspjeha projekta

Neuspjeh u uspješnom dovršetku projekta zbog lošeg finansijskog upravljanja, nepoštivanja propisa ili drugih čimbenika.

Operativni troškovi i troškovi održavanja

Podcjenjivanje tekućih operativnih troškova i potreba za održavanjem, kao što su osoblje, komunalije, osiguranje, zalihe i redoviti popravci.

Neadekvatan stručni nadzor

Stručni nadzor možda neće izvršiti adekvatan nadzor nad projektom, što bi moglo rezultirati neuspjehom u identificiranju i rješavanju problema s kontrolom kvalitete, sigurnosnim opasnostima ili nepridržavanjem izvođača.

Nedovoljna sredstva za samoodrživost

Projekt ima za cilj biti samoodrživ, ali postoji rizik da operativno financiranje možda neće biti dostatno. Projekt ima za cilj uspostavu "one-stop-shopa" koji radi na principu samoodrživosti. Ako projekt ne generira dovoljan prihod ili ne osigura odgovarajuće financiranje, dugoročna operativna održivost može biti ugrožena.

Neadekvatno utilizacija infrastrukture

Projekt možda neće privući dovoljno korisnika ili stvoriti dovoljnu potražnju za svojim uslugama. To može biti posljedica nedostatka svijesti, nedostatka usklađenosti s potrebama korisnika ili konkurencije drugih inovacijskih centara.

Ovisnost o vanjskom financiranju

Projekt se uvelike oslanja na financiranje EU (85% iz ERDF-a), a promjene u politikama financiranja EU-a mogu utjecati na projekt.

Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Održavati transparentnu i učinkovitu komunikaciju sa dionicima tijekom cijelog projekta.
- Proaktivno rješavati sve potencijalne izazove prije nego što se pojave.
- Razviti plan za nepredviđene situacije za upravljanje negativnim publicitetom u slučaju zastoja projekta.

- Razvoj detaljnog proračuna za sve operativne troškove i troškove održavanja.
- Alokacija budžeta za neočekivane troškove.
- Uspostava rasporeda održavanja objekta.

- Jasno definirati uloge i odgovornosti stručnog nadzora.
- Održavati redovite sastanke kako bi se osiguralo otvorenu komunikaciju između svih strana.
- Provoditi redovito izvješćivanje kako bi sveučilište bilo ažurirano o statusu projekta.

- Razviti sveobuhvatan finansijski plan koji uključuje detaljne projekcije za stvaranje prihoda, operativne troškove i potencijalne nedostatke u financiranju.
- Provesti raznoliku strategiju stvaranja prihoda, uključujući ponudu usluga, osiguravanje bespovratnih sredstava i uspostavljanje partnerstava.
- Uspostaviti robustan sustav kontrole troškova.

- Provesti temeljitu analizu tržišta kako biste identificirali potrebe i preferencije potencijalnih korisnika.
- Razviti ciljani plan marketinga i širenja kako bi privuklo korisnike.
- Kontinuirano procjenjivati i prilagođavati usluge kako bi se zadovoljilo rastuće potrebe korisnika.
- Uspostaviti partnerstva s relevantnim dionicima kako bi se poboljšalo dostupnost i korištenje.

- Diversificirati izvore financiranja kako bi se smanjilo oslanjanje na fondove EU-a traženjem nacionalnih i privatnih izvora financiranja.
- Biti kontinuirano informiran o promjenama politika financiranja EU-a.
- Razviti planove za nepredviđene situacije za rješavanje mogućih rezova financiranja.

TransMedRi



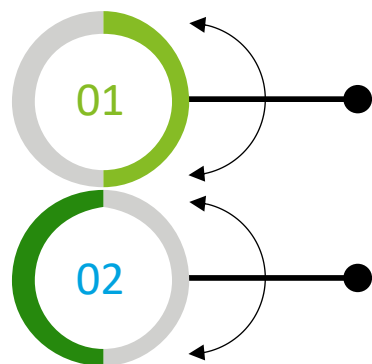
Projekt TransMedRi | Potencijalni rizici

Sažetak projekta

Projekt pod nazivom TransMedRi uključuje izgradnju i opremanje Centra za translacijska medicinska istraživanja na kampusu Sveučilišta u Rijeci. Cilj projekta je stvoriti pozitivno istraživačko okruženje s odgovarajućom infrastrukturom, opremom, ljudskim resursima i blizinom srodnih institucija za provođenje translacijskih medicinskih istraživanja te olakšati prijenos inovativnih znanstvenih otkrića u profesionalnu kliničku praksu. Ključni aspekti projekta su:

- **Obrazloženje:** projekt se bavi rastućim izazovima u biomedicinskim istraživanjima, uključujući porast kroničnih bolesti i nedostatak preciznih dijagnostičkih metoda i tretmana za uznapredovale bolesti.
- **Fokus:** rad Centra bit će usmjeren na područje imunologije i upale koje se isprepliće s infektologijom, onkologijom, metaboličkim bolestima i bolestima živčanog sustava.
- **Koncept translacijske medicine:** TransMedRi ima za cilj integrirati osnovna i klinička istraživanja s medicinskom praksom, omogućujući implementaciju rezultata istraživanja u svakodnevnu medicinsku praksu i koristeći povratne informacije iz medicinske prakse za poboljšanje istraživanja. Time se u konačnici želi poboljšati zdravstvena skrb.
- **Integracija:** projekt nastoji ojačati integraciju temeljnih i kliničkih istraživanja i medicinske prakse. Cilj mu je smanjiti vrijeme potrebno za prevođenje otkrića u kliničku primjenu kroz suradnju Medicinskog fakulteta i KBC-a Rijeka.
- **Ciljevi:** projekt će doprinijeti jačanju istraživačkih, razvojnih i inovacijskih kapaciteta u Hrvatskoj, kao i razvoju sustava visokog obrazovanja i zdravstva. Također ima za cilj intenzivirati suradnju s gospodarstvom za razvoj novih farmaceutskih proizvoda, dijagnostičkih i terapijskih postupaka.
- **Očekivani učinak:** očekuje se da će projekt imati širok pozitivan učinak ne samo na hrvatsko društvo nego i na regionalnoj i europskoj razini.
- **Infrastruktura:** centar uključuje istraživačke laboratorije, osnovne objekte i jedinicu za klinička ispitivanja faze 1 i 2. Također uključuje i jedini objekt za životinje BSL-3 u Hrvatskoj. Ustanova ima najsuvremeniju opremu za snimanje uključujući fMRI uređaj.
- **Područja istraživanja:** umjerenost na istraživanje u područjima kao što su imuniteta na patogene i cjepiva, imunoterapija raka, metaboličke bolesti, neurološke bolesti i klinička ispitivanja. Centar će provoditi istraživanja u područjima kao što su imunomodulatorna mAbs, antivirusna/bakterijska mAbs i antikancerogena mAbs. Provodit će istraživanje imunološkog metabolizma uključujući pretilost i dijabetes.
- **Tim:** centar će zapošljavati oko 100 visokoobrazovanih istraživača i stručnjaka.
- **Partneri:** projekt je suradnja Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci i KBC-a Rijeka.

Projekt TransMedRi podržan je i projektom EU-FP7 „Unaprjeđenje kapaciteta za istraživanje u translacijskoj medicini na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci“. Ovaj projekt trajao je od 2010. do 2013. godine, a odobreno mu je 1.853.941 €.



Potencijalni rizik

Prekoračenja troškova

Građevinski projekti često su podložni prekoračenju troškova zbog nepredviđenih okolnosti, fluktuacija cijena materijala, nedostatka radne snage i promjena u opsegu projekta. Posljedice uključuju prekoračenje dodijeljenog proračuna, što može dovesti do kašnjenja projekta ili čak zaustavljanja izgradnje.

Nepoštivanje građevinskih kodeksa i propisa



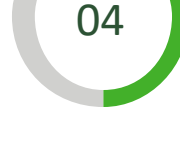
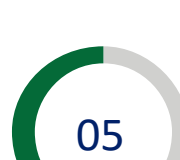

Nepriдрžavanje građevinskih kodova i propisa tijekom izgradnje može dovesti do novčanih kazni, pravnih problema, prerade i kašnjenja, što može utjecati na uspješnu realizaciju projekta.

Predložene mjere za uklanjanje rizika

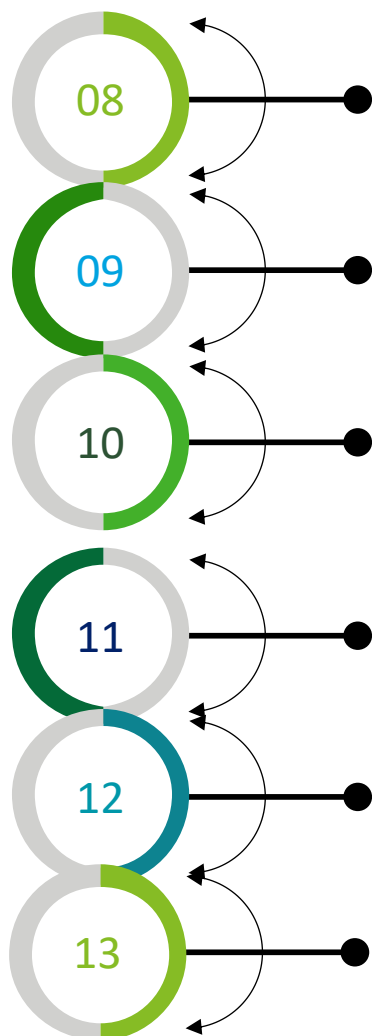
- S odabranim izvođačem ugovoriti nepromjenjivu cijenu radova.

- S odabranim izvođačem ugovoriti da je izvođač dužan izvoditi radove prema tehničkoj dokumentaciji, zahtjevima naručitelja, pravilima struke, važećim standardima, zakonima i tehničkim propisima Republike Hrvatske.

Projekt TransMedRi | Potencijalni rizici

	Potencijalni rizik	Predložene mjere za uklanjanje rizika
	Šteta na postojećoj infrastrukturi. Građevinske aktivnosti poput iskapanja ili pomicanja teške opreme mogu potencijalno oštetiti temelje postojeće zgrade, komunalije ili krajolik.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti da će izvođač prije rada u bilo kojem dijelu gradilišta ili građevina pažnjom dobrog stručnjaka voditi brigu da se ne nanese šteta okolnim građevinama i/ili objektima što uključuje prometnice i infrastrukturu.
	Neadekvatna izvedba izvođača Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepridržavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.	<ul style="list-style-type: none"> Ugovoriti stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova. S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za uredno ispunjenje ugovora za slučaj povrede ugovornih obveza. S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku. Jasno definirati očekivanja i uspostaviti robustan sustav praćenja napretka. Provoditi rigorozan proces kontrole kvalitete kako bi se rano identificiralo potencijalne probleme. Uspostaviti jasne komunikacijske kanale i mehanizme za rješavanje sporova za učinkovito rješavanje potencijalnih izazova.
	Nepredviđeni i/ili naknadni radovi Nepredviđeni uvjeti na gradilištu, promjene dizajna, povećanje opsega ili netočne početne procjene troškova mogu zahtijevati dodatni rad izvan izvornog opsega.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti vrijednost ukupno izvedenih radova, koja uključuje eventualne naknadne i nepredviđene radove i koja ne smije biti premašena. S odabranim izvođačem ugovoriti da da izvođač nema pravo naplatiti nepredviđene i/ili naknadne radove, ako za njihovo izvođenje nije prethodno dobio pisano odobrenje naručitelja, ne samo u pogledu vrste radova, već i u pogledu količine i cijene.
	Reputacijska šteta zbog neuspjeha projekta Neuspjeh u uspješnom dovršetku projekta zbog lošeg financijskog upravljanja, nepoštivanja propisa ili drugih čimbenika.	<ul style="list-style-type: none"> Održavati transparentnu i učinkovitu komunikaciju sa dionicima tijekom cijelog projekta. Proaktivno rješavati sve potencijalne izazove prije nego što se pojave. Razviti plan za nepredviđene situacije za upravljanje negativnim publicitetom u slučaju zastoja projekta.
	Operativni troškovi i troškovi održavanja Podcjenjivanje tekućih operativnih troškova i potreba za održavanjem, kao što su osoblje, komunalije, osiguranje, zalihe i redoviti popravci.	<ul style="list-style-type: none"> Razvoj detaljnog proračuna za sve operativne troškove i troškove održavanja. Alokacija budžeta za neočekivane troškove. Uspostava rasporeda održavanja objekta.

Projekt TransMedRi | Potencijalni rizici



Potencijalni rizik

Neadekvatan stručni nadzor

Stručni nadzor možda neće izvršiti adekvatan nadzor nad projektom, što bi moglo rezultirati neuspjehom u identificiranju i rješavanju problema s kontrolom kvalitete, sigurnosnim opasnostima ili nepridržavanjem izvođača.

Nedovoljna sredstva za samoodrživost

Projekt namjerava biti uglavnom samoodrživ, što sugerira da postoji potencijalni rizik od neadekvatnog budućeg financiranja.

Nedostatak uspješne komercijalizacije rezultata istraživanja i tehnologija

Neuspješna komercijalizacija potencijalno će rezultirati nemogućnošću generiranja prihoda za nadoknadu operativnih troškova ili privlačenje daljnjih ulaganja.

Potreba za visokokvalificiranim istraživačkim osobljem

Neuspjeh u privlačenju i zadržavanju visokokvalificiranog istraživačkog osoblja.

Zastarjelost opreme ili tehnologije

Oprema i tehnologija za biomedicinska istraživanja mogu relativno brzo zastarjeti.

Nedovoljna suradnja s drugim institucijama i poduzećima

Uspjeh projekta ovisi o suradnji s farmaceutskom industrijom, drugim akademskim institucijama i bolnicama.

Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Jasno definirati uloge i odgovornosti stručnog nadzora.
- Održavati redovite sastanke kako bi se osiguralo otvorenu komunikaciju između svih strana.
- Provoditi redovito izvješćivanje kako bi sveučilište bilo ažurirano o statusu projekta.

- Razviti sveobuhvatan financijski plan koji uključuje detaljne projekcije za stvaranje prihoda, operativne troškove i potencijalne nedostatke u financiranju.
- Provesti raznoliku strategiju stvaranja prihoda, uključujući ponudu usluga, osiguravanje bespovratnih sredstava i uspostavljanje partnerstava.
- Uspostaviti robustan sustav kontrole troškova.

- Razviti jasan plan za osiguranje prava intelektualnog vlasništva za rezultate istraživanja i raditi na uspostavljanju partnerstva s industrijom za komercijalizaciju tehnologija i proizvoda.

- Razviti snažan plan zapošljavanja, koji nudi konkurentne plaće, beneficije, prilike za razvoj karijere i pozitivno radno okruženje za privlačenje i zadržavanje vrhunskih istraživača i osoblja.

- Provesti proces planiranja tehnologije i procjene kako bi se osiguralo da se oprema i tehnologija objekata povremeno nadograđuju i da ne postanu brzo zastarjeli
- Budžetirati proračun za redovito održavanje i tehnološke nadogradnje.

- Aktivno njegovati i održavati suradnju s drugim akademskim institucijama, farmaceutskim tvrtkama i biotehnološkim tvrtkama
- Formalizirati odnose pisanim ugovorima koji jasno definiraju uloge, odgovornosti i financijske aranžmane.

RITA



Projekt RITA | Potencijalni rizici

Sažetak projekta

Riječki institut za tjelesnu aktivnost, sportsku medicinu i zdravlje (RITA) projekt je istraživačkog instituta usmjerenog na tjelesnu aktivnost, sportsku medicinu i zdravlje koji će se nalaziti na kampusu Sveučilišta u Rijeci na Trsatu. Projektom je predviđena izgradnja nove zgrade, aneksa, spojene na postojeću Sportsku dvoranu. Ključni aspekti projekta su:

- Ciljevi projekta: projekt RITA ima za cilj stvoriti objekt za istraživanje, testiranje i dijagnostiku u sportu i zdravlju. Institut će služiti za potrebe kampusa i studenata, a imat će i kapacitete za korištenje u sportskim natjecanjima. Projekt također ima za cilj proširenje postojećeg sportskog kompleksa.
- Lokacija: institut se gradi na sjeveroistočnom dijelu kampusa na parceli oznake R1-2, uz središnju pješačku os. Lokacija se naslanja na postojeću sportsku dvoranu i planira se spojiti s njom.
- Projekt zgrade: zgrada RITA projektirana je kao poluintegrirana građevina, povezana sa sportskom dvoranom. Imat će prizemlje i potkrovlje, te jednu ili dvije podzemne etaže za parking. Dizajn uključuje tri varijante za istraživanje funkcionalnih i prostornih mogućnosti proširenja. Zgrada je oblikovana tako da stilski i materijalno odgovara postojećoj sportskoj dvorani.
- Funkcionalna područja: RITA institut će uključivati nekoliko funkcionalnih jedinica i zajedničkih prostora, a koji uključuju testiranje i analizu motoričkih vještina, sportsku medicinu i psihologiju, znanstveno istraživanje i izdavaštvo, funkcionalnu dijagnostiku, antropometriju, fizikalnu terapiju i biomehaniku, Centar za istraživanje uma i ponašanja (CMB), biobanku, logopediju i ostale prostore.
- Pristupačnost: zavod je dizajniran tako da bude pristupačan osobama smanjene pokretljivosti. Dizajn uključuje dizala i platforme.
- Status projekta: projekt je trenutno u fazi planiranja i projektiranja te je izrađen prostorni program, idejno rješenje i idejni projekt. Ishođena je građevinska dozvola za trodijelnu sportsku dvoranu. Izgradnja sportske dvorane je pauzirana, iako su neki pripremni radovi završeni. Sveučilište radi na osiguravanju sredstava za napredak.

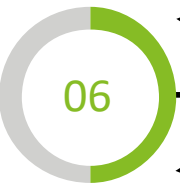
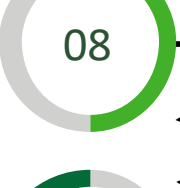


Ključne prekretnice u sklopu ovog projekta su:

- 6. lipnja 2007.: Sveučilište u Rijeci (UNIRI) i Grad Rijeka sklopili su ugovor o dodjeli UNIRI-ju prava građenja na zemljištu namijenjenom za sveučilišni kampus. 26. studenog 2013. potpisan je novi ugovor o pravu građenja kojim su dodatno definirane obveze vezano uz razvoj kampusa. U tom ugovoru stoji da Grad Rijeka može raskinuti ugovor ako gradnja ne počne u roku od 10 godina.
- 8. veljače 2017.: izdana je građevinska dozvola za izgradnju trodijelne sportske dvorane (Višenamjenske dvorane ZOP SD-RI014) koja se smatra postojećim stanjem i polazištem za projekt RITA.
- 2020. - Sveučilište u Rijeci naručilo je izradu geodetskih elaborata za parcele u sjeverozapadnom dijelu kampusa, uključujući R1-2, R1-3 i Z1-14, predviđene za bazen, sportske terene i zelene površine.
- 21. listopada 2021.: održan je prvi sastanak operativne radne skupine za projekt RITA. Ideja RITE predstavljena je kao evolucija početnog plana trodijelne sportske dvorane.
- 1. prosinca 2021.: održan je sastanak sa strateškim partnerom KBC-om i predstavnicima gradske uprave na kojem se razgovaralo o projektu RITA. Dogovoreno je da će Sveučilište sudjelovati u postupku izmjene DPU-a te da će se projekt RITA raditi fazno, a prvo će se graditi aneks sportske dvorane.
- 6. prosinca 2021.: na internom sastanku na UNIRI-ju potvrđeno je da će Sveučilište sudjelovati u izmjenama DPU-a te da će aneks sportske dvorane biti prva faza izgradnje.
- 16. prosinca 2021. godine: sastala se operativna radna skupina RITA-e koja je raspravljala o potrebi izrade aneksa postojeće sportske dvorane te definirala preliminarni prostor od 1450 m² neto.
- 11. siječnja 2022.: operativna grupa RITA upoznala je i predstavila prostorne potrebe projekta koji uključuje polikliniku, funkcionalnu dijagnostiku, antropometriju i biomehaniku.
- 2. ožujka 2022.: održan je sastanak na kojem se raspravljalo o parcelaciji zemljišta za projekt RITA, posebno u svjetlu postojećih ugovora o pravu građenja. Sveučilište je odlučilo zatražiti promjenu DPU-a kako bi odražavalo njegove potrebe, uključujući RITA aneks.
- 12. prosinca 2022. godine: održan je sastanak s budućim korisnicima objekta RITA na kojem su s projektantima razgovarali o prostornim zahtjevima. Projektantski tim dobio je povratne informacije o funkcionalnim potrebama klinike, biomehanike, Centra za istraživanje uma i ponašanja, biobanke, zajedničkih prostora i centra za logopediju.
- siječnja 2023.: izrađen je prostorni program i idejno rješenje projekta RITA.
- 10. veljače 2023. godine: sastavljen je zapisnik o **prekidu građevinskih radova** trodijelne sportske dvorane, s tim da su pripremni radovi završeni.
- 24. ožujka 2023.: operativna radna skupina RITA pregledala je idejno rješenje koje su dostavili projektanti. Projekt je pozitivno prihvaćen od dionika kao dobra osnova za daljnji razvoj.
- U tijeku:
 - Sveučilište radi na osiguravanju sredstava za projekt RITA.
 - Sveučilište također sudjeluje u procesu izmjena i dopuna Detaljnog plana uređenja (DPU) za potrebe projekta RITA i KBC-a.

Projekt RITA | Potencijalni rizici

	Potencijalni rizik	Predložene mjere za uklanjanje rizika
 01	Prekoračenja troškova Građevinski projekti često su podložni prekoračenju troškova zbog nepredviđenih okolnosti, fluktuacija cijena materijala, nedostatka radne snage i promjena u opsegu projekta. Posljedice uključuju prekoračenje dodijeljenog proračuna, što može dovesti do kašnjenja projekta ili čak zaustavljanja izgradnje.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti nepromjenjivu cijenu radova.
 02	Nepoštivanje građevinskih kodeksa i propisa Nepridržavanje građevinskih kodova i propisa tijekom izgradnje može dovesti do novčanih kazni, pravnih problema, prerade i kašnjenja, što može utjecati na uspješnu realizaciju projekta.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti da je izvođač dužan izvoditi radove prema tehničkoj dokumentaciji, zahtjevima naručitelja, pravilima struke, važećim standardima, zakonima i tehničkim propisima Republike Hrvatske.
 03	Šteta na postojećoj infrastrukturi Građevinske aktivnosti poput iskapanja ili pomicanja teške opreme mogu potencijalno oštetiti temelje postojeće zgrade, komunalije ili krajolik.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti da će izvođač prije rada u bilo kojem dijelu gradilišta ili građevina pažnjom dobrog stručnjaka voditi brigu da se ne nanese šteta okolnim građevinama i/ili objektima što uključuje prometnice i infrastrukturu.
 04	Neadekvatna izvedba izvođača Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepridržavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.	<ul style="list-style-type: none"> Ugovoriti stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova. S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za uredno ispunjenje ugovora za slučaj povrede ugovornih obveza. S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku. Jasno definirati očekivanja i uspostaviti robustan sustav praćenja napretka. Provoditi rigorozan proces kontrole kvalitete kako bi se rano identificiralo potencijalne probleme. Uspostaviti jasne komunikacijske kanale i mehanizme za rješavanje sporova za učinkovito rješavanje potencijalnih izazova.
 05	Nepredviđeni i/ili naknadni radovi Nepredviđeni uvjeti na gradilištu, promjene dizajna, povećanje opsega ili netočne početne procjene troškova mogu zahtijevati dodatni rad izvan izvornog opsega.	<ul style="list-style-type: none"> S odabranim izvođačem ugovoriti vrijednost ukupno izvedenih radova, koja uključuje eventualne naknadne i nepredviđene radove i koja ne smije biti premašena. S odabranim izvođačem ugovoriti da izvođač nema pravo naplatiti nepredviđene i/ili naknadne radove, ako za njihovo izvođenje nije prethodno dobio pisano odobrenje naručitelja, ne samo u pogledu vrste radova, već i u pogledu količine i cijene.

Projekt RITA | Potencijalni rizici

	Potencijalni rizik	Predložene mjere za uklanjanje rizika
	<p>Nedostatak financiranja</p> <p>Primarni uzrok ovog rizika je oslanjanje na vanjske izvore financiranja, kao što su Mehanizam za oporavak i otpornost i Europski fond za regionalni razvoj. Ta sredstva nisu zajamčena i podliježu odlučivanju i prioritetima na nacionalnoj razini. Kašnjenja ili promjene u dostupnosti financiranja mogu poremetiti projekt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diversificirati izvore financiranja i istražiti dodatne mogućnosti financiranja od privatnih, javnih i međunarodnih institucija. • Razviti detaljan financijski plan i izraditi fleksibilan proračun koji se može prilagoditi varijacijama u financiranju. • Izgraditi snažnije odnose s agencijama za financiranje i državnim tijelima kako bi se poboljšali vidljivost i podršku projekta. • Razviti plan kako postupiti ako primarni izvori financiranja ne budu dostupni.
	<p>Kašnjenja u dobivanju odobrenja i dozvola</p> <p>Projekt RITA zahtijeva višestruke suglasnosti i dozvole gradskih i drugih regulatornih tijela. Potreba za izmjenom Detaljnog plana uređenja (DPU) kako bi se prilagodio projektu RITA uzrokovala je kašnjenja. Bilo kakvo kašnjenje u procesu odobravanja moglo bi odgoditi početak izgradnje. Potencijalni izazov predstavljaju i privatni vlasnici susjednog zemljišta, što može zahtijevati dodatne korake.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pravovremeno komunicirati sa svim regulatornim tijelima kako bi Sveučilište bilo u toku s odobrenjima projekata. • Osigurati da je sva projektna dokumentacija jasna, točna i ažurna. • Održavati otvorenu komunikaciju s gradskim dužnosnicima i dionicima kako bi se učinkovito rješavalo potencijalne izazove. • Provesti potencijalni pravni pregled zakonske usklađenosti projekta kako bi se identificiralo probleme prije nego dovedu do kašnjenja projekta.
	<p>Visoki operativni troškovi</p> <p>Rad i održavanje složene istraživačke ustanove izazvat će kontinuirane troškove, uključujući osoblje, održavanje opreme i potrošnju energije.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Izraditi detaljan operativni plan, razviti sveobuhvatan plan za rad instituta, s fokusom na troškovnu učinkovitost. • Implementirati energetske učinkovite tehnologije kako bi se minimiziralo troškove. • Izraditi plan za dugoročnu održivost koji uključuje održavanje i zamjenu opreme.
	<p>Promjene u opsegu projekta</p> <p>Opseg projekta može se promijeniti zbog novih potreba, novih zahtjeva dionika ili integracije novih programa, kao što su logopedski centar i biobanka. U izvorima se spominje početna ideja o trodijelnoj sportskoj dvorani, koja je potom proširena i na institut RITA. Postoji i više varijanti dizajna koje se razmatra. Ove promjene mogu povećati početni opseg projekta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uspostaviti detaljan opseg projekta s jasnim ciljevima i rezultatima kako bi se minimaliziralo promjene. • Uspostaviti redovitu komunikaciju sa svim dionicima kako bi se osiguralo da su sve promjene jasne i razumljive. • Implementirati formalni proces upravljanja promjenama kako bi se procijenio učinak bilo koje predložene izmjene na ciljeve projekta, proračun i rokove. • Implementirati određenu fleksibilnost u dizajnu i izgradnji kako bi se prilagodilo potencijalnim promjenama bez značajnog financijskog utjecaja.
	<p>Visoki troškovi opreme</p> <p>Projekt RITA zahtijeva znatna ulaganja u specijaliziranu opremu za istraživanje i testiranje. Troškovi ove opreme mogu porasti, a postoje i zahtjevi za poštivanjem standarda postavljenih u „Pravilniku o normativima i standardima za obavljanje zdravstvene djelatnosti“, što može zahtijevati kupnju skupe opreme.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Izraditi detaljan popis sve potrebne opreme i pribavite ponude od više dobavljača. • Dodijeliti sredstva za kupnju opreme, s fondom za nepredviđene situacije za sva neočekivana povećanja. • Izraditi planove za održavanje, zamjenu i nadogradnju opreme. • Provoditi kupnju opreme u fazama, ako je moguće, i u skladu s rasporedom projekta.

Projekt RITA | Potencijalni rizici



Identificirani rizik

Neadekvatan stručni nadzor

Stručni nadzor možda neće izvršiti adekvatan nadzor nad projektom, što bi moglo rezultirati neuspjehom u identificiranju i rješavanju problema s kontrolom kvalitete, sigurnosnim opasnostima ili nepridržavanjem izvođača.

Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Jasno definirati uloge i odgovornosti stručnog nadzora.
- Održavati redovite sastanke kako bi se osiguralo otvorenu komunikaciju između svih strana.
- Provoditi redovito izvješćivanje kako bi sveučilište bilo ažurirano o statusu projekta.



Dobre prakse za
uklanjanje potencijalnih
projektnih rizika

Dobre prakse za uklanjanje potencijalnih projektnih rizika

Potencijalni rizik

Prekoračenja troškova

Građevinski projekti često su podložni prekoračenju troškova zbog nepredviđenih okolnosti, fluktuacija cijena materijala, nedostatka radne snage i promjena u opsegu projekta. Posljedice uključuju prekoračenje dodijeljenog proračuna, što može dovesti do kašnjenja projekta ili čak zaustavljanja izgradnje.



Nepoštivanje građevinskih kodeksa i propisa

Nepridržavanje građevinskih kodova i propisa tijekom izgradnje može dovesti do novčanih kazni, pravnih problema, prerade i kašnjenja, što može utjecati na uspješnu realizaciju projekta.



Šteta na postojećoj infrastrukturi

Građevinske aktivnosti poput iskapanja ili pomicanja teške opreme mogu potencijalno oštetiti temelje postojećih objekata, komunalije ili krajolik.



Predložene mjere za uklanjanje rizika

- S odabranim izvođačem ugovoriti nepromjenjivu cijenu radova.

- S odabranim izvođačem ugovoriti da je izvođač dužan izvoditi radove prema tehničkoj dokumentaciji, zahtjevima naručitelja, pravilima struke, važećim standardima, zakonima i tehničkim propisima Republike Hrvatske.

- S odabranim izvođačem ugovoriti da će izvođač prije rada u bilo kojem dijelu gradilišta ili građevina pažnjom dobrog stručnjaka voditi brigu da se ne nanese šteta okolnim građevinama i/ili objektima što uključuje prometnice i infrastrukturu.

Dobre prakse za uklanjanje potencijalnih projektnih rizika

Potencijalni rizik

Neadekvatna izvedba izvođača

Loša izvedba izvođača, uključujući kašnjenja, kvalitetu rada ispod standarda ili nepridržavanje sigurnosnih propisa, što može dovesti do financijskih kazni, troškova prerade i kašnjenja projekta.



Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Ugovoriti stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova.
- S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za uredno ispunjenje ugovora za slučaj povrede ugovornih obveza.
- S odabranim izvođačem ugovoriti dostavljanje bankovnog jamstva za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku.
- Jasno definirati očekivanja i uspostaviti robustan sustav praćenja napretka.
- Provoditi rigorozan proces kontrole kvalitete kako bi se rano identificiralo potencijalne probleme.
- Uspostaviti jasne komunikacijske kanale i mehanizme za rješavanje sporova za učinkovito rješavanje potencijalnih izazova.

Nepredviđeni i/ili naknadni radovi

Nepredviđeni uvjeti na gradilištu, promjene dizajna, povećanje opsega ili netočne početne procjene troškova mogu zahtijevati dodatni rad izvan izvornog opsega.



- S odabranim izvođačem ugovoriti vrijednost ukupno izvedenih radova, koja uključuje eventualne naknadne i nepredviđene radove i koja ne smije biti premašena.
- S odabranim izvođačem ugovoriti da izvođač nema pravo naplatiti nepredviđene i/ili naknadne radove, ako za njihovo izvođenje nije prethodno dobio pisano odobrenje naručitelja, ne samo u pogledu vrste radova, već i u pogledu količine i cijene.

Dobre prakse za uklanjanje potencijalnih projektnih rizika

Potencijalni rizik

Reputacijska šteta zbog neuspjeha projekta

Neuspjeh u uspješnom dovršetku projekta zbog lošeg financijskog upravljanja, nepoštivanja propisa ili drugih čimbenika.



Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Održavati transparentnu i učinkovitu komunikaciju sa dionicima tijekom cijelog projekta.
- Proaktivno rješavati sve potencijalne izazove prije nego što se pojave.
- Razviti plan za nepredviđene situacije za upravljanje negativnim publicitetom u slučaju zastoja projekta.

Operativni troškovi i troškovi održavanja

Podcjenjivanje tekućih operativnih troškova i potreba za održavanjem, kao što su osoblje, komunalije, osiguranje, zalihe i redoviti popravci.



- Razviti detaljnog proračuna za sve operativne troškove i troškove održavanja.
- Alocirati budžet za neočekivane troškove.
- Uspostaviti raspored održavanja objekta.

Neadekvatan stručni nadzor

Stručni nadzor možda neće izvršiti adekvatan nadzor nad projektom, što bi moglo rezultirati neuspjehom u identificiranju i rješavanju problema s kontrolom kvalitete, sigurnosnim opasnostima ili nepridržavanjem izvođača.



- Jasno definirati uloge i odgovornosti stručnog nadzora.
- Održavati redovite sastanke kako bi se osiguralo otvorenu komunikaciju između svih strana.
- Provoditi redovito izvješćivanje kako bi sveučilište bilo ažurirano o statusu projekta.

Dobre prakse za uklanjanje potencijalnih projektnih rizika

Potencijalni rizik

Nedovoljna sredstva za samoodrživost

Kod projekata koji imaju za cilj biti samoodrživi postoji rizik da operativno financiranje možda neće biti dostatno. Ako projekt ne generira dovoljan prihod ili ne osigura odgovarajuće financiranje, dugoročna operativna održivost može biti ugrožena.



Neadekvatna utilizacija infrastrukture

Kod projekata koji imaju za cilj privlačenje korisnika postoji rizik od nedovoljne potražnje za ponuđenim uslugama. To može biti posljedica nedostatka svijesti, nedostatka usklađenosti s potrebama korisnika ili konkurencije drugih ponuđača istih i/ili sličnih usluga.



Ovisnost o vanjskom financiranju

Kod projekata koji se uvelike oslanjaju na jedan izvor vanjskog financiranja postoji rizik da promjene u politikama tog financiranja mogu utjecati na realizaciju projekta.



Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Razviti sveobuhvatan financijski plan koji uključuje detaljne projekcije za stvaranje prihoda, operativne troškove i potencijalne nedostatke u financiranju.
- Provesti raznoliku strategiju stvaranja prihoda, uključujući ponudu usluga, osiguravanje bespovratnih sredstava i uspostavljanje partnerstava.
- Uspostaviti robustan sustav kontrole troškova.

- Provesti temeljitu analizu tržišta kako biste identificirali potrebe i preferencije potencijalnih korisnika.
- Razviti ciljani plan marketinga i širenja kako bi privuklo korisnike.
- Kontinuirano procjenjivati i prilagođavati usluge kako bi se zadovoljilo rastuće potrebe korisnika.
- Uspostaviti partnerstva s relevantnim dionicima kako bi se poboljšalo dostupnost i korištenje.

- Diversificirati izvore financiranja kako bi se smanjilo ovisnost o jednom odabranom izvoru financiranja.
- Biti kontinuirano informiran o promjenama politika financiranja.
- Razviti planove za nepredviđene situacije za rješavanje mogućih rezova financiranja.

Dobre prakse za uklanjanje potencijalnih projektnih rizika

Potencijalni rizik

Nedostatak uspješne komercijalizacije rezultata istraživanja i tehnologija

Kod projekata koji imaju za cilj komercijalizaciju rezultate svojih istraživanja i tehnologija postoji rizik od neuspješne komercijalizacija koja će potencijalno rezultirati nemogućnošću generiranja prihoda za nadoknadu operativnih troškova ili privlačenje daljnjih ulaganja.



Predložene mjere za uklanjanje rizika

- Razviti jasan plan za osiguranje prava intelektualnog vlasništva za rezultate istraživanja i raditi na uspostavljanju partnerstva s industrijom za komercijalizaciju tehnologija i proizvoda.

Potreba za visokokvalificiranim istraživačkim osobljem

Neuspjeh u privlačenju i zadržavanju visokokvalificiranog istraživačkog osoblja.



- Razviti snažan plan zapošljavanja, koji nudi konkurentne plaće, beneficije, prilike za razvoj karijere i pozitivno radno okruženje za privlačenje i zadržavanje vrhunskih istraživača i osoblja.

Zastarjelost opreme ili tehnologije

Nabavljena oprema i tehnologija u sklopu pojedinih projekata može relativno brzo zastarjeti.



- Provesti proces planiranja tehnologije i procjene kako bi se osiguralo da se oprema i tehnologija objekata povremeno nadograđuju i da ne postanu brzo zastarjeli.
- Budžetirati proračun za redovito održavanje i tehnološke nadogradnje.



Ograničenje korištenja Izvještaja

Sporazumno prihvaćanje uvjeta korištenja ovog izvješća

- Postupci koje je Deloitte primijenio nisu revizija ni uvid u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima ili Međunarodnim standardima o poslovima uvida, te stoga nije izraženo nikakvo uvjerenje. Svrha primjene dogovorenih postupaka jest primijeniti postupke koje su zajednički odredili Sveučilište u Rijeci („Naručitelj“) i Deloitte te izvijestiti o činjeničnim nalazima. Budući da Deloitte izvješćuje o činjeničnim nalazima utvrđenima primjenom dogovorenih postupaka, on ne izražava uvjerenje niti mišljenje. Umjesto toga, korisnici Izvješća sami procjenjuju postupke i nalaze o kojima je izvijestio Deloitte i sami izvode zaključke na temelju posla koji je Deloitte obavio.
- Odgovornost za vrstu, djelokrug i strukturu dogovorenih postupaka koje je primijenio Deloitte snosi isključivo Naručitelj. Prema ugovoru, od Deloittea se očekivala provedba snimke financijskog stanja i izvršenosti preporuka iz projekta Clean start te identifikacija eventualnih novih rizika s povezanim preporukama za njihovo uklanjanje.
- Deloitteova odgovornost ograničena je na primjenu utvrđenih i dogovorenih postupaka kao i na izvješćivanje o nalazima, te se na Deloitteov angažman ne može oslanjati u smislu otkrivanja eventualnih značajnih manjkavosti, pogrešaka ili prijevare. Deloitte nije odgovoran za ažuriranje već primijenjenih postupaka, kao ni za primjenu dodatnih postupaka.
- Naručitelj je isključivo odgovoran za ustroj i funkcioniranje unutarnjih kontrola, uključujući kontrole u informacijskim sustavima, te za postupanje u skladu sa svim važećim zakonima i propisima.
- Naručitelj je bio odgovoran za davanje točnih i potpunih informacija Deloitte-u na njegov zahtjev. Deloitte ne snosi odgovornost za točnost i potpunost informacija koje je prezentirao Naručitelj ili koje su prezentirane u njeno ime, čak i ako može ili je mogao posumnjati u njihovu netočnost ili nepotpunost.
- Ovo Deloitteovo Izvješće ne smije se koristiti, prosljeđivati, citirati, distribuirati osim ukoliko to nije predviđeno Ugovorom, odnosno se ne smije spominjati osobama koje nisu članovi rukovodstva Naručitelja ili Upravnog vijeća.



Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte“). DTTL („Deloitte Global“) i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi www.deloitte.com/hr/o-nama.

Deloitte je vodeći pružatelj usluga revizije i savjetovanja, poreznih i pravnih usluga, poslovnog i financijskog savjetovanja skoro 90 % društava koja se nalaze na popisu Fortune 500® i tisućama privatnih društava. Naši stručnjaci ostvaruju mjerljive i dugotrajne rezultate koji osnažuju povjerenje javnosti u kapitalna tržišta, klijentima omogućuju preobrazbu i napredak te ulogu predvodnika na putu prema snažnijem gospodarstvu, ravnopravijem društvu i održivijem svijetu. S iskustvom od preko 175 godina, Deloitte djeluje u više od 150 država i teritorija. Saznajte kako Deloitteovih 457 000 zaposlenika diljem svijeta ostvaruje učinak koji čini razliku na sljedećoj poveznici www.deloitte.com.

U Hrvatskoj usluge pružaju Deloitte d.o.o. i Deloitte Savjetodavne Usluge d.o.o., pod zajedničkim nazivom „Deloitte Hrvatska“, subjekti povezani pod krovnim društvom Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Hrvatska je među vodećim pružateljima profesionalnih usluga u zemlji, koje obuhvaćaju usluge revizije i savjetovanja, poslovnog savjetovanja, financijskog savjetovanja, savjetovanja u području upravljanja rizicima te porezne usluge koje pruža više od 250 domaćih i specijaliziranih inozemnih stručnjaka.